

# Obsah

<b>Úvod</b>	<b>8</b>
O této knize . . . . .	9
O vás . . . . .	10
O ikonkách . . . . .	10
<b>Projekt 1: Základy</b>	<b>11</b>
Podnikání odhaleno . . . . .	12
Objevte, jak úžasné je být podnikatelem . . . . .	12
Svoboda . . . . .	13
Čas . . . . .	14
Peníze . . . . .	14
Proč podnikání není vždy jen skvělé . . . . .	15
Peníze . . . . .	16
Čas . . . . .	16
Svoboda . . . . .	17
Pohled na společné rysy úspěšných podnikatelů . .	18
Prostředí . . . . .	18
Osobnost . . . . .	19
Přístup . . . . .	20
Být zaměstnaný, nebo podnikat? . . . . .	22
Stabilita . . . . .	22
Zabezpečení . . . . .	23

## Pojekt 2: Najděte svůj

### skvělý nápad

25

<b>Nápady, jak dostat nápady . . . . .</b>	<b>26</b>
Připravte se na tvorbu nápadů . . . . .	26
Pište, dokud vám neupadne ruka . . . . .	26
Podívejte se na svůj svět jinýma očima. . . . .	28
Podívejte se do budoucnosti . . . . .	30
Přemýšlejte o věcech, které vás baví. . . . .	31
<b>Vyberte nejlepší nápad. . . . .</b>	<b>32</b>
Podívejte se na rizika a přínosy . . . . .	33
Zvažte skrytá rizika . . . . .	35
Skryté přínosy . . . . .	35
Vytvořte si seznam pro a proti . . . . .	35
Poslouchejte své instinkty . . . . .	36
Máte pocit vzrušení?. . . . .	37
Co ten malý hlásek říká? . . . . .	37
Volba vítěze . . . . .	37

## Projekt 3: Vytvořte si plán

39

<b>Účel podnikatelského plánu. . . . .</b>	<b>40</b>
Kdo plán uvidí . . . . .	40
Co lze z plánu vyčíst . . . . .	41
<b>Začátek podnikatelského plánu . . . . .</b>	<b>41</b>
<b>Plánování plánu . . . . .</b>	<b>42</b>
<b>Přehled: co, kde a kdy . . . . .</b>	<b>43</b>
Co bude váš podnik dělat . . . . .	43
Produkt nebo služba. . . . .	44
Zásoby a čas . . . . .	44
Kde budete své produkty nebo služby nabízet . . . . .	45
Chodit, nebo zůstat na místě? . . . . .	46
Zvažte umístění svého podniku. . . . .	46

Jak poznáte, že je čas začít . . . . .	47
<b>Trh: kdo, proč a jak . . . . .</b>	<b>48</b>
Kdo od vás bude nakupovat? . . . . .	48
Věk, místo a jiná „demografie“ . . . . .	49
Kde nyní nakupují? . . . . .	50
Proč budou chtít nakupovat od vás? . . . . .	51
Vaše jedinečná výhoda. . . . .	52
Kdo jsou vaši zákazníci? . . . . .	53
<b>Marketing: zviditelnění konkurenční výhody. . . . .</b>	<b>55</b>
<b>Postupy: jak dodáte produkt nebo poskytnete službu . . . . .</b>	<b>57</b>
Potřeba zdrojů . . . . .	57
Postupy . . . . .	58

## **Projekt 4: Co dělat se svým zbrusu novým plánem**

<b>Žije! Je to živý dokument. . . . .</b>	<b>60</b>
<b>Plán změny . . . . .</b>	<b>62</b>
1. příklad: dvě obtížné změny . . . . .	62
2. příklad: pozitivní změna . . . . .	63
Příprava na změnu . . . . .	64
<b>Mějte plán po ruce a věnujte mu pozornost . . . . .</b>	<b>65</b>
<b>Jak se vám daří? . . . . .</b>	<b>65</b>

## **Projekt 5: Rozpočtem k úspěchu**

<b>Zisk, výdaje a příjmy . . . . .</b>	<b>67</b>
Výdaje . . . . .	67
Příjmy . . . . .	68
<b>Rozhodnutí o výši ceny . . . . .</b>	<b>68</b>
Konkurence . . . . .	68

Vlastní výdaje . . . . .	70
Nezapomeňte započítat svůj čas . . . . .	72
<b>Zjistěte si svůj zisk . . . . .</b>	<b>73</b>
<b>Sledujte své peníze . . . . .</b>	<b>75</b>
Kolik peněz přijde a kolik odejde? . . . . .	75
Jak naložit s tím, co zbylo . . . . .	78
<b>Reinvestice . . . . .</b>	<b>79</b>
<b>Projekt 6: Marketingový plán</b>	<b>80</b>
Propagace podniku . . . . .	81
<b>Začínáme s marketingovým plánem . . . . .</b>	<b>82</b>
1. krok: najděte si svůj trh . . . . .	82
2. krok: oslovte správnou cílovou skupinu . . . . .	86
3. krok: zvolte si správný druh marketingu . . . . .	87
<b>Bud'te kreativní . . . . .</b>	<b>88</b>
<b>Slova, která prodávají! . . . . .</b>	<b>88</b>
<b>Projekt 7: Příprava prodeje</b>	<b>90</b>
Doručení produktu nebo služby . . . . .	91
<b>Fáze před prodejem . . . . .</b>	<b>92</b>
Prodej jako část vaší práce . . . . .	93
Uzavírání obchodu . . . . .	95
<b>Dělejte, co děláte . . . . .</b>	<b>96</b>
Kvalita . . . . .	97
Čas a sliby . . . . .	98
<b>Fáze po prodeji . . . . .</b>	<b>100</b>
Ocenění zákazníků . . . . .	101
Následná péče . . . . .	102
<b>Očekávání neplánované škytavky . . . . .</b>	<b>104</b>
Když se něco pokazí . . . . .	104
Udržujte si optimismus . . . . .	105

Realistický pohled . . . . .	107
Řešení problémů za chodu . . . . .	107
Nečekejte . . . . .	108
Podnikněte kroky k řešení problému . . . . .	108
Rozhodněte se správně . . . . .	109
Pamatujte na potřeby zákazníků . . . . .	110
Přemýšlejte o tom, co je pro podnik nejlepší . . . . .	111

## **Projekt 8: Zákaznický servis 112**

Bez skvělých služeb je všechno ostatní zbytečné .	113
Zákaznický servis. . . . .	113
Zákaznický servis je důležitý! . . . . .	114
Proč máme rádi zákazníky . . . . .	115
Vžijte se do jejich role . . . . .	115
Zákaznický servis není jen o přátelském přístupu . . . . .	117
Plňte zákazníkům přání . . . . .	117
Požádejte o zpětnou vazbu. . . . .	118
<b>Řešení zákaznických stížností. . . . .</b>	<b>118</b>
Klid, trpělivost a porozumění . . . . .	119
Obrátit stížnost ve výhru . . . . .	121

## **Na závěr trocha povzbuzení 122**

## **Slovníček 124**