

Obsah:

ŘÍZENÍ ŽIVOTNÍHO CYKLU PROJEKTU	- 6 -
<i>Projektové role</i>	<i>- 10 -</i>
<i>Organizace projektů v Komunikační agentuře</i>	<i>- 12 -</i>
1. ZAHÁJENÍ PROJEKTU	- 14 -
1.1 Tvorba projektového záměru	- 17 -
<i>Vytvoření projektového záměru budoucího projektu</i>	<i>- 17 -</i>
1.2 Hodnocení projektového záměru.....	- 20 -
1.3 Výběr projektového manažera projektu.....	- 20 -
2. NÁVRH PROJEKTU.....	- 21 -
2.1 Příprava projektu	- 25 -
<i>Identifikace počátečního projektového týmu</i>	<i>- 25 -</i>
<i>Tvorba projektového schéma</i>	<i>- 25 -</i>
<i>Provedení zahajovací schůzky</i>	<i>- 30 -</i>
<i>Projektová schránka</i>	<i>- 33 -</i>
2.2 Definování projektových nákladů, rozvrhu a rozsahu	- 34 -
<i>Definování projektového rozsahu</i>	<i>- 35 -</i>
<i>Tvorba projektového rozvrhu</i>	<i>- 37 -</i>
<i>Stanovení projektového rozpočtu</i>	<i>- 40 -</i>
2.3 Vytvoření počátečního projektového plánu.....	- 42 -
<i>Identifikace a dokumentace nositelů oprávněných zájmů</i>	<i>- 43 -</i>
<i>Tvorba komunikačního plánu</i>	<i>- 45 -</i>
<i>Sestavení veškerých informací pro tvorbu počátečního projektového plánu</i>	<i>- 47 -</i>
2.4 Vypracování identifikace rizik	- 52 -
2.5 Schválení k postupu	- 53 -
3. PLÁNOVÁNÍ PROJEKTU	- 54 -
3.1 Příprava k zahájení plánování projektu	- 58 -
<i>Zorientování nových týmových členů</i>	<i>- 58 -</i>
<i>Přezkoumání výstupů fáze návrhu projektu a zhodnocení současného stavu</i>	<i>- 59 -</i>
<i>Zahájení projektového plánování zahajovací schůzkou</i>	<i>- 59 -</i>
3.2 Zlepšení projektových nákladů, rozsahu a rozvrhu	- 60 -
<i>Zlepšení projektového rozsahu</i>	<i>- 61 -</i>
<i>Zlepšení projektového rozvrhu</i>	<i>- 62 -</i>
<i>Zlepšení projektového rozpočtu</i>	<i>- 67 -</i>
3.3 Zlepšení projektového plánu.....	- 69 -
<i>Definování procesu kontroly změn</i>	<i>- 69 -</i>
<i>Definování problémových otázek a návrh na jejich řízení.....</i>	<i>- 73 -</i>
<i>Zlepšení komunikačního plánu</i>	<i>- 73 -</i>
<i>Ustanovení časového a nákladového směrného plánu</i>	<i>- 75 -</i>

3.4 Odhadování rizik	- 76 -
<i>Identifikace nových rizik, aktualizace existujících rizik</i>	- 76 -
<i>Tvorba plánu řízení rizik</i>	- 79 -
3.5 Schválení k postupu	- 85 -
4. REALIZACE PROJEKTU	- 87 -
4.1 Příprava zahajovací fáze realizace	- 90 -
<i>Přezkoumání výstupů z fáze plánování projektu a současného stavu projektu</i>	- 90 -
<i>Zahájení projektové realizace</i>	- 91 -
4.2 Řízení realizace projektu	- 92 -
<i>Sledování postupu prací na projektu</i>	- 92 -
<i>Vyhodnocování dosavadního postupu projektu</i>	- 94 -
<i>Řízení projektového rozsahu</i>	- 106 -
<i>Řízení projektového rozvrhu</i>	- 107 -
<i>Řízení projektového rozpočtu</i>	- 108 -
<i>Řízení procesu kontroly změn</i>	- 110 -
<i>Sledování a řízení problémových otázek</i>	- 112 -
<i>Řízení komunikačního plánu</i>	- 113 -
4.2 Monitorování a kontrola rizik	- 114 -
<i>Monitorování rizik</i>	- 114 -
<i>Kontrola rizika</i>	- 115 -
4.5 Konečné schválení projektu	- 116 -
5. UKONČENÍ PROJEKTU	- 118 -
5.1 Příprava post-implemenční zprávy	- 121 -
<i>Vyžádání zpětné vazby</i>	- 121 -
<i>Příprava post-implemenční zprávy</i>	- 126 -
5.2 Příprava administrativního ukončení projektu	- 128 -
<i>Archivace projektových informací</i>	- 128 -
5.3 Hodnocení projektu	- 131 -
LITERATURA	- 132 -