

# Obsah

<b>Motto</b>	7
<b>Úvod</b>	8
<b>Předmluva jako shrnutí</b>	9
<b>1. Východiska</b>	11
1.1 Ekonomové a právníci, rakouská škola a schizma obce ekonomů	12
1.2 Jak chápát výchozí situaci	17
1.2.1 Varianta první	17
1.2.2 Varianta druhá	18
1.3 Privatizace se v Československu musela lišit od privatizace ve vyspělých státech	19
1.4 Jak vznikala strategie privatizace	21
1.5 Modifikace základní strategické úvahy	23
<b>2. Rizika privatizace</b>	25
2.1 Rizika chybné koncepce transformace	25
2.2 Rizika z nepevné teorie práva	28
2.3 Riziko nedostatečného vynucování práva	30
2.4 Riziko falešných očekávání	32
2.5 Touha médií po aférách	33
2.6 Špinavé peníze	33
2.7 Údolí smrti	34
<b>3. Malá privatizace</b>	36
3.1 Malá privatizace se vztahovala k věcem ve vlastnictví státu, k nimž měly právo hospodaření státní podniky, rozpočtové organizace a národní výbory	38
3.2 Z převodu byly vyloučeny věci, které sloužily zemědělské výrobě	38
3.3 Z převodu byly vyloučeny věci, které se měly stát předmětem restituice	38
3.4 Výkonným orgánem malé privatizace byly okresní privatizační komise jmenované, řízené a kontrolované ministerstvem privatizace	39
3.5 Pojem „provozní jednotka“ byl definován s náležitou volností	39
3.6 Cizí státní příslušníci byli z účasti na malé privatizaci vyloučeni v prvním kole	40
3.7 Jedinou metodou převodu majetku byla veřejná dražba	40
3.8 Maloprivatizační zákony obsahovaly ustanovení zabraňující střetu zájmů	40
3.9 Kupní cena se skládala z cen vydražených věcí a z cen zásob	40
3.10 Ve vymezených případech byla možná tzv. holandská dražba	41

3.11 Majitelé nemovitostí měli povinnost poskytnout vydražitelům dvouletý nájem . . . . .	41
3.12 První novela maloprivatizačních zákonů reagovala na chování státních organizací . . . . .	42
3.13 Vydražitel měl povinnost do sedmi dnů od dražby pokračovat v prodeji potravin . . . . .	42
3.14 Státní organizace měly informační povinnost . . . . .	42
3.15 Ministerstva měla povinnost navrhnut „rozebrané“ státní podniky do likvidace . . . . .	43
3.16 Příjmy z malé privatizace se soustřeďovaly na zvláštním účtu . . . . .	43
3.17 Výsledky malé privatizace . . . . .	44
3.18 Příjmy z malé privatizace posloužily vesměs dobrým účelům. . . . .	44
<b>4. Privatizační politika vlády České republiky k velké privatizaci. . . . .</b>	<b>46</b>
<b>5. Velká privatizace . . . . .</b>	<b>60</b>
5.1 Postup velké privatizace určovaly technické požadavky kupónové privatizace . . . . .	61
5.2 Čtyři seznamy pokryly veškerý majetek státu a první dva definovaly dvě privatizační vlny . . . . .	61
5.3 Ústředním dokumentem velké privatizace byl privatizační projekt . . . . .	63
5.4 Příchod zahraničního kapitálu . . . . .	64
5.5 Privatizace a restituce nezemědělského majetku byly od počátku legislativně a procesně propojeny . . . . .	65
5.6 Konflikt mezi malou a velkou privatizací . . . . .	66
5.7 Ministerstvo privatizace bylo v hierarchii kompetencí postaveno výše než odvětvová ministerstva . . . . .	67
5.8 Ani ministerstvo privatizace nemělo plnou důvěru zákonodárce . . . . .	68
5.9 Zvláštní správní režim pro ministerstvo privatizace . . . . .	69
5.10 Namáhavá obrana proti divoké privatizaci . . . . .	70
5.11 Zaměstnanecké akcie nesly zprvu chybnou genetickou informaci . . . . .	71
<b>6. Příprava a průběh kupónové privatizace jako dominantní metody velké privatizace . . . . .</b>	<b>73</b>
6.1 Obrys kupónové privatizace . . . . .	73
6.2 Poptávková a nabídková strana kupónové privatizace . . . . .	73
6.3 Dělba práce ve dvoučlenné federaci . . . . .	74
6.4 Nabídka první vlny kupónové privatizace se skládala z českého a slovenského majetku v poměru 2,29 : 1 . . . . .	74
6.5 Vedlejší produkty přípravy kupónové privatizace . . . . .	76
6.6 První vlna . . . . .	77
6.6.1 Poptávková strana první vlny . . . . .	77
6.6.2 Členění vlny kupónové privatizace. . . . .	78
6.6.3 Komise pro stanovení kurzů . . . . .	80

III.	6.6.4 Nabídková strana první vlny . . . . .	81
	6.6.5 Zahájení registrace a desatero . . . . .	82
III.	6.6.6 Krize vyvolaná koncepčně chybám harmonogramem . . . . .	82
III.	6.6.7 Krize z harmonogramu musela řešit vláda České republiky . . . . .	83
	6.6.8 O řešení krize z harmonogramu se ve vládě České republiky hlasovalo . . . . .	87
III.	6.6.9 Příprava na nabídkové straně mohla pokračovat . . . . .	87
III.	6.6.10 Konečná nabídka pro první vlnu kupónové privatizace . . . . .	88
III.	6.6.11 Kupónová privatizace a dělení federace . . . . .	89
	6.6.12 První test liberálních postojů a zažehnaná krize . . . . .	90
6.7	Druhá vlna . . . . .	91
	6.7.1 Nový hráč ve druhé vlně – Pozemkový fond ČR . . . . .	93
	6.7.2 Strategie Komise pro stanovení kurzů ve druhé vlně . . . . .	94
	6.8 Kupónová privatizace a státní rozpočet . . . . .	94
<b>7.</b>	<b>Ministerstvo privatizace a Fond národního majetku byly „siamskými dvojčaty“ . . . . .</b>	<b>95</b>
7.1	Vlastnická role připadla Fondu národního majetku neplánovaně . . . . .	97
7.2	Typické problémy, které vznikaly v souvislosti s činností Fondu národního majetku . . . . .	98
	7.2.1 FNM dostával ke schváleným privatizačním projektům řadu připomínek a stížností . . . . .	98
	7.2.2 FNM musel založit speciální Diferenční investiční fond, a. s. (DIF) . . . . .	98
	7.2.3 FNM musel udržovat tzv. zbytkové podniky . . . . .	99
	7.2.4 Zakladatelé špatně plnili svou funkci správce majetku státu . . . . .	100
	7.2.5 O podmínkách prodeje majetku státu zprvu vyjednávali samozvaní majitelé . . . . .	100
	7.2.6 Zpočátku nebylo na FNM jasné, co je to schválený privatizační projekt . . . . .	101
	7.2.7 Kupní (tržní) cena byla nutně proměnlivá . . . . .	101
	7.2.8 V privatizačních projektech byly chyby ve výpisu z evidence nemovitostí . . . . .	102
	7.2.9 FNM potřeboval spolupráci notářů, ti však byli zpočátku státní . . . . .	102
7.3	Fond národního majetku se postupně stával druhým státním rozpočtem . . . . .	102
7.4	Ručení Fondu národního majetku – katastrofální paragraf zákona . . . . .	105
7.5	Efektivnost Fondu národního majetku začala po roce 1998 prudce klesat . . . . .	105
7.6	Kupónová privatizace byla dominantní, nikoli však jedinou metodou velké privatizace . . . . .	107
<b>8.</b>	<b>Investiční privatizační fondy v kupónové privatizaci . . . . .</b>	<b>110</b>
8.1	Důvody pro vpuštění investičních privatizačních fondů do kupónové privatizace . . . . .	110

8.2 Geneze legislativy investičních privatizačních fondů . . . . .	112
8.2.1 Provizorní režim podle materiálu slovenského ministerstva privatizace . . . . .	113
8.2.2 Provizorní režim se protahuje . . . . .	114
8.3 Znepokojené prezidium Fondu národního majetku a znepokojená vláda České republiky . . . . .	116
8.4 Ďábel skrytý v detailu . . . . .	119
8.5 Ďábel nebyl zcela neznámý . . . . .	120
8.6 Ďáblovo vítězství . . . . .	121
8.7 Asi jedna třetina DIKů, kteří investovali své body do investičních privatizačních fondů, byla po skončení kupónové privatizace okradena .	122
8.8 Způsoby vykrádání investičních privatizačních fondů byly velmi vynalézavé . . . . .	126
8.8.1 Smluvní pokuty . . . . .	126
8.8.2 Nezaplacená kupní cena akcií . . . . .	126
8.8.3 Mnohaletá splatnost kupní ceny . . . . .	127
8.8.4 Nevýhodná cena . . . . .	127
8.8.5 Antedatování smluv . . . . .	127
8.8.6 Fakturace fiktivních služeb . . . . .	127
8.8.7 Půjčování cenných papírů . . . . .	128
8.8.8 Osoby ovládající investiční fond (společnost) zakládají běžnou akciovou společnost . . . . .	128
8.8.9 Obchodník s cennými papíry jako spřízněná strana . . . . .	128
<b>9. Nastal čas dát český kapitálový trh do pořádku . . . . .</b>	<b>130</b>
<b>Tabulka č. 1 . . . . .</b>	<b>133</b>
Rozpočet FNM a efektivnost jeho použití měřená ukončováním privatizačních projektů	
<b>Tabulka č. 2 . . . . .</b>	<b>134</b>
Seznam podniků, které privatizovala do rukou zahraničních investorů česká vláda v období od srpna 1991 do června 1992	
<b>Příloha č. 1 . . . . .</b>	<b>136</b>
Privatizace: proč, jak a proč tak a ne jinak	
<b>Literatura . . . . .</b>	<b>142</b>