

Úvod . . . . .	3
1. Kapitola - Odvětvová a oborová struktura řízení chemického průmyslu	5
1.1. Vymezení chemického průmyslu a jeho oboru . . . . .	5
1.2. Cíle a úkoly hospodářské politiky strany v chemickém průmyslu . . . . .	7
1.3. Charakteristika rozvoje chemického průmyslu a jeho oborů . . . . .	9
1.4. Chemizace národního hospodářství . . . . .	10
1.5. Socialistická ekonomická integrace . . . . .	12
1.6. Organizační struktura chemického resortu ČSSR. . . . .	14
2. Kapitola - Průmyslový výrobní proces . . . . .	16
2.1. Pojetí chemických výrob a vztahy mezi technologií a ekonomickou . . . . .	16
2.2. Výrobní proces a technologický předpis . . . . .	17
2.3. Typy výroby, členění výroby v podniku . . . . .	20
2.4. Jakost produkce a její kontrola. . . . .	22
2.5. Měřítka úrovně výrobního procesu, souhrnné ukazatele produkce, technickohospodářské normy . . . . .	25
2.6. Náklady v průmyslové výrobě . . . . .	27
3. Kapitola - Využívání výrobních zařízení a základních fondů . . . . .	31
3.1. Ekonomická struktura fondů . . . . .	31
3.2. Skladba základních fondů . . . . .	31
3.3. Extenzivní využití výrobního zařízení . . . . .	32
3.4. Intenzivní využití výrobního zařízení . . . . .	34
3.5. Charakteristika celkového využití výrobního zařízení	39
3.6. Péče o výrobní zařízení. . . . .	42
3.7. Určování odpisů z výrobního zařízení . . . . .	45
4. Kapitola - Materiál, energie a oběžné prostředky . . . . .	48
4.1. Využití materiálu ve výrobním procesu . . . . .	48
4.2. Využití paliv a energií ve výrobním procesu. . . . .	54
4.3. Oběžné prostředky. . . . .	55
4.3.1. Charakteristika oběžných prostředků. . . . .	55
4.3.2. Stanovení účelné velikosti výrobních zásob a nedokončené výroby . . . . .	57
4.3.3. Ekonomické nástroje pro zlepšení využití oběžných prostředků . . . . .	59
5. Kapitola - Spotřeba pracovního času, produktivita práce a mzdový systém v průmyslových výrobcích. . . . .	60
5.1. Pracovníci ve výrobě . . . . .	60
5.2. Hodnocení práce. . . . .	62
5.3. Pracovní normy . . . . .	68
5.4. Pracovní studie . . . . .	69
5.5. Produktivita práce . . . . .	74
5.6. Odměna za práci . . . . .	78
6. Kapitola - Kalkulace v průmyslových výrobcích a ceny . . . . .	86

6.1.	Kalkulační členění vlastních nákladů . . . . .	86
6.2.	Kalkulační metody . . . . .	89
6.3.	Ceny v průmyslové výrobě . . . . .	95
6.3.1.	Základní druhy cen a jejich struktura . . . . .	96
6.3.2.	Obecné principy určení základu ceny za socialismu	98
6.3.3.	Základní principy plánovitého řízení cen . . . . .	102
6.3.3.1.	Plánování vývoje cen . . . . .	102
6.3.3.2.	Tvorba cen nových výrobků . . . . .	103
6.3.3.3.	Cenová kontrola a vymezení působností v cenové agendě . . . . .	106
7.	Kapitola - Základy řízení v průmyslovém podniku . . . . .	108
7.1.	Vymezení socialistické průmyslového podniku . . . . .	108
7.2.	Postavení podniků v řízení národního hospodářství .	108
7.3.	Řízení průmyslového podniku . . . . .	110
7.4.	Proces řízení a jeho složky . . . . .	111
7.5.	Rozhodovací proces . . . . .	113
7.6.	Informační soustava . . . . .	117
7.7.	Automatizované systémy řízení (ASŘ) . . . . .	121
7.8.	Vnitropodnikové řízení . . . . .	122
8.	Kapitola - Organizační struktura podniku . . . . .	125
8.1.	Podstata a základní rysy organizace ve výrobním podniku . . . . .	125
8.2.	Hlavní typy organizačních struktur . . . . .	127
8.3.	Vertikální organizace výrobní funkce - naplnění jed- notlivých organizačních stupňů . . . . .	129
9.	Kapitola - Základy plánování v průmyslovém podniku . . . . .	132
9.1.	Plánování národního hospodářství. . . . .	132
9.2.	Prognózy ekonomického a vědecko-technického rozvoje	133
9.2.1.	Vztah prognózy k plánu . . . . .	133
9.2.2.	Prognostické metody . . . . .	134
9.3.	Cílově programový přístup k plánování . . . . .	135
9.4.	Soustava plánování v podniku. . . . .	137
9.4.1.	Zásady plánování. . . . .	137
9.4.2.	Struktura plánu . . . . .	138
9.4.3.	Postup plánování . . . . .	139
9.4.4.	Organizace plánovacích prací v podniku. . . . .	140
9.4.5.	Kontrola plnění plánu . . . . .	141
9.4.6.	Plánování zásobování, výroby a odbytu . . . . .	141
9.5.	Průzkum potřeb . . . . .	143
9.6.	Operativní plánování. . . . .	145
10.	Kapitola - Kontrola v průmyslovém podniku . . . . .	148
10.1.	Podstata a postavení kontroly . . . . .	148
10.2.	Formy, metody a nástroje kontroly. . . . .	150
10.3.	Kontrolní činnost v průmyslovém podniku. . . . .	152
11.	Kapitola - Vedení lidí v socialistickém průmyslovém podniku . . . . .	154
11.1.	Podnik jako sociální systém . . . . .	154
11.2.	Člověk a jeho pracovní činnost, součinnost lidské činnosti pracovní skupiny . . . . .	154
11.3.	Vedoucí pracovník a jeho postavení . . . . .	156
11.4.	Vedení lidí . . . . .	158

11.4.1.	Psychologické aspekty vedení lidí . . . . .	158
11.4.2.	Personální činnost vedoucího pracovníka. . . . .	158
11.4.3.	Způsoby vedení lidí . . . . .	160
11.4.4.	Technika a styl řídicí práce . . . . .	162
11.4.5.	Racionalizace řídicí práce . . . . .	164
12.	Kapitola - Technicko-ekonomický rozbor jako nástroj racionalizace	165
12.1.	Technicko-ekonomický rozbor výrobního procesu. . . . .	165
12.2.	Metodika rozboru . . . . .	166
12.3.	Metody rozboru . . . . .	170
12.3.1.	Matematické metody v řízení . . . . .	171
12.3.1.1.	Strukturní modely. . . . .	173
12.3.1.2.	Matematické programování . . . . .	180
12.3.1.3.	Vybrané modely teorie zásob. . . . .	185
12.3.1.4.	Síťová analýza . . . . .	189
12.3.2.	Statistické metody . . . . .	192
12.3.3.	Grafické metody . . . . .	213
12.3.4.	Empirické metody . . . . .	214
12.3.5.	Speciální metody . . . . .	214
12.3.5.1.	Rozhodovací analýza. . . . .	214
13.	Kapitola - Průmyslová investiční výstavba, její řízení a hodnocení	222
13.1.	Úloha investic v procesu společenské reprodukce. Řízení investiční výstavby v průmyslu. . . . .	222
13.1.1.	Charakteristika a funkce investiční výstavby v průmyslu . . . . .	222
13.1.2.	Typy a formy investic v průmyslu . . . . .	223
13.1.3.	Specifické rysy řízení investiční výstavby v průmyslu . . . . .	224
13.1.4.	Plánování investiční výstavby v průmyslu . . . . .	225
13.1.5.	Obsah řídicí a rozborové činnosti v přípravné fázi investičního procesu . . . . .	227
13.1.6.	Obsah řídicí a rozborové činnosti v realizační fázi investičního procesu . . . . .	231
13.1.7.	Obsah řídicí a rozborové činnosti ve fázi uvádění staveb do trvalého provozu a využívání aktivova- ných základních fondů . . . . .	233
13.1.8.	Stav a vývoj reprodukce výrobních základních fondů v chemickém průmyslu . . . . .	234
13.2.	Úkoly výstavby, ekonomická a mimoekonomická efek- tivnost investic . . . . .	235
13.2.1.	Úkoly výstavby v chemickém průmyslu. Pojetí efektivnosti investic. Ekonomická efektivnost investic . . . . .	235
13.2.2.	Mimoekonomická efektivnost investic. Vliv výstav- by v chemickém průmyslu na tvorbu a ochranu ži- votního prostředí . . . . .	238
13.3.	Metody určování ekonomické efektivnosti technických a investičních řešení . . . . .	239
13.3.1.	Vliv činitele času na dlouhodobé procesy . . . . .	239
13.3.2.	Posuzování ekonomické efektivnosti investic podle nákladových a rentabilitních kritérií . . . . .	242
13.3.2.1.	Použití srovnávací metody v rozbořech efektiv- nosti investic . . . . .	242
13.3.2.2.	Nákladové kritérium efektivnosti investic. Me- toda určování srovnatelné efektivnosti . . . . .	243

13.3.2.3.	Posuzování investic pomocí soustavy rentabilitních kritérií . . . . .	247
13.3.2.4.	Celková ekonomická efektivnost investic . . . . .	251
13.3.2.5.	Kvalita výsledné varianty. Vyjadřování a hodnocení možných nejistot a jejich vlivu na efektivnost . . . . .	252
13.4.	Hodnocení ekonomické efektivnosti investic z hlediska vnějších vztahů . . . . .	254
13.4.1.	Základní vazby investiční výstavby a zahraničního obchodu. Přepočet zahraničních hodnotových údajů na vnitřní cenovou úroveň. Druhy zahraničních cen . . . . .	254
13.4.2.	Postup při kvantifikaci ekonomických nároků a účinků a zdůvodnění dovozu investičních zařízení, stavebních prací, náhradních dílů, licencí, surovin a ostatních materiálů . . . . .	256
13.4.3.	Hodnocení efektivnosti výstavby s produkcí určenou pro vývoz . . . . .	258
13.4.4.	Hodnocení efektivnosti investic s protidovozní produkcí. . . . .	260
13.5.	Metody výběru dílčích technických řešení ve výstavbě	262
13.6.	Zvláštnosti hodnocení investic ve fázi využívání aktivovaných základních fondů . . . . .	264
13.6.1.	Hodnocení efektivnosti rekonstrukcí v chemickém průmyslu . . . . .	265
13.6.2.	Hodnocení efektivnosti zavádění mechanizace a automatizace v chemickém průmyslu . . . . .	269
13.6.3.	Řízení a hodnocení obnovy základních fondů v chemickém průmyslu . . . . .	273
13.7.	Financování investic. . . . .	275
14. Kapitola -	Řízení technického rozvoje v chemickém resortu . . . . .	278
14.1.	Charakteristika výzkumu a vývoje v chemickém resortu	278
14.2.	Směry a ekonomické cíle technického rozvoje v chemických výrobcích . . . . .	279
14.3.	Řízení a plánování výzkumu a technického rozvoje v průmyslu . . . . .	280
14.4.	Metody hodnocení efektivnosti výzkumu a technického rozvoje . . . . .	282
14.5.	Cesty ke zvýšení účinnosti výzkumu a technického rozvoje . . . . .	288
14.6.	Financování výzkumu . . . . .	289
14.7.	Úloha vynálezů, zlepšovacích návrhů a licencí v technickém rozvoji chemických výrob . . . . .	290
14.7.1.	Vynálezy a jejich praktické využití . . . . .	290
14.7.2.	Zlepšovací návrhy . . . . .	293
14.7.3.	Licence . . . . .	294