

	ÚVODEM	9
1	SOCIALISTICKÉ STAVEBNICTVÍ	11
1.1	Stavebnictví a jeho funkce v národním hospodářství	11
1.2	Zvláštnosti stavebnictví v systému hmotné výroby	11
1.2.1	Pohyblivost výroby a stacionárnost výrobků	13
1.2.2	Délka výrobního cyklu	14
1.2.3	Sezónnost stavební výroby a její závislost na povětrnostních podmínkách	14
1.2.4	Individuální charakter stavby	15
1.2.5	Velký podíl těžkých hmot o nízké ceně	15
1.3	Vazby ekonomiky stavebnictví na ekonomiku národního hospodářství	15
1.4	Obecné vazby stavebnictví v národním hospodářství	16
1.5	Investiční výstavba a stavebnictví	18
1.5.1	Vztah investiční výstavby a stavebnictví	18
	Obsah a význam investiční výstavby	18
	Účastníci výstavby	19
	Přehled souboru dokladů staveb	21
	Zákon o územním plánování a stavebním řádu (stavební zákon)	22
	Stavebnictví v investiční výstavbě	23
1.5.2	Organizace projektování investiční výstavby	23
	Projektová činnost a její výkon	23
	Organizace projektových ústavů	24
	Cena projektových prací	24
1.5.3	Dokumentace staveb	27
	Charakteristika stupňů dokumentace staveb	28
	— Investiční záměr	28
	— Přípravná dokumentace	28
	— Projektový úkol	28
	— Projektová dokumentace	30
	— Úvodní (jednostupňový) projekt	30
	— Dokumentace skutečného provedení stavby	32
	— Závěrečné vyhodnocení staveb	32
1.5.4	Dodavatelské systémy	32
1.5.5	Dodavatelsko-odběratelské vztahy	35
	Smluvní zajištění dodavatelsko-odběratelských vztahů	35
	Projednávání dodavatelsko-odběratelských vztahů	38
	Režimy ve výstavbě	38
	Hospodářská arbitráž	39
1.5.6	Inženýrská činnost	40
	Inženýrská činnost a její výkon	40
	Inženýrská činnost přímá	40
	Dodavatelská inženýrská činnost	41
2	SYSTÉM ORGANIZACE A ŘÍZENÍ STAVEBNICTVÍ	42
2.1	Systém stavebnictví	42
2.2	Systém organizace stavební výroby	42
2.2.1	Centrální orgány	42
2.2.2	Výrobní hospodářská jednotka	44
2.2.3	Stavební podnik	46
2.3	Systém řízení stavebnictví	47
2.3.1	Soustava plánovitého řízení	47
2.3.2	Zdokonalená soustava řízení	48
2.3.3	Komplexní systém řízení jakosti	49
2.4	Automatizovaný systém řízení ve stavebnictví	50
2.4.1	Cíle a definice ASŘ	50
2.4.2	Informační systémy o území	52
2.4.3	Automatizace projektování	52

2.4.4	ASŘ stavebního podniku (ASŘP)	53
2.4.5	ASŘ technologických procesů (ASŘTP)	54
3	ZÁSADY TECHNICKÉ POLITIKY VE STAVEBNICTVÍ	55
3.1	Prognózování rozvoje stavebnictví	55
3.2	Materiálně technická základna stavebnictví	58
3.2.1	Materiálová základna	58
3.2.2	Technická základna	59
3.2.3	Technologická úroveň	61
3.3	Technická politika, její strategie a taktika	61
3.4	Modely plánování a řízení technického rozvoje	63
3.4.1	Informačně-logický model dosažení výzkumných cílů (PATTERN)	64
	Charakteristika modelu	64
	Scénář modelu	65
	Strom významu	66
	Hodnocení relativní důležitosti — koeficient významu r_t	67
	Hodnocení stavu rozpracovanosti — koeficient významu r_s	67
	Oceňování vzájemné užitečnosti — koeficient významu r_p	68
	Výpočet souhrnných koeficientů — R	69
3.4.2	Modely realizace výzkumných a vývojových projektů	71
	Projekty s pevnou strukturou technologických postupů — model PERT	71
	Projekty s variantními technologickými postupy — model GERT	75
3.5	Hodnocení a efektivnost technického rozvoje	79
3.5.1	Propočty ekonomické efektivnosti podle platných směrnic	79
3.5.2	Hodnocení a výběr variant spojených s neurčitostí a rizikem	82
	Rozhodovací stromy	82
	Metodika hodnocení variant	83
	— Hodnocení faktorů významnosti	83
	— Hodnocení dosažených výsledků	84
	— Výpočetní postup	84
3.6	Člověk v procesu zavádění výsledků technického rozvoje	85
3.6.1	Obecné přístupy člověka ke změnám poznání a postojů	85
3.6.2	Lidský faktor při návrhu a provozování složitých systémů	87
	Chápání složitosti	87
	— Představa zprostředkovanosti (modelové chápání)	87
	— Rychlost a spolehlivost	88
	— Odpovědnost	88
	— Přizpůsobivost novým podmínkám prostředí	89
4	ZÁSADY EKONOMICKÉ POLITIKY VE STAVEBNICTVÍ	90
4.1	Soustava plánovitého řízení	90
4.1.1	Pětiletý plán	90
4.1.2	Roční prováděcí plán	90
4.2	Informační základna ve stavební výrobě	92
4.2.1	Význam a obsah informační základny	92
4.2.2	Rozpočtování nákladů staveb	93
	Základní metodické prvky a kalkulační jednice	93
	Přehled tvorby cen stavebních prací	93
	Zásady určování nákladů staveb	95
	Doplňkové rozpočtové náklady	99
	Vedlejší rozpočtové náklady	99
4.2.3	Kalkulace výrobní spotřeby	108
4.2.4	Fakturace stavebních prací pro investiční výstavbu	114
4.2.5	Odměňování práce ve stavebnictví	120
	Odměňování dělníků ve stavební výrobě	121
4.2.6	Informační soustava stavebních organizací	126
4.3	Soustava sociálně ekonomických informací	127
4.3.1	Charakteristika jednotné soustavy sociálně ekonomických informací	127
4.3.2	Účetnictví	128
4.3.3	Rozpočetnictví	128
4.3.4	Kalkulace	128
4.3.5	Statistika	129
4.3.6	Operativní evidence	129
4.4	Sociálně ekonomické klasifikace a číselníky	129
4.4.1	Jednotná klasifikace stavebních objektů a stavebních prací výrobní povahy	130
4.4.2	Třídník stavebních konstrukcí a prací	134

4.4.3	Zakázkový číselník	136
4.5	Normativní základna a technickohospodářské ukazatele	137
5	ORGANIZACE A ŘÍZENÍ STAVEBNÍCH PODNIKŮ	139
5.1	Stavební podnik, jeho základní cíle a funkce	139
5.1.1	Stavební podnik a jeho poslání	139
5.1.2	Základní principy řízení podniku	140
5.1.3	Chozrasčot	140
5.1.4	Účast pracujících na řízení	142
	Úloha stranických organizací v řízení	142
	Úloha odborových organizací v řízení	142
	Kolektivní smlouvy	142
	Úloha Socialistického svazu mládeže v řízení	143
	Výrobní porady	143
	Socialistické soutěžení	143
	Zlobinova metoda — chozrasčot čet	143
	Metoda třístupňové kontroly stavu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci	144
5.2	Organizační struktura stavebních podniků	145
5.2.1	Organizační stupně vnitropodnikového řízení	145
5.2.2	Základní vztahy podniku a organizační normy	147
5.2.3	Organizace stavebního podniku	148
5.3	Činnosti stavebního podniku a jejich vazby	154
5.3.1	Stavební práce	154
5.3.2	Činnosti stavebního podniku	155
5.4	Systém podnikového plánování a jeho vazby na VHJ a vnitropodnikové řízení	156
5.4.1	Plány stavebního podniku	156
5.4.2	Roční ekonomický plán	159
5.4.3	Operativní plán	165
5.5	Řízení výrobních činitelů	165
5.5.1	Sociální plánování	165
5.5.2	Řízení základních prostředků	166
	Základní prostředky	166
	Opatřebování základních prostředků	166
5.5.3	Materiálně technické zásobování, skladové hospodářství	167
	Materiálně technické zásobování	167
	Řízení vývoje zásob	168
	Efektivnost servisní činnosti	171
6	VNITROPODNIKOVÉ ŘÍZENÍ STAVEBNÍ VÝROBY	179
6.1	Zásady vnitropodnikového plánování stavební výroby	179
6.2	Organizační struktura vnitropodnikového řízení stavební výroby — vývojové tendence	179
6.3	Organizační struktura vnitropodnikových jednotek	180
6.3.1	Zásady navrhování produkčních jednotek	180
6.3.2	Příklad systému řízení stavební výroby	183
6.4	Zásady časové a prostorové přípravy staveb	186
6.4.1	Příprava staveb dodavatele	186
	Zásady přípravy staveb dodavatele	186
	Předvýrobní příprava staveb	187
	Výrobní příprava staveb	188
	Provozní příprava staveb	188
6.4.2	Plán organizace výstavby	189
	Základní přístup	189
	Studie postupu výstavby	189
	Plán organizace výstavby	190
6.4.3	Časový plán stavby	192
	Význam lhůt výstavby a zásady jejich určování	192
	Sled výstavby	195
	Znázornění časového postupu výstavby	195
6.4.4	Zásady proudové organizace výstavby	199
6.4.5	Metody síťové analýzy	204
	Síťový graf a jeho základní pojmy	205
	Hranově definované síťové grafy	205
	Výpočet kritické cesty a rezerv (metoda kritické cesty CPM)	207
	Uzlově definované síťové grafy	211
	Výhody a nevýhody uzlově definovaných síťových grafů	213

	Výpočet uzlově definovaných síťových grafů	213
	Kritická cesta	216
	Metoda RAMPs	223
	Metoda sumarizace zdrojů	224
6.4.6	Zařízení staveniště	229
6.5	Plánování výrobního procesu	238
6.5.1	Bilancování (rovnováha) úkolů a zdrojů	238
6.5.2	Lhůty výstavby a rozestavěnost	240
6.5.3	Hospodaření s rezervami při řízení stavební výroby	241
6.5.4	Spolehlivost řízení stavební výroby	245
	Výrobní a objektová specializace	245
	Selhání hmotných aktivit stavební organizace	245
	Zvýšení spolehlivosti hmotných aktivit stavební organizace	247
6.6	Operativní řízení výrobního procesu	250
6.6.1	Hlavní znaky dobré přípravy výroby	250
6.6.2	Operativní plán	250
6.6.3	Poruchy proudu a jejich důsledky	252
6.6.4	Dispečerské řízení	254
6.6.5	Řízení výrobního procesu z hlediska nákladů	255
6.7	Řízení dopravy	258
6.7.1	Jednotná dopravní soustava	258
6.7.2	Doprava ve stavebnictví	258
6.7.3	Organizace útvaru dopravy stavebního podniku	260
6.7.4	Řízení závodové dopravy	262
	ZÁVĚR	271
	LITERATURA	274
	REJSTŘÍK	275