



Obsah

| | |
|---|-----|
| Úvod: Chcete ovládat rozpočetnictví? | 7 |
| 1 Co byste měli vědět o rozpočetnictví | 9 |
| Druhy rozpočtů | 9 |
| Výhody rozpočetnictví | 19 |
| Nevýhody rozpočetnictví | 20 |
| Rozpočtový proces | 22 |
| Shrnutí | 30 |
| 2 Jak připravit předběžný rozpočet | 31 |
| Sběr informací | 31 |
| Odhad příjmů | 36 |
| Odhad výdajů | 41 |
| Shrnutí | 49 |
| 3 Jak sestavit předběžný rozpočet | 51 |
| Tvorba rozpočtového formuláře | 51 |
| Uspořádání obsahu formuláře | 59 |
| Vytvoření konečné verze | 64 |
| Shrnutí | 68 |
| 4 Co byste měli vědět o schvalování předběžného rozpočtu | 70 |
| Funkce rozpočtové komise | 70 |
| Úspěšná účast na zasedání rozpočtové komise | 78 |
| Tvorba hlavního rozpočtu | 83 |
| Shrnutí | 96 |
| 5 Jak provádět kontrolu rozpočtu | 98 |
| Výběr metod sledování rozpočtu | 98 |
| Analýza příjmů | 103 |
| Kontrola výdajů | 106 |

| | |
|---|-----|
| Shrnutí | 110 |
| 6 Jak dodržet rozpočet | 111 |
| Zjištění výrazných odchylek | 111 |
| Dosažení příjmů | 115 |
| Řízení výdajů | 120 |
| Provedení změn | 124 |
| Shrnutí | 128 |
| 7 Rozpočetnictví: otázky a odpovědi | 129 |
| Sestavení předběžných rozpočtů | 129 |
| Tvorba hlavního rozpočtu | 133 |
| Řízení rozpočtů | 136 |
| Shrnutí | 140 |
| 8 Rozpočetnictví: typické problémy a jejich řešení | 142 |
| Rozpočet zisku | 142 |
| Rozpočet cash-flow | 146 |
| Rozpočet výročních účetních výkazů | 150 |
| Shrnutí | 158 |
| Závěr: Seznam kontrolních otázek z rozpočetnictví určený nefinančním manažerům | 160 |
| Výkladový slovník | 165 |
| Rejstřík | 170 |