

OBSAH

ČÁST I.

<u>Část I.</u>	- ORGANIZAČNÍ ÚTVARY A ČINNOSTI	
Případ 1	- Metodika postupu organizační práce	7
Případ 2	- Koncepční vymezení útvaru OTŘ a jeho náplně	9
Případ 3	- Široké pojetí útvaru OTŘ a detailní vymezení činností	10
Případ 4	- Typové vymezení činností útvaru organizace a techniky řízení	16
Případ 5	- Začlenění útvaru OTŘ do celkové struktury podniku	19
Případ 6	- Vnitřní struktura útvaru OTŘ	21
<u>Část II.</u>	- ORGANIZAČNÍ PROBLÉMY A JEJICH ŘEŠENÍ	
Případ 7	- Jak posat, utřídit a řešit organizační problémy	23
Případ 8	- Postup řešení organizačních problémů	27
Případ 9	- Praktický příklad, objevení, analýzy a řešení organizačního problému /aplikace z SSSR/	30
Případ 10	- Typologie a nomenklace organizačních problémů	33
<u>Část III.</u>	- ORGANIZAČNÍ DIAGNOSTIKA	
Případ 11	- Týmová racionalizační diagnostika /TRD/	43
Případ 12	- Praktické uplatnění kauzální diagnostiky	47
Případ 13	- Případ organizační diagnostiky metodou KTA	51
<u>Část IV.</u>	- MODELY ORGANIZACÍ A SYSTÉMŮ ŘÍZENÍ	
Případ 14	- Systémově kategoriální přístup k modelování organizací a systémů řízení	55
Případ 15	- Aplikovaný systémový přístup ke zkoumání řízení hospodářských organizací	56
Případ 16	- Model socialistické hospodářské organizace /SSSR/	59
Případ 17	- Model organizace /aplikace systémově-kategoriálního přístupu/	63
Případ 18	- Likertův jednofaktorový, míru odrážející model systému řízení	81
Případ 19	- Gelinierův model systému řízení	83
Případ 20	- Burns-Stallkerův organický a mechanický typ systému řízení	85
Případ 21	- Ansoff-Brandenburgův model systému řízení	87
Případ 22	- Lawrence-Lorschův model systému řízení	89
Případ 23	- Model systému řízení průmyslového podniku	92
Případ 24	- Třídímní model systému řízení	95
Případ 25	- Třídímní model řídicího systému ministerstev zemědělství a výživy	125
<u>Část V.</u>	- REORGANIZACE	
Případ 26	- Reorganizace a její uplatnění	131
<u>Část VI.</u>	- ZDOKONALOVÁNÍ A RACIONALIZACE SYSTÉMŮ ŘÍZENÍ	
Případ 27	- Proces komplexní racionalizace systému řízení průmyslového podniku	135
Případ 28	- Postup při analýze a zdokonalování organizačních systémů	137
<u>Část VII.</u>	- PROJEKTOVÁNÍ SYSTÉMŮ ŘÍZENÍ	
Případ 29	- Různá pojetí struktury procesu řízení	139
Případ 30	- Funkční členění řízení podle různých autorů	141

Případ 31 - Definice systému řízení	142
Případ 32 - Strom cílů organizace	144
Případ 33 - Projekce procesu tvorby cílů koncernového podniku	147
Případ 34 - Strukturování funkcí organizace horizontálním stromem	149
Případ 35 - Srovnávací přehled názorů na strukturu procesů projektování	151
Případ 36 - Tvorba systému hospodářské organizace	152
Případ 37 - Problémově orientovaná metodika analýzy a zdokonalování organizačních systémů	161
Případ 38 - Metodika projektování systému řízení	166
Případ 39 - Projekce optimální varianty systému řízení závodu	169
Případ 40 - Projektování systémů řízení generálního ředitelství	179
Případ 41 - Cílově programové řízení	183
Případ 42 - Projekce subsystému plánování a řízení výroby koncernového podniku	185
Případ 43 - Nové organizační formy prosazování vědeckotechnického pokroku v SSR	187
Případ 44 - Projektování brigádní formy organizace práce a odměňování	189
Případ 45 - Problém hierarchizace systému řízení	193
Případ 46 - Rozhodování o hierarchii a rozpětí řízení	195
Případ 47 - Určování řídicí kapacity orientační metodou	198
Případ 48 - Zásady výstavby řídicího systému	199
Případ 49 - Metodika organizačního projektování /NDR/	200
Případ 50 - Ekonomické aspekty projektování plánovité soustavy řízení	205
Případ 51 - Návrh pružných prvků do útvarové struktury průmyslového podniku ..	214
POUŽITÁ A DOPORUČENÁ LITERATURA KE STUDIU JEDNOTLIVÝCH PŘÍPADŮ	219