

Obsah

Úvod	5
1. Controlling v nevládním neziskovém sektoru.....	7
1.1. Co je to controlling	7
1.2. Nástroje controllingu	9
1.3. Struktura skript a témata v nich obsažená	12
1.4. Nevládní neziskové organizace	12
1.5. Specifika controllingu nevládních neziskových organizací	14
A. Controlling projektů	21
2. Specifika projektů v neziskových organizacích	23
2.1. Vymezení projektu neziskové organizace.....	24
2.2. Typologie donorů.....	30
3. Klíčové finanční a administrativní parametry controllingu projektů.....	37
3.1. Rámec smluvního vztahu s donorem.....	38
3.2. Uznatelnost nákladů	46
3.3. Cash flow	59
3.4. Kurzy a kurzová rizika	64
3.5. Flexibilita rozpočtu, možnosti rozpočtových změn.....	65
3.6. Kofinancování	68
3.7. Forma finanční zprávy a projektového auditu	73
3.8. Ostatní rizika	75
B. Controlling organizace.....	77
4. Rozpočet organizace.....	79
4.1. Co je to rozpočet	79
4.2. Sestavování rozpočtu.....	81

4.3.	Sestavování rozpočtu v projektové organizaci.....	85
4.4.	Sestavování rozpočtu v organizaci poskytující kontinuální služby.....	95
4.5.	Sledování a vyhodnocování.....	103
4.6.	Motivace zaměstnanců s využitím rozpočtu.....	105
5.	Controlling vlastní činnosti	107
5.1.	Vymezení vlastní činnosti.....	107
5.2.	Náklady na vlastní činnost	111
5.3.	Stanovování cen	115
6.	Řízení finančních rizik	121
6.1.	Typologie rizik.....	122
6.2.	Nástroje řízení finančních rizik.....	123
6.3.	Řízení kurzových rizik – úvod do problému a základní terminologie.....	124
6.4.	Řízení kurzových rizik – případová studie.....	133
6.5.	Vyčíslení dopadu pohybu kurzu na hospodářský výsledek projektu	144
6.6.	Doporučení pro řízení kurzových rizik organizace	151
7.	Transparentnost a efektivnost vynakládání prostředků	155
7.1.	Výběrová řízení.....	156
7.2.	Externí projektový audit	162
7.3.	Interní audit a kontrola.....	166
8.	Měření výkonnosti nevládních neziskových organizací	171
8.1.	Výsledek činnosti neziskové organizace	171
8.2.	Význam měření výkonnosti.....	173
8.3.	Měřítka výkonnosti NNO.....	175
8.4.	Měření výkonnosti a důvěryhodnost organizací.....	179
	Seznam literatury a dalších zdrojů.....	181