

OBSAH

Úvod	7
1 Vymezení základních pojmů	9
1.1 Vymezení pojmů „kontrola“, „kontrola ve veřejné správě“ a „audit ve veřejné správě“	9
1.2 Druhy kontrolních vazeb z pohledu informačního toku	12
1.2.1 Kontrolní systém s (jednoduchou) přímou zpětnou vazbou	13
1.2.2 Kontrolní systém s dopřednou zpětnou vazbou	14
1.3 Shrnutí	17
2 Typologie kontrol ve veřejné správě	18
2.1 Klasifikace kontroly ve veřejné správě podle vybraných relevantních kritérií	18
2.2 Interní kontrola a vnitřní kontrolní systém	20
2.3 Klasifikace kontroly ve veřejné správě z hlediska typu	25
2.4 Klasifikace kontroly ve veřejné správě z hlediska času	26
2.4.1 Předběžná kontrola	26
2.4.2 Průběžná kontrola	38
2.4.3 Následná kontrola	40
2.4.4 Závěrečná kontrola	42
2.5 Shrnutí	46
3 Sledování hospodárnosti, efektivnosti a účelnosti ve veřejné správě	48
3.1 Podstata 3E	48
3.2 Audit výkonnosti jako audit hodnoty za peníze (VFM)	52
3.3 Shrnutí	57
4 Kontrola a audit v samosprávě	59
4.1 Podstata samosprávy a kontroly a auditu v samosprávě	59
4.2 Cíle, funkce a druhy kontroly a auditu v samosprávě	65
4.2.1 Poslání kontrolního a auditorského orgánu	65
4.2.2 Cíle kontrolní a auditorské činnosti	66
4.2.3 Objekt a subjekt kontroly a auditu	66

4.2.4	Funkce kontroly a auditu	68
4.2.5	Informační toky o zjištěních kontroly a auditu	69
4.3	Plánování, metodika a výkon kontroly a auditu v samosprávě	72
4.4	Shrnutí	87
5	Kontrolní systém České republiky	90
5.1	Externí audit (Nejvyšší kontrolní úřad) a jeho funkce	91
5.2	Poslanecká sněmovna Parlamentu	95
5.3	Úřad na ochranu hospodářské soutěže	96
5.4	Systém finanční kontroly	98
5.5	Laická kontrola	100
5.6	Kontrola na úrovni samospráv	101
5.7	Nekompatibilita principů 3E (hospodárnosti, efektivnosti a účelnosti) v relevantních zákonech ČR	104
5.8	Shrnutí	107
6	Kontrolní systémy veřejné správy v Slovenské republice	109
6.1	Kontrolní orgány státní moci a správy na Slovensku	109
6.2	Nejvyšší kontrolní úřad SR	118
6.3	Kontrola na úrovni samosprávy na Slovensku	124
6.4	Shrnutí	130
7	Kontrola a kontrola výkonnosti a její vztah k efektivnosti veřejných zakázek a veřejných služeb	134
7.1	Kontrola veřejných zakázek	134
7.2	Problémy vyplývající z dominance kontroly shody oproti kontrole výkonnosti	140
7.2.1	Dopady neúčinnosti kontroly na kontrahování veřejných služeb	142
7.3	Shrnutí	145
	Klíčová slova	146
	Summary	147
	Literatura	149
	Věcný rejstřík	157