

9. OBSAH

1. Postavení a úloha VHJ a podniku v organizační struktuře čs. průmyslu	3
1.1 Integrovační procesy v ekonomice - hlavní faktor rozvoje organizační struktury průmyslu	3
1.2 Vývoj organizační struktury čs. průmyslu	4
1.3 Současné postavení VHJ a podniků v organizační struktuře čs. průmyslu a perspektivy dalšího vývoje	9
2. Metodologický přístup k systémovému zkoumání strojírenských výrobních podniků a VHJ	12
2.1 Přístup k systémovému modelování SVO	12
2.2 Metodika systémového modelování SVO	13
2.3 Závěry k metodice systémového modelování SVO jako složitého sociálně-ekonomického objektu zkoumání	21
3. Systém řízení SVO - definice a přístupy k modelování	22
3.1 Vztah cílového chování a systému řízení SVO	22
3.2 Definování systému řízení SVO	23
3.3 Stručný popis a definování jednotlivých prvků systému řízení SVO	25
4. Modelování systému řízení SVO	28
4.1 Procesní - funkční model SŘ SVO	28
4.1.1 Zásady a hlediska dekompozice SŘ SVO	30
4.1.2 Funkční model SŘ strojírenské VHJ a jednotnou dekompozicí na stupních podnik i VHJ	31
4.1.3 Další možné přístupy k tvorbě funkčních modelů SŘ strojírenských VHJ	34
4.2 Modelování organizační struktury strojírenských podniků a VHJ	36
4.2.1 Definice, charakteristika a zásady tvorby organizačních struktur	36
4.2.2 Modelování organizačních struktur SVO	38
4.2.2.1 Členění útvarů SVO	38
4.2.2.2 Organizační schema - grafický model organizační struktury	39
4.2.2.3 Struktura úseků - 1. rozlišovací úroveň organizační struktury	46
4.2.2.4 Varianty organizačního pojetí výrobního a technického úseku strojírenského podniku ...	47
4.2.2.5 Typové organizační struktury	50
4.2.2.6 Organizačně-systemizační schemata - funkční místa v organizační struktuře	51
4.2.2.7 Organizační zabezpečení vrcholového řízení organizačních stupňů i jejich úseků	51
4.2.2.8 Zdokonalování organizačních struktur implementací prvků funkcionální struktury a cílově programových organizačních struktur .	52
4.2.3 Hlavní směry zdokonalování organizačních struktur SVO	55

4.3 Model systému distribuce řídicích činností a rozhodovacích pravomocí	56
4.3.1 Definice modelu a jeho funkce	56
4.3.2 Určení vztahu centralizace a decentralizace - východisko tvorby modelů distribuce řídicích činností a rozhodovacích pravomocí	58
4.3.3 Normativy početních stavů technickohospodářských pracovníků a jejich využití pro racionalizaci systémů řízení strojírenských podniků	60
4.4 Modelování informačního systému SVO	62
4.5 Modelování plánovacího systému strojírenského podniku	62
4.5.1 Plánovací systém podniku	62
4.5.2 Soustava plánů podniku	67
4.5.3 Funkce, struktura a způsob tvorby jednotlivých druhů plánů strojírenského podniku	72
4.5.4 Možnosti využití matematicko-statistických metod a metod operační analýzy v plánovací praxi strojírenských podniků a VUH	87
4.6 Modelování systému rozhodovacích procesů SVO	90
4.6.1 Přístup k modelování obecného rozhodovacího procesu	91
4.6.2 Obecný model systému rozhodovacích procesů SVO	94
5. Rozvoj systémů řízení SVO	98
5.1 Současné požadavky na rozvoj systémů řízení SVO	98
5.2 Cílově programový přístup k rozvoji řízení v SVO	100
5.3 Současný stav plánování rozvoje řízení v SVO	103
5.4 Projektování SŘ SVO	106
6. Organizační normy SVO	115
6.1 Normy socialistických organizací	115
6.2 Pojem a funkce organizačních norem	118
6.3 Právní povaha organizačních norem	120
6.4 Soustava organizačních norem	121
6.5 Požadavky na vlastnosti organizačních norem	127
6.6 Formální úprava organizačních norem	130
6.7 Některé způsoby grafického vyjadřování v organizačních normách	132
6.8 Závěrem k organizačním normám	145
7. Vnitropodnikové řízení	146
7.1 Podnikové a vnitropodnikové řízení	146
7.2 Základní prvky vnitropodnikového řízení	150
8. Seznam literatury	158
9. Obsah	160

