

# **Obsah**

Předmluva . . . . .	7
Literatura . . . . .	8
<b>1 Úvod . . . . .</b>	<b>9</b>
1.1 Technický rozvoj jako ekonomický faktor . . . . .	9
1.2 Chemie v národním hospodářství ČSSR . . . . .	13
Literatura . . . . .	19
<b>2 Formulace zadání výzkumných a vývojových úkolů . . . . .</b>	<b>21</b>
2.1 Inovace . . . . .	21
2.2 Vznik námětu . . . . .	28
2.3 Vědeckotechnická informace . . . . .	32
2.4 Vědeckotechnická prognóza . . . . .	35
2.4.1 Obsah pojmu . . . . .	35
2.4.2 Metody vědeckotechnické prognostiky . . . . .	38
2.5 Patenty, licence a spolupráce . . . . .	48
Literatura . . . . .	51
<b>3 Technickoekonomické rozbory úkolů . . . . .</b>	<b>53</b>
3.1 Účel a místo . . . . .	53
3.2 Obsah . . . . .	56
3.2.1 Posouzení cílů . . . . .	56
3.2.2 Posouzení způsobu řešení . . . . .	60
3.2.3 Možnosti využití výsledků . . . . .	63
3.3 Ekonomická efektivnost . . . . .	66
3.3.1 Výchozí teoretické představy . . . . .	66
3.3.2 Efektivnost vědeckotechnického rozvoje . . . . .	70
3.3.3 Efektivnost výzkumu a vývoje . . . . .	74
3.3.4 Faktor času . . . . .	79
3.3.5 Závěrečná doporučení . . . . .	81
Literatura . . . . .	82
<b>4 Příprava plánu výzkumu a vývoje . . . . .</b>	<b>84</b>
4.1 Koncepce . . . . .	84
4.1.1 Základní představy . . . . .	84
4.1.2 Možnosti plánování výzkumu a vývoje . . . . .	87
4.1.3 Strategie a prognóza jako východiska . . . . .	90
4.1.4 Analýza vědních a technických proudů . . . . .	93
4.2 Přístupy bilančního typu . . . . .	97
4.3 Cílově programový přístup . . . . .	103
4.4 Vazby k ostatním částem plánu . . . . .	108
4.4.1 Vazby k ostatním činnostem technického rozvoje . . . . .	109
4.4.2 Vazby k ostatním stránkám výroby . . . . .	117
Literatura . . . . .	122
<b>5 Řízení průběhu výzkumné a vývojové práce . . . . .</b>	<b>124</b>
5.1 Metodologie tvůrčí práce . . . . .	124
5.2 Zásady týmové práce . . . . .	131

5.3	Projekt řešení a operativní řízení úkolu . . . . .	135
<i>Literatura</i>	. . . . .	146
6	Organizování výzkumných pracovišť . . . . .	147
6.1	Principy organizování . . . . .	147
6.2	Modely organizačních struktur . . . . .	159
<i>Literatura</i>	. . . . .	169
<b>Rejstřík</b>	. . . . .	171