

1. Socialistický ekonomický systém .....	9
1.1. Základné rysy socialistického ekonomického systému ....	9
1.2. Základné ukazovatele rozvoja národného hospodárstva ...	11
1.3. Hospodársko-sociálny rozvoj na roky 1981-85.....	14
1.4. Literatúra k téme .....	15
2. Objektívna potreba zdokonaľovať riadenie na vedeckom základe	16
2.1. Skvalitnenie a zvýšenie účinnosti národohospodárskeho plánovania .....	17
2.2. Rozvoj chozrasčotu, hmotnej stimulácie a využívanie ekonomických nástrojov pre rast efektívnosti a kvali- ty .....	21
2.3. Zdokonalenie organizácie a metód riadiacej práce ....	21
2.4. Zmeny v organizačnej štruktúre VHJ, zdokonaľovanie organizácie výrobnotechnickej základne .....	22
2.4.1. Príklad k téme .....	22
2.5. Kontrolné úlohy k téme .....	26
2.6. Literatúra k téme .....	27
3. Stupne riadenia výrobnotechnickej základne v národnom hos- podárstve.....	28
3.1. Postavenie a funkcia odvetvového ministerstva .....	28
3.2. Postavenie a funkcia VHJ .....	29
3.3. Príklady k téme .....	30
3.4. Kontrolné úlohy k téme .....	30
3.5. Literatúra k téme .....	30
4. Ciele, postavenie a funkcie podniku .....	36
4.1. Členenie podnikových cieľov .....	36
4.2. Postavenie a funkcie podniku .....	36
4.3. Príklady k danej téme .....	38
4.4. Kontrolné úlohy k téme .....	38
4.5. Literatúra k téme .....	38

5.	Tvorba organizačných štruktúr výrobných jednotiek .....	40
5.1.	Úlohy pri tvorbe organizačných štruktúr .....	40
5.2.	Princípy formovania organizačných štruktúr .....	40
5.3.	Základné typy organizačných štruktúr .....	41
5.3.1.	Typové organizačné štruktúry priemyselných podni- kov .....	41
5.4.	Príklady k téme .....	44
5.5.	Kontrolné úlohy k téme .....	54
5.6.	Literatúra k téme .....	54
6.	Tvorba systému riadenia a riadiaceho aparátu podniku .....	55
6.1.	Členenie procesu riadenia .....	55
6.1.1.	Kontrolné úlohy k téme .....	57
6.2.	Druhy, štruktúra a veľkosť odborných - štábnych útvarov	57
6.2.1.	Príklady k téme .....	58
6.3.	Určenie veľkosti útvarov .....	60
6.4.	Normatívy počtu pracovníkov riadiaceho aparátu .....	61
6.5.	Kontrolné úlohy k téme .....	64
6.6.	Literatúra k téme .....	64
7.	Podnikové organizačné normy .....	65
7.1.	Kontrolné úlohy k téme .....	65
7.2.	Príklady k téme .....	66
7.3.	Základné organizačné normy v podniku .....	68
7.4.	Kontrolné úlohy k téme .....	75
7.5.	Literatúra k téme .....	75
8.	Kompetencia útvarov .....	88
8.1.	Delba činnosti a pôsobnosť organizačných útvarov .....	88
8.1.1.	Príklad k téme .....	88
8.1.2.	Príklad k téme .....	90
8.1.3.	Príklad k téme .....	90
8.1.4.	Príklad k téme .....	91
8.2.	Kompetenčné tabuľky .....	102
8.2.1.	Kompetenčné charakteristiky .....	103
8.2.2.	Príklad k téme .....	103

8.3.	Kontrolné úlohy k téme .....	107
8.4.	Literatúra k téme .....	107
9.	Vytvorenie podmienok pre riadiacu prácu .....	108
9.1.	Základné systavy informácií .....	108
9.1.1.	Príklad k téme .....	109
9.1.2.	Príklad k téme .....	110
9.2.	Usporiadenie pracovísk riadiaceho aparátu .....	113
9.2.1.	Príklad k téme .....	113
9.3.	Organizačná a výpočtová technika .....	115
9.4.	Kontrolné úlohy k téme .....	115
9.5.	Literatúra k téme .....	116
10.	Evidenčný systém vedúcich pracovníkov .....	117
10.1.	Evidenčný systém .....	117
10.1.1.	Príklady osobnej evidencie vedúceho .....	118
10.2.	Lístkovnice informácií .....	118
10.3.	Lístkovnice rozhodovania .....	120
10.3.1.	Príklady k téme .....	120
10.4.	Lístkovnice riadiacich schopností .....	125
10.5.	Kontrolné úlohy k téme .....	127
10.6.	Literatúra k téme .....	127
11.	Využitie počítača pri uplatňovaní metódy riadenia podľa cieľov .....	128
11.1.	Metodický postup riešenia efektívneho využitia počítača	128
11.2.	Príklady cieľov v kľúčových oblastiach /podľa rôznych odvetví národného hospodárstva/ .....	131
11.3.	Kontrolné úlohy k téme .....	132
11.4.	Literatúra k téme .....	132
12.	Racionalizácia organizácie a riadenia výpočtového strediska	133
12.1.	Metóda riadenia podľa cieľov .....	134
12.2.	Plán vykonania zmien .....	140
12.3.	Môže byť počítač efektívny? .....	147

- 12.3.1. Príklad kľúčových otázok .....
- 12.4. Kontrolné úlohy k téme .....
- 12.5. Literatúra k téme .....
- 13. Hodnotenie efektívnosti organizačných a riadiacich systémov
  - 13.1. Metódy analýzy hodnotenia efektívnosti.....
  - 13.2. Príklad postupnosti hodnotenia efektívnosti systému riadenia .....
  - 13.3. Zdokonaľovanie organizačnej štruktúry riadenia .....
  - 13.4. Príklad metodického postupu pri tvorbe a inovácii organizačných a riadiacich systémov.....
  - 13.5. Kontrolné úlohy k téme .....
  - 13.6. Literatúra k téme .....