

OBSAH

Úvodem	7
1 Organizace a řízení zásobovacího útvaru	9
1.1 Organizační formy zásobovacích útvarů	12
— Vnitřní dělba práce a organizační typy zásobovacího útvaru	13
1.2 Hospodaření zásobovacího útvaru	18
2 Plánování zásobování	19
2.1 Projednávání dodavatelsko-odběratelských vztahů	19
2.2 Plán materiálně technického zásobování	21
2.3 Plán zásobování ve výrobních podnicích	24
— Podklady pro plán zásobování	24
— Soustava plánů zásobování	25
— Propočít plánované spotřeby	26
— Propočít potřeby dodávek	27
2.4 Metody plánování budoucí spotřeby	30
— Členění sortimentu materiálů	32
— Některé jednoduché statistické metody	42
3 Opatřování	55
3.1 Druhy opatřovací činnosti	55
3.2 Objednávání výrobků a prací	57
3.3 Evidence objednávek a dodávek	60
3.4 Faktury	60
4 Hospodářské závazky	62
4.1 Hospodářské smlouvy	63
— Uzavírání hospodářských smluv	68
— Změny a zánik hospodářských závazků	72
— Splnění dodávky	75
4.2 Důsledky porušení závazků nebo jiných právních povinností	78
— Odpovědnost za vady	79
— Odpovědnost za prodlení	82
— Odpovědnost za způsobenou škodu	84
— Neoprávněný majetkový prospěch	86
5 Zásoby	88
5.1 Normování zásob	91
— Druhy norem zásob	92
— Postup při tvorbě nejdůležitějších norem zásob	95
5.2 Rozbor a hodnocení skladby a přiměřenosti zásob	111
5.3 Zjišťování a třídění nevyužitých zásob	117
5.4 Financování zásob	120
— Zásady a pravidla pro financování oběžných prostředků a zásob	120
— Úvěrování zásob	124
6 Skladové hospodářství	128

6.1	Organizace skladového provozu	128
6.2	Odběr a přejímka	129
	— Příprava materiálu do výroby	133
6.3	Výdej	133
6.4	Obalové hospodářství	135
	— Vratné obaly	136
7	Statistika a rozbor	138
7.1	Statistické výkaznictví	138
7.2	Rozbory v oblasti zásobování	138
8	Racionalizace v oblasti zásobování	140
8.1	Přehled metod pro racionalizaci zásobovací činnosti	141
8.2	Rozbor toku informací a oběhu dat	148
8.3	Uplatňování automatizovaných systémů řízení v oblasti zásobování	149
8.4	Klasifikace a číselné označování materiálů	151
	Rejstřík	152