

Inhalt

Wem die Welt wirklich gehört 11

TEIL 1 Das Kapital und seine Macher

VERMÖGENSVERWALTER

Larry Fink Blackrock 21 • **John Bogle** Vanguard 28 • **Joseph »Jay« Hooley** State Street 31 • **Abigail Johnson** Fidelity Investments 34 • **Robert W. Lovelace** Capital Group 37 • **Yves Perrier** Amundi 39 • **David H.B. Smith** Northern Trust 41 • **Brendan Swords** Wellington Management 43 • **Gregory E. Johnson** Franklin Resources 45

PENSIONS KASSEN

Carolyn W. Colvin Social Security Trust Funds 49 • **Norihiro Takahashi** Japan Government Pension Investment Fund (GPIF) 51 • **Moon Hyung-pyo** National Pension Service (NPS) 54 • **Michael Kennedy** Federal Retirement Thrift Investments Board 56 • **Corien Wortmann-Kool** Stichting Pensioenfond ABP 58 • **Marcie Frost** California Public Employees' Retirement System (CalPERS) 60 • **Xie Xuren** National Social Security Fund (NSSF) 62 • **Mark Machin** Canada Pension Plan Investment Board (CPPIB) 64 • **Peter Borgdorff** Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW) 66 • **Ng Chee Peng** Central Provident Fund (CPF) 68

STAATSFONDS

Yngve Slyngstad Norges Bank Investment Management (Norges Invest) 71 • **Khalifa bin Zayed al Nahyan** Abu Dhabi Investment Authority (ADIA) 74 • **Ding Xuedong** China Investment Corporation (CIC) 77 • **Mohammed bin Salman** SAMA Foreign Holdings/PIF 80 • **Anas Khaled Al-Saleh** Kuwait Investment Authority (KIA) 83 • **Pan Gongsheng** State Administration of Foreign Exchange (SAFE) 85 • **Norman T.L. Chan** Hongkong Monetary Authority 87 • **Lee Hsien Loong** Government of Singapore Investment Corporation (GIC) 89 • **Abdullah bin Mohammed bin Saud Al-Thani** Qatar Investment Authority (QIA) 91 • **Ho Ching** Temasek Holdings 94 • **Mohammed bin Rashid Al Maktoum** Investment Corporation of Dubai (ICD) 96 • **Peter Costello** Australian Government Future Fund 98 • **Sung-Soo Eun** Korea Investment Corp. (KIC) 100

PRIVATE EQUITY

Stephen A. Schwarzman Blackstone 105 • **David M. Rubenstein** Carlyle 110 • **Leon D. Black** Apollo Global Management 114 • **Henry R. Kravis** KKR 116 • **Steve Koltes** CVC Capital Partners 119 • **David Bonderman** Texas Pacific Group 121 • **John P. Connaughton** Bain Capital 124 • **Timothy F. Geithner** Warburg Pincus 127

HEDGEFONDS

Ray Dalio Bridgewater Associates 131 • **Clifford S. Asness** AQR Capital Management 134 • **Luke Ellis** Man Group 136 • **Jim Simons** Renaissance 139
George Soros Soros Fund Management 141 • **Steven A. Cohen** S.A.C. Capital/Stamford Harbor Capital 144 • **John Paulson** Paulson & Co. 147
Paul Elliott Singer Elliott Management 150

FAMILIEN

USA **Rob Walton** Walmart 156 • **Charles und David Koch** Koch Industries 159
Bill Gates Microsoft 162 • **Victoria Mars** Mars Incorporated 166
Warren Buffett Berkshire Hathaway 169 • **Carlos Slim Helú** América Movil 174
Jeff Bezos Amazon 177 • **Mark Zuckerberg** Facebook 180 • **Larry Ellison** Oracle 183 • **Michael Bloomberg** Bloomberg LLP 186 • **David Thomson** Thomson Reuters 190

SÜDAMERIKA **Joseph Safra** Safra Group 192

ASIEN **Wang Jianlin** Dalian Wanda Group 194 • **Li Ka-Shing** CK Hutchison Holdings 197 • **Lee Jae-yong** Samsung 199 • **Lee Shau Kee** Henderson Land Development 202 • **Jack Ma** Alibaba 204 • **Mukesh Ambani** Reliance Industries 206 • **Tadashi Yanai** Fast Retailing 208

ARABISCHE LÄNDER **Prinz Al-Walid bin Talal Al Saud** Kingdom Holding 210
Mohammed Hussein Ali Al Amoudi Midroc 213

ROYALS **König Bhumibol** Thailand 215 • **Hassanal Bolkiah** Brunei 217

AFRIKA **Aliko Dangote** Dangote Group 219

AUSTRALIEN **Blair Parry-Okeden** Cox Enterprises 221 • **Gina Rinehart** Hancock 223

EUROPA **Amancio Ortega** Inditex 225 • **Peter Kamprad** IKEA 228
Liliane Bettencourt L'Oréal 231 • **Bernard Arnault** LVMH 235
Stefan Persson H&M 238 • **Maria Franca Fissolo** Ferrero 241
Leonardo Del Vecchio Luxottica 243 • **Jacob, Peter jr. und Marcus Wallenberg** Investor AB 245

DEUTSCHLAND **Theo Albrecht jr., Cäcilie Albrecht, Babette Albrecht, Peter Heister, Beate Albrecht, Peter Max Heister** Aldi 248 • **Susanne Klatten / Stefan Quandt** BMW Group 252 • **Maria-Elisabeth Schaeffler-Thumann / Georg Schaeffler** Schaeffler Group 256 • **Wolfgang Reimann, Renate Reimann-Haas, Matthias Reimann-Andersen, Stefan Reimann-Andersen** JAB Holding 259 • **Dieter Schwarz** Lidl 262

OLIGARCHEN **Leonid Michelson** Novatek 264 • **Michail Fridman** Alfa Group 268 • **Alischer Usmanow** USM Holdings 271

BANKEN

Li Jiange Central Huijin Investment 277 • **Nobuyuki Hirano** Mitsubishi UFJ 284
Stuart Gulliver HSBC 286 • **Jamie Dimon** JP Morgan Chase 288
Jean-Laurent Bonnafé BNP Paribas 291 • **Brian Moynihan** Bank of America 294
John Stumpf Wells Fargo 296 • **Paul Achleitner** Deutsche Bank 298
Lloyd Blankfein Goldman Sachs 302

VERSICHERUNGEN

Thomas Buberl Axa 307 • **Oliver Bäte** Allianz 310 • **Steven A. Kandarian** Metlife 315 • **John R. Strangfeld** Prudential Financial 317 • **Ma Mingzhe** Ping An 319 • **Ishii Masami** Japan Post Insurance 321 • **Nigel Wilson** Legal & General 323

TEIL 2 Das Kapital und seine Märkte

AUTOMOBILE

Akio Toyoda Toyota Motors 329 • **Ferdinand Piëch/Wolfgang Porsche** VW 332
Dieter Zetsche Daimler 339 • **Mary Barra** General Motors 342 • **Carlos Ghosn** Renault/Nissan 344 • **William Clay Ford jr.** Ford 347 • **John Elkann** Fiat 350
Takahiro Hachigo Honda 353 • **Chen Hong** SAIC 355 • **Chung Mong-Koo** Hyundai 357

HANDEL

Jeffrey Brotman Costco 363 • **Rodney McMullen** Kroger 365 • **Dave Lewis** Tesco 367 • **Genette Moulin** Carrefour 369 • **Franz Markus Haniel** Haniel 371

CHEMIE/PHARMA

CHEMIE **Andrew N. Liveris** Dow Chemical 378 • **Kurt Bock** BASF 381
Saud bin Abdullah bin Thenayan Al-Saud Sabic 384

PHARMA **Jörg Reinhardt** Novartis 387 • **Ian Read** Pfizer 390 • **Olivier Brandicourt** Sanofi 392 • **André Hoffmann** Roche 395 • **Kenneth C. Frazier** Merck & Co. 398

GESUNDHEITSWESEN **John Hammergren** McKesson 401

FREIZEIT/ENTERTAINMENT

MEDIEN **Larry Page, Sergey Brin** Google (Alphabet) 406 • **Brian L. Roberts** Comcast 410 • **Robert A. Iger** Disney 412 • **Rupert Murdoch** News Corp./21st Century Fox 415

REISE **Friedrich Jousen** TUI 418 • **Micky Arison** Carnival Corporation 421
Bill Marriott Marriott International 424 • **Peter Fankhauser** Thomas Cook 426

RESTAURANT **Richard Cousins** Compass 428 • **Steve Easterbrook** McDonald's 430
Sophie Bellon Sodexo 433 • **Howard Schultz** Starbucks 435

SPORT **Phil Knight** Nike 437 • **Kasper Rorsted** Adidas 439

ENERGIE/ROHSTOFFE

ÖL UND GAS Wang Yupu Sinopec 444 • Wang Yilin China National Petroleum Corporation (CNPC) 446 • Ben van Beurden Royal Dutch Shell 448
Rex W. Tillerson ExxonMobil 450 • Bob Dudley BP 453 • Patrick Pouyanné Total 455 • Alexej Miller Gazprom 457

ANDERE ROHSTOFFE Lakshmi Mittal Arcelor-Mittal 460 • Kwon Oh-joon Posco 463 • Kosei Shindo Nippon Steel & Sumitomo Metal 465
Andrew Mackenzie BHP Billiton 467 • Jan du Plessis Rio Tinto 469

ROHSTOFFHANDEL Ivan Glasenberg Glencore 471

VERSORGER Johannes Teyssen Eon 473 • Maria Patrizia Grieco Enel 476
Gérard Mestrallet Engie 478 • Jean-Bernard Lévy EDF 480 • Naomi Hirose Tepco 483

KONSUMGÜTER

NAHRUNGSMITTEL Paul Bulcke Nestlé 488 • Juan Luciano Archer Daniels Midland 491 • Indra Nooyi PepsiCo 493 • Joesley und Wesley Batista JBS 496
Muhtar Kent Coca-Cola 498 • Jorge Paulo Lemann AB InBev 501

LIFESTYLE, KONSUM, GENUSS David S. Taylor Procter & Gamble 504
Paul Polman Unilever 507 • André Calantzopoulos Philip Morris International 509
Simone Bagel-Trah Henkel 511

INDUSTRIE

Tai-Ming (»Terry«) Gou Foxconn 517 • Guan Qing China State Construction Engineering Corporation (CSCEC) 519 • Jeffrey Immelt General Electric 521
Dennis A. Muilenburg Boeing 524 • Li Changjin China Railway Group 526
Meng Fengchao China Railway Construction Corporation (CRCC) 529
Joe Kaeser Siemens 532 • Thomas (»Tom«) Enders Airbus 536
Fumiya Kokubu Marubeni 538

HIGHTECH

TECHNOLOGIE Tim Cook Apple 544 • Meg Whitman Hewlett-Packard 548
Hiroaki Nakanishi Hitachi 551 • Virginia Rometty IBM 553 • Kazuo Hirai Sony 556 • Kazuhiro Tsuga Panasonic 558 • Andy D. Bryant Intel 560

TELEKOMMUNIKATION Randall L. Stephenson AT&T 562 • Lowell McAdam Verizon 564 • Shang Bing China Mobile 566 • Hiroo Unoura NTT Group 568
Tim Höttes Deutsche Telekom 570 • Masayoshi Son SoftBank 573

LOGISTIK

Frank Appel Deutsche Post DHL 579 • David Abney UPS 582
Frederick W. Smith FedEx 584 • Ane Mærsk Mc-Kinney Ugglø Maersk 586

FLUG Doug Parker American Airlines 588 • Carsten Spohr Deutsche Lufthansa 590

TEIL 3 Wem die Welt wirklich gehört, und wie wir sie zurückgewinnen können

Kampf der Giganten: Wie »alter Geldadel«, angelsächsischer Finanzkapitalismus und Staatsfonds um die Weltherrschaft ringen 595 • Wie alles begann 607
Der Blackrock-Kapitalismus 610 • Die im Schatten – die nächste Krise kommt bestimmt 629 • Öffentliches Geld als Waffe im globalen Verteilungskampf 633
In der Angst und in der Not: Die Rolle der Aktivisten im Neokapitalismus – und was man dagegen tun kann 640 • Daten als neues Kapital und die Supermacht Silicon Valley 645 • Der chinesische Tiger und sein Sprung in die Weltwirtschaft 650 • Auf die Familie kommt es an 660 • Was tun, wenn im Neokapitalismus Vermögensverwalter und Staatsfonds die Welt unter sich aufteilen? 667

INFOGRAFIKEN

Die Märkte 597 • Weltfinanzvermögen vs. Weltproduktion 598 • Top 4 Marktanteile 600 • Ungleichverteilung 603 • Weltkarte der Milliardäre 604
Vermögensverwalter im Vergleich 611 • Wem gehört der Dax? 613 • Beteiligungen der größten Finanzfirmen 614 • Alte Deutschland AG 616 • Blackrock 622
Blackstone 623 • Berkshire Hathaway 624 • Anteil der 5 größten Vermögensverwalter am Marktwert der Top 4 627 • Die Kapitalklassen 634 • Staatsfonds: Die Macht von Norges 636 • Top 10 Investoren in Deutschland 644 • USA, Europa und China im Vergleich 652

Dank 679

Bildnachweis 680