

OBSAH:

Úvod do problematiky	6
1. Krizové řízení	9
1.1 Obecné pojetí krizového řízení a jeho funkce	11
1.2 Základní funkce managementu aplikované v krizovém řízení	12
1.3 Význam a charakteristika řízení v krizi	18
1.4 Krizový vývoj a projevy krize	20
Shrnutí kapitoly	23
2. Příčiny krizí	25
2.1 Krize, její stádia a příčiny	26
2.2 Výčet možných rizik	29
2.3 Komunikace a informace jako nástroje krizového řízení	35
Shrnutí kapitoly	47
3. Krizové řízení podniku	49
3.1 Zvládání krizí v podnikatelském subjektu	51
3.2 Nejznámější způsoby řešení firemní krize.	53
3.2.1 Sanace, likvidace, konkurs a vyrovnání, úpadek a insolvence	54
3.2.2 Tvorba sanační strategie	59
3.2.3 Analýza současného stavu organizace	60
3.3 Úpadek jako fakt i hrozba	65
Shrnutí kapitoly	70
4. Rizikový management	72
4.1 Úvod s vymezením pojmů riziko, přístupy, možnosti managementu rizika	73
4.2 Tvorba krizového plánu jako nástroje pro řízení rizik	75
4.2.1 Metodologie strategického řízení a plánování	78
4.2.2 Vymezení strategických možností	81
Shrnutí kapitoly	89
5. Management rizik a procesní řízení	91
5.1 Riziko a podnikání	92
5.2 Vysvětlení užívaných pojmů	97

Shrnutí kapitoly	105
6. Vývojový cyklus krizí a další možné přístupy z praxe	106
6.1 Charakteristika základních pojmů	108
6.2 Vývojový cyklus krize v čase a praxi	110
6.3 Obvyklé postupy krizového managementu	118
Shrnutí kapitoly	119
7. Management rizik a jejich klasifikace	121
7.1 Rozlišování podnikatelského rizika	122
7.2 Řízení rizik	123
7.3 Přístupy k měření rizik	124
Shrnutí kapitoly	133
8. Kompromis mezi časem a náklady, vliv omezených zdrojů	136
8.1 Charakteristika zdrojů metod,	137
8.2 Řízení rizik projektu	138
8.3 Analýza tradičních metod posuzování ekonomické efektivity investičních projektů (IP) v podmínkách rizika a nejistoty	140
8.4 Zásady pro řízení rizik	144
Shrnutí kapitoly	151
9. Krizový management	154
9.1 Shrnutí cílů a úkolů krizového managementu	154
9.2 Program odstraňování krizi	158
9.3 Vyhodnocení a ukončení krizového managementu	158
9.4 Celospolečenské pojetí krize a hodnocení stavu poznání	165
Shrnutí kapitoly	170