

1.	Pojetí, obsah a zásady rozborové činnosti v podniku	5
1.1	Rozbory a řízení	6
1.2	Rozbory a plán	8
1.3	Druhy rozborů	10
1.4	Zásady rozborové činnosti	12
1.5	Zdroje informací pro rozbory	18
2.	Ukazatele - nástroje podnikových rozborů	20
2.1	Ukazatele, jejich pojetí a třídění	20
2.2	Soustavy ukazatelů a jejich vytváření	24
2.3	Agregace a dezagregace ukazatelů	27
2.4	Hodnocení podnikových ukazatelů	30
2.5	Zvyšování logické srovnatelnosti podnikových ukazatelů	33
3.	Metody rozboru činnosti podniku	35
3.1	Rozbor jako analyticko-syntetický postup	35
3.2	Srovnávání /porovnávání/	37
3.2.1	Srovnávání v rámci téhož organizačního útvaru	38
3.2.2	Mezipodnikové srovnávání	38
3.3	Pyramidová analýza	41
3.4	Metody vyčíslování vlivu jednotlivých faktorů na výslednou hodnotu /její změnu/ syntetického ukazatele	47
3.5	Hodnocení dynamiky vývoje podnikových jevů a vztahů mezi nimi	49
3.5.1	Indexová metoda	50
3.5.2	Mezipodnikové srovnávání při hodnocení dynamiky vývoje podnikových jevů a jejich vzájemných vztahů	53
3.5.3	Statistické metody	57
3.6	Využití modelů v rozborech	58
3.7	Metody vícerozměrné statistické analýzy	59
3.8	Grafické metody	60
4.	Rozbor souhrnných ukazatelů efektivnosti podniku	62
4.1	Fondová rentabilita jako míra efektivnosti podniku	62
4.1.1	Ukazatel rentability výrobních fondů	64
4.1.2	Dílní ukazatele ekonomických výsledků	65
5.	Rozbor nákladů a zisku	67
5.1	Dynamika zisku, nákladů a výkonů	67
5.2	Rozbor zisku a nákladů s využitím nákladových funkcí	68
5.3	Rozbor absolutní výše nákladů	71
5.4	Rozbor nákladovosti produkce	76
5.5	Rozbor nákladů v druhovém členění	76
5.6	Rozbor nákladů v kalkulačním členění	78
5.7	Rozbor absolutní výše zisku	79
6.	Rozbor objemu, sortimentu, rovnoměrnosti a jakosti výroby	80
6.1	Rozbor objemu výroby	80
6.1.1	Rozbor faktorů ovlivňujících objem výroby	84
6.2	Rozbor sortimentu výroby	84
6.2.1	Ukazatele sortimentu	84
6.2.2	Určení vlivu změny sortimentu na souhrnné ukazatele	87
6.3	Rozbor jakosti produkce	92
6.3.1	Ukazatele jakosti výroby	92
6.3.2	Určení vlivu změny jakosti na souhrnné ukazatele	95
6.4	Rozbor rovnoměrnosti výroby	96
7.	Rozbor činitelů výrobního procesu	99
7.1	Rozbor produktivity práce a mezd	99
7.2	Rozbor využití oběžných prostředků	103
7.3	Rozbor základních prostředků	103

8.	Rozbor finančního hospodaření	104
8.1	Rozbor finanční situace	104
8.2	Rozbor platební schopnosti podniku	106
9.	Některé metody rozboru a hodnocení úrovně hospodaření průmyslových podniků	108
9.1	Metoda vlastních výkonů	108
9.2	Metoda KEPR	109
9.3	Metoda VÚSEI	110
9.4	Metoda VÚSTE /VŠCHT/	111
9.5	Rychlý test	111
10.	Rozbory a kontrolní činnost	118
10.1	Podstata a funkce kontrolního procesu	118
10.2	Metoda a fáze kontroly	119
10.3	Druhy kontroly	119
10.4	Kontrolní systém	120
10.5	Kontrolní činnost v podniku	121
10.6	Závěrečné řízení	123
11.	Hlavní zdroje a příčiny nežádoucího vývoje podnikové činnosti	125
11.1	Nedostatečné zhodnocení vložených prostředků	125
11.1.1	Nízké využití vložených prostředků	126
11.1.2	Nepřiměřená rentabilita výkonů	128
11.2	Nedostatečná adaptabilita podniku	133
11.3	Ekonomická nerovnováha podniku	134
11.3.1	Nesprávná skladba vložených prostředků	134
11.3.2	Nedostatečná likvidita podniku	135
	Seznam použité literatury	137