

# **Obsah**

## *Kapitola první*

Druhy norem a normativů, obsah normování práce . . . . .	5
Normy spotřeby práce . . . . .	6
Výkonové normy . . . . .	8
Kdy používáme normy množství a kdy normy času . . . . .	10
Normativy . . . . .	10
Druhy normativů času . . . . .	11
Kvalita výkonových norem a normativů . . . . .	13
Jednotné výkonové normy . . . . .	15
Pro které pracovníky je norma stanovena . . . . .	16
Vztah mezi výkonovou normou a pracovními podmínkami . . . . .	16
Kdy se mění výkonové normy . . . . .	18

## *Kapitola druhá*

Význam normování výkonu . . . . .	21
Význam normování výkonu pro plánování a řízení výroby . . . . .	21
Význam normování výkonu pro organizaci práce . . . . .	23
Význam normování výkonu pro zvyšování kvalifikace pracovníků . . . . .	25
Význam normování výkonu pro snižování vlastních nákladů na výrobu . . . . .	26
Význam normování výkonu pro odměňování práce . . . . .	26
Uplatnění vzájemného vztahu mezi normou času a normou množství při odměňování práce . . . . .	28
Pořádek v úkolování práce — podmínka pro správné uplatnění výkonových norem . . . . .	33

## *Kapitola třetí*

Členění výrobního procesu . . . . .	37
Druhy výrobních procesů v zemědělství . . . . .	38
Výrobní, technologické a pracovní postupy . . . . .	39

Členění pracovního postupu . . . . .	39
Zásady uplatňované při rozborech pracovních operací . . . . .	46
Příklad rozboru operace . . . . .	49

### *Kapitola čtvrtá*

Členění pracovního času . . . . .	50
Soustavy třídění pracovního času pracovníka . . . . .	50
1. Soustava třídění pracovního času, používaná v českých a slovenských materiálech o normování zemědělských prací z doby před rokem 1962 . . . . .	51
Používání symbolů pro označování jednotlivých druhů spotřeby pracovního času . . . . .	52
Čas přípravy a zakončení . . . . .	53
Čas operační . . . . .	54
Čas obsluhy pracoviště . . . . .	56
Čas přirozených potřeb a oddechu . . . . .	56
Časy přestávek . . . . .	58
Jednotkový čas . . . . .	60
Čas nesledované operace . . . . .	61
2. Soustava třídění pracovního času platná v současné době v celém národním hospodářství . . . . .	61
Časy nutné a časy zbytečné . . . . .	62
Dělení časů nutných . . . . .	62
Čas za klidu a čas za chodu . . . . .	65
Čas pravidelný a čas nepravidelný . . . . .	66
Členění spotřeby pracovního času užívané při rozborech snímků pracovního dne . . . . .	67
Časy skutečné a časy normativní . . . . .	68
Normalizované symboly časových hodnot . . . . .	68
Odlišení skutečných časů od časů normativních v symbolech . . . . .	71
Rozbor spotřeby času výrobního zařízení . . . . .	71

### *Kapitola pátá*

Metody měření spotřeby pracovního času . . . . .	75
Příprava k pozorování a měření . . . . .	77
Pomůcky časoměřice . . . . .	80
Jednoručičkové stopky . . . . .	82
Dvouručičkové stopky . . . . .	83
Technika měření spotřeby času . . . . .	84

Příčiny rozdílů ve velikosti naměřených časů . . . . .	89
Medián . . . . .	98
Modus . . . . .	99
Stanovení výběrové chyby průměru . . . . .	102
Stanovení potřebného počtu měření . . . . .	103
Snímky pracovního dne . . . . .	111
Příklad snímku pracovního dne jednotlivce . . . . .	121
Metody pozorování několika pracujících současně . . . . .	122
Hromadný snímek pracovního dne . . . . .	124
Snímek pracovního dne čety . . . . .	129
Příklad snímku pracovního dne čety . . . . .	131
Kombinovaný snímek práce čety . . . . .	131
Použitelnost skupinových snímků pracovního dne pro tvorbu normativních hodnot . . . . .	133
Snímek vlastního pracovního dne . . . . .	134
Snímek výrobního procesu . . . . .	136
Snímky operace . . . . .	136
Snímek současné obsluhy několika strojů jedním pracovníkem . . . . .	140
Čas pracovníka . . . . .	142
Čas stroje . . . . .	142
Záznam spotřeby času . . . . .	143

### *Kapitola šestá*

Tvorba normativů času . . . . .	144
Studium vlivu faktorů na spotřebu pracovního času . . . . .	146
Stanovení prvotních normativů času . . . . .	159
Grafická metoda stanovení normativů času . . . . .	162
Použití grafické metody při plynule rostoucím faktoru . . . . .	164
Použití grafické metody při stupňovité proměnném faktoru . . . . .	169
Formulace normativů času určených k ověření a použití v praxi . . . . .	170
Prvotní normativy času obecně nutných přestávek . . . . .	173
Normativy času podmínečně nutných přestávek . . . . .	175

### *Kapitola sedmá*

Metody stanovení norem času . . . . .	176
Uplatnění odvozených normativů času při použití rozborových metod .	178
Příklad použití rozborové metody výpočtové při stanovení normy jednotkového času . . . . .	183
Možnosti slučování norem jednotkového, dávkového a směnového času	184

Volba jednotek pro normy jednotkového času . . . . .	185
Zaokrouhlení norem času . . . . .	185
Sumární metody stanovení výkonových norem . . . . .	185
Ověřování kvality výkonových norem v praxi. . . . .	188

*Kapitola osmá*

Evidence plnění výkonových norem . . . . .	189
Ukazatele plnění výkonových norem . . . . .	190
Seznam příloh . . . . .	194
Použitá literatura . . . . .	251

DT 330.44/331.21

Kadlec, Jaroslav inž. ScC.

**NORMOVÁNÍ PRÁCE V ZEMĚDĚLSTVÍ**

Vydání druhé — stran 251 — příloha 39 — obrazů 12 — tabulek 11 —  
seznam literatury

1963, Praha

Kčs 17,—

Státní zemědělské nakladatelství

Ekonomika zemědělství — technické normování práce — výkonové normy —  
metody a prostředky výzkumu spotřeby pracovního času — tvorba norem  
a normativů — evidence plnění výkonových norem.

Obsahuje návod pro tvorbu jednotlivých i místních technicky a ekonomicky  
zdůvodněných výkonových norem na státních statcích a JZD a pro jejich  
revizi. Publikace je určena pro normovače a referenty státních statků a pro  
funkcionáře JZD.