

ÚVOD	5
1. VÝNAM A POSTAVENÍ POTRAVINÁŘSKÉHO PRŮMYSLU V NÁRODNÍM HOSPODÁŘSTVÍ ČSSR	6
1.1 Národní hospodářství ČSSR, jeho organizace a řízení	6
1.2 Potravinářský průmysl ČSSR a jeho charakteristické rysy	7
1.3 Vývoj potravinářského průmyslu ČSSR a jeho organizačního uspořádání od roku 1945	9
1.4 Současné organizační uspořádání potravinářského průmyslu	10
2. VÝROBNÍ PROCES V POTRAVINÁŘSKÉM PRŮMYSLU	12
2.1 Výrobní proces	12
2.2 Charakteristiky úrovně výrobního procesu	18
2.3 Technicko-hospodářské normy	20
3. VYUŽITÍ VÝROBNÍCH ZAŘÍZENÍ	24
3.1 Základní fondy a jejich skladba	24
3.2 Využití výrobního zařízení	24
3.2.1 Extenzivní využití výrobního zařízení	24
3.2.2 Intenzivní využití výrobního zařízení	25
3.2.3 Celkové využití výrobního zařízení	29
3.3 Péče o výrobní zařízení	34
3.4 Odpisy výrobního zařízení	36
4. VYUŽITÍ MATERIÁLU, ENERGIÍ A OBĚŽNÝCH PROSTŘEDKŮ	38
4.1 Využití materiálu a surovin	38
4.2 Využití paliv a energií	41
4.3 Oběžné prostředky a jejich využití	42
4.4 Výrobní zásoby, jejich druhy, optimální výše zásob	44
5. PRACOVNÍCI V PRŮMYSLOVÉM PODNIKU, VYUŽITÍ PRACOVNÍHO ČASU A ODMĚNA ZA PRÁCI	49
5.1 Pracovníci v podniku a organizace práce	49
5.2 Hodnocení účinnosti práce	50
5.3 Normování spotřeby pracovního času	54
5.4 Produktivita práce a její měření	57
5.5 Odměňování za práci	59
6. NÁKLADY A CENY V PRŮMYSLOVÉ VÝROBĚ	64
6.1 Náklady, pojetí a třídění	64
6.2 Kalkulace v průmyslových výrobcích	68
6.3 Kalkulační metody	71
6.4 Ceny a jejich druhy, tvorba cen	77
6.4.1 Ceny a jejich druhy	77
6.4.2 Tvorba cen nových výrobků	79
7. OBJEM A JAKOST PRODUKCE	81
7.1 Objem produkce a jeho měření	81
7.2 Jakost a její měření	83
7.2.1 Kontrolní činnost v závodech potravinářského průmyslu	85
8. ZÁKLADY ŘÍZENÍ V PRŮMYSLOVÉM PODNIKU	88
8.1 Řízení a jeho složky	88
8.2 Podnik a jeho postavení v národním hospodářství	89
8.3 Zásady řízení socialistického výrobního podniku	91
8.4 Plánování v průmyslovém podniku	93
8.4.1 Zásady plánování	93
8.4.2 Druhy plánu, ukazatele	94
8.4.3 Sestavování plánu v podniku	97
8.4.4 Kontrola plnění plánu	98
8.5 Organizační struktura podniku	99
8.5.1 Základní typy organizačních struktur	99
8.5.2 Vertikální dělba práce v podniku	104
8.5.3 Horizontální dělba práce v podniku	105
8.5.4 Organizační a řídicí normy	106
8.6 Základní složky podnikových informačních soustav	107
8.7 Ekonomická kontrola	110
8.8 Motivace a hmotná zainteresovanost	111
8.9 Vnitropodnikové řízení	113

8.9.2	Vnitropodnikový chozrasčot	115
8.9.3	Zásady vnitropodnikového řízení	116
8.9.4	Nástroje vnitropodnikového řízení	117
8.9.5	Organizace řízení vnitropodnikových útvarů a hospodářská střediska	119
8.9.6	Operativní plánování a řízení	123
8.9.7	Vnitropodnikové ceny	126
8.9.8	Hospodářský výsledek	127
9.	TECHNICKO-EKONOMICKÝ ROZBOR VÝROBNÍHO PROCESU	129
9.1	Technicko-ekonomický rozbor jako analyticko-syntetický postup	129
9.2	Etapy technicko-ekonomického rozboru	132
9.3	Metody technicko-ekonomického rozboru	133
9.3.1	Grafické metody	134
9.3.2	Statistické metody	134
9.3.2.1	Střední hodnoty	134
9.3.2.2	Míry měnlivosti (variability)	138
9.3.2.3	Regresní a korelační analýza	139
9.3.3	Matematické metody	145
9.3.4	Rozhodovací analýza	145
10.	INVESTIČNÍ VÝSTAVBA A HODNOCENÍ EFEKTIVNOSTI INVESTIC	151
10.1	Investice, jejich úloha a typy	151
10.2	Specifické rysy řízení investiční výstavby	151
10.3	Efektivnost investic a její hodnocení	153
10.3.1	Činitel času a vyjadřování jeho vlivu na dlouhodobé procesy	154
10.3.2	Srovnatelná ekonomická efektivnost	157
10.3.2.1	Syntetické ukazatele nákladového typu	158
10.3.2.2	Technicko-hospodářské ukazatele (THU)	161
10.3.2.3	Výrobně ekonomická efektivnost investic	162
10.3.2.4	Vliv investičního cyklu na efektivnost investic	162
10.3.2.5	Mimoekonomické účinky investic	162
10.3.3	Hodnocení investic podle rentabilitních ukazatelů	163
10.3.4	Hodnocení efektivnosti investic spjatých s mezinárodní směnou	165
10.3.4.1	Zahraničně obchodní ceny a jejich přepočet	165
10.3.4.2	Hodnocení efektivnosti investic s exportní produkcí	167
10.3.4.3	Hodnocení efektivnosti investic s protidovozní produkcí	168
10.3.5	Hodnocení efektivnosti investic racionalizačního a modernizačního charakteru	169
10.3.5.1	Hodnocení efektivnosti mechanizace	169
10.3.5.2	Hodnocení efektivnosti zavádění automatizace	171
10.3.5.3	Hodnocení efektivnosti rekonstrukcí	171
10.3.6	Optimalizační propočty v dílčích technických řešeních	173
10.3.7	Vyjadřování rizika a nejistoty v investičních propočtech	176
11.	TECHNICKÝ ROZVOJ V POTRAVINÁŘSKÝCH VÝROBÁCH	178
11.1	Výzkum v potravinářských výroбах	178
11.2	Směry a ekonomické cíle technického rozvoje v potravinářských výroбах	178
11.3	Metodika hodnocení efektivnosti výzkumných úkolů	179
11.4	Vynálezy, zlepšovací návrhy a licence	182
LITERATURA	186
SEZNAM PŘÍKLADŮ	187
SEZNAM OBRÁZKŮ A TABULEK	187