

## Obsah

Předmluva	vi
Čtenářům	vii
Úvod	1
Osnova podnikatelského plánu	2
Titulní list	3
Prohlášení o záměru	5
Obsah plánu	6
Část I. PODNIK	9
A. Popis podniku	10
B. Produkt / služba	15
C. Trh	17
D. Umístění podniku	22
E. Konkurence	24
F. Management	27
G. Personální vybavení	32
H. Použití a očekávaný efekt půjčky	34
I. Shrnutí	37
Část II. FINANČNÍ ÚDAJE	40
A. Zdroje financování a jejich použití	43
B. Seznam základního vybavení	44
C. Rozvaha	46
D. Analýza rentability	51
E. Plánované příjmy	55
F. Plánovaná hotovost	67
G. Analýza odchylek	77
H. Finanční zprávy z minulosti	83
I. Shrnutí	84
Část III. NÁVRH FINANCOVÁNÍ	85
Část IV. POMOCNÁ DOKUMENTACE	90
Příloha I. Vzor partnerské smlouvy a statutu	96
Příloha II. Funkční životopisy	103
Příloha III. Glosář	105
Příloha IV. Pracovní listy	108

## OBSAH PLÁNU

Obsah plánu by měl následovat za Prohlášením o záměru, které je rozváděno v dalších částech plánu.

Plán obsahuje tři hlavní části:

- podnik
- finanční údaje
- podpůrné dokumenty

Každá z těchto částí může být dále podle potřeby rozčleněna. Protože podnikatelský plán i na tu nejjednodušší operaci má rozsah nejméně kolem dvaceti stran, je logické, že by měl mít obsah, který čtenáři pomůže se v plánu zorientovat a vyhledat si speciálně tu část, která dotyčnou osobu zajímá. Zatímco Prohlášení o záměru uvětluje, čeho se vaše podnikání týká, obsah umožňuje nalézt všechny potřebné pomocné informace.

---

### Vzor obsahu

Část I. Podnik	Strana
A. Popis podniku .....	1
B. Produkt/Služba .....	2
C. Marketingové informace .....	3
D. Umístění podniku .....	5
E. Konkurence .....	6
F. Management .....	7
G. Personální zajištění .....	9
H. Použití a očekávaný efekt půjčky .....	11
I. Shrnutí .....	12
Část II. Finanční údaje	
A. Zdroje a využití finančních prostředků .....	14
B. Seznam kapitálového zařízení .....	15
C. Rozvaha .....	16
D. Analýza rentability .....	17
E. Plánované příjmy:	
1. Třiletý odhad .....	18
2. Odhad prvního roku po měsících .....	20
3. Odhad druhého a třetího roku čtvrtletně .....	22
4. Vysvětlivky .....	24
F. Plánovaný tok peněžních prostředků	
1. Odhad prvního roku po měsících .....	26
2. Odhad druhého a třetího roku čtvrtletně .....	28
3. Vysvětlivky .....	30
Část III. Pomocná dokumentace .....	32

---

Úprava uvedená jako vzor umožňuje dobrou orientaci v obsahu a okamžitě nalezení části, která nás zajímá. Číslování si upravíte sami podle skutečného počtu stran vašeho dokumentu.