

OBSAH

ÚVOD	7
1 Teoretická východiska	12
1.1 Ekonomie.....	15
1.2 Veřejný sektor.....	18
1.3 Ekonomie veřejného sektoru.....	21
1.4 Ekonomika.....	29
1.5 Manažerská ekonomika.....	34
2 Předmět a úlohy ekonomiky Armády České republiky	39
2.1 Transformační cíle rezortu Ministerstva obrany České republiky	40
2.1.1 Financování armády v centrálně řízené ekonomice a těsně po listopadu 1989 do vzniku Armády České republiky.....	40
2.1.2 Transformační cíle rezortu Ministerstva obrany České republiky	44
2.1.3 Riziková místa transformačních procesů.....	46
2.2 Rezort Ministerstva obrany České republiky se znaky byrokratické organizace.....	52
2.3 Společné znaky podnikového hospodaření s hospodařením v Armádě české republiky.....	58
2.4 Ekonomický systém Armády České republiky.....	62
2.5 Systém ekonomického řízení v Armádě České republiky.....	72
3 Podstata nákladů a výdajů v Armádě České republiky	79
3.1 Náklady a výdaje, jejich charakteristika.....	80
3.1.1 Náklady a výdaje jako ekonomické kategorie.....	80
3.1.2 Náklady a výdaje jako účetní položky ve finančním účetnictví...	81
3.1.3 Vztah mezi náklady a výdaji.....	83
3.1.4 Náklady a výdaje jako ekonomičtí ukazatelé.....	86
3.2 Praktický význam řízení pomocí nákladů.....	87
4 Účetnictví jako základní nástroj řízení	91
4.1 Formy vnitropodnikového účetnictví.....	93
4.2 Pojem a druhy kalkulací.....	95
4.3 Jednoduché kalkulační propočty.....	101
4.4 Úkoly manažerského účetnictví u nákladového střediska.....	109

5	Přístupy ke kalkulacím nákladů v Armádě České republiky.....	113
5.1	Náklady jako sjednocující prvek.....	113
5.2	Případová studie.....	117
5.2.1	Obecná část.....	118
5.2.2	Zadání případové studie.....	123
5.2.3	Rozbor hospodaření nákladového střediska.....	128
5.2.4	Dílčí závěry.....	133
6	Model rozborové činnosti nákladového střediska Armády České republiky z výstupů finančního účetnictví.....	137
6.1	Modelování.....	140
6.2	Ekonomická analýza – rozbor.....	141
6.3	Vstupní zadání modelu.....	142
6.4	Návrh ukazatelů.....	144
6.4.1	Celkový roční limit běžných výdajů.....	144
6.4.2	Absolutní a relativní čerpání celkových rozpočtových výdajů....	146
6.4.3	Absolutní výše nákladů.....	149
6.4.4	Ostatní ukazatele.....	151
6.4.5	Saldové účty a konečný účet rozvažný.....	155
6.5	Resumé pro praxi Armády České republiky.....	159
7	Hodnotový management v Armádě České republiky	161
7.1	Management.....	166
7.2	Hodnotové řízení.....	169
8	Procesní management v Armádě České republiky....	173
8.1	Procesní model řízení v rezortu Ministerstva obrany České republiky.....	174
8.2	Příčiny vzniku nástrojů řízení procesů, činností, aktivit.....	179
8.3	Kalkulace na základě dílčích aktivit.....	181
8.4	Perspektiva procesního řízení v Armádě České republiky.....	183
	SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ.....	187
	SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK.....	191