

# OBSAH

<b>Predhovor</b> . . . . .	5
<b>1 Základné ekonomické pojmy</b> . . . . .	7
1.1 Základné činitele výroby . . . . .	7
1.1.1 Výrobné prostriedky a pracovná sila . . . . .	7
1.1.2 Reprodukčný proces . . . . .	8
1.2 Výrobné sily a výrobné vzťahy, výrobný spôsob spoločnosti . . . . .	8
1.2.1 Výrobné sily spoločnosti . . . . .	8
1.2.2 Výrobné vzťahy . . . . .	9
1.2.3 Výrobný spôsob a spoločenský poriadok . . . . .	9
<b>2 Výrobnotechnická základňa ČSSR a jej riadenie</b> . . . . .	11
2.1 Štruktúra výrobnotechnickej základne ČSSR . . . . .	11
2.1.1 Sféra centrálného štátneho riadenia . . . . .	11
2.1.2 Chozrasčotná sféra (podnikovohospodárska) . . . . .	12
2.1.3 Socialistický podnik . . . . .	12
2.1.4 Výrobnotechnické jednotky . . . . .	14
2.2 Hlavné zásady riadenia podniku . . . . .	16
2.2.1 Princíp výrobnomiestnej (líniovoštábnej) organizácie . . . . .	17
2.2.2 Vzťahy priamej nadriadenosti a podriadenosti a odbornej príslušnosti v líniovoštábnej organizácii . . . . .	18
2.3 Organizačná štruktúra podniku na jednotlivých stupňoch riadenia . . . . .	19
2.3.1 Organizácia vedenia podniku . . . . .	20
2.3.2 Organizácia vedenia prevádzky a dielne . . . . .	21
2.3.3 Hospodárske a nákladové strediská . . . . .	23
2.4 Úloha politických a spoločenských organizácií pri riadení podniku . . . . .	24
2.4.1 Úloha Komunistickej strany Československa . . . . .	24
2.4.2 Úloha Revolučného odborového hnutia . . . . .	25
2.4.3 Úloha Socialistického zväzu mládeže . . . . .	25
<b>3 Riadenie ako proces</b> . . . . .	26
3.1 Základné pojmy z teórie riadenia . . . . .	26
3.1.1 Riadenie a jeho zložky . . . . .	26
3.1.2 Nástroje riadenia . . . . .	27
3.1.3 Stratégia a taktika riadiacej práce . . . . .	27



3.2	Informačné, rozhodovacie a kontrolné procesy v riadení . . . . .	28
3.2.1	Informačné procesy v riadení . . . . .	28
3.2.2	Rozhodovacie procesy v riadení . . . . .	29
3.2.3	Kontrolné procesy v riadení . . . . .	31
3.3	Objektívne a subjektívne predpoklady riadiacej práce . . . . .	32
<b>4</b>	<b>Chozrasčot podniku a výrobnno-hospodárskej jednotky . . . . .</b>	<b>34</b>
4.1	Hospodárske prostriedky podniku . . . . .	34
4.1.1	Základné prostriedky podniku . . . . .	35
4.1.2	Obratové prostriedky podniku . . . . .	36
4.2	Financovanie a úverovanie . . . . .	36
4.2.1	Finančné zdroje výrobnno-hospodárskych jednotiek a podnikov . . . . .	37
4.2.2	Okruhy financovania . . . . .	37
4.2.3	Úverovanie podnikov . . . . .	39
4.3	Vlastné náklady, ceny, zisk . . . . .	39
4.3.1	Vlastné náklady . . . . .	39
4.3.2	Kalkulácie . . . . .	40
4.3.3	Ceny, zisk . . . . .	41
4.4	Odvody a fondy výrobnno-hospodárskych jednotiek a podnikov . . . . .	42
4.4.1	Štruktúra odvodov . . . . .	42
4.4.2	Fondy výrobnno-hospodárskych jednotiek a podnikov . . . . .	43
4.5	Chozrasčot . . . . .	45
4.5.1	Podstata chozrasčotu . . . . .	45
4.5.2	Chozrasčot výrobnno-hospodárskych jednotiek a podnikov . . . . .	45
4.5.3	Vnútro podnikový chozrasčot . . . . .	46
<b>5</b>	<b>Racionalizácia . . . . .</b>	<b>47</b>
5.1	Socialistická racionalizácia . . . . .	47
5.1.1	Podstata racionalizácie . . . . .	47
5.1.2	Komplexná socialistická racionalizácia (KSR) . . . . .	47
5.1.3	Racionalizácia v centrálnej a podnikovohospodárskej sfére . . . . .	48
5.2	Pracovné štúdie, ergonómia . . . . .	48
5.2.1	Pracovné štúdie . . . . .	48
5.2.2	Ekonomia pracovných pohybov . . . . .	49
5.2.3	Organizácia pracoviska . . . . .	49
5.2.4	Pracovné prostredie . . . . .	53
5.2.5	Ergonómia . . . . .	57
5.3	Hodnotová analýza . . . . .	58
5.3.1	Pojem a podstata hodnotovej analýzy . . . . .	58
5.3.2	Metodika hodnotovej analýzy . . . . .	59
5.3.3	Etapy metodického postupu hodnotovej analýzy . . . . .	59
5.3.4	Základné techniky a pomôcky hodnotovej analýzy . . . . .	65



<b>6 Normovanie spotreby práce</b>	66
6.1 Triedenie noriem spotreby práce	66
6.1.1 Výkonové normy	66
6.1.2 Normy obsadenia	67
6.1.3 Členenie výrobného procesu a operácií	68
6.2 Triedenie spotreby času a zloženie normy času	69
6.2.1 Triedenie spotreby času pracovníka pri rozboroch operácie	69
6.2.2 Zloženie normy času pracovníka	71
6.2.3 Triedenie spotreby času pracovníka pri rozboroch pracovného dňa (sмены)	74
6.3 Rozborové metódy normovania	77
6.3.1 Rozborovo-výpočtová metóda	77
6.3.2 Rozborovo-chronometrážna metóda	79
6.3.3 Rozborovo-porovnávacia metóda	84
6.3.4 Snímka pracovného dňa	85
6.3.5 Hodnotenie ľudskej práce pomocou metódy MTM	88
6.4 Normovanie pri zložitej organizácii práce	89
6.4.1 Normovanie práce čaty robotníkov	90
6.4.2 Obsluhovanie niekoľkých strojov jedným robotníkom	90
6.4.3 Určenie noriem času pri viacstrojovej obsluhu	92
<b>7 Ekonomika práce</b>	95
7.1 Produktivita práce	95
7.1.1 Ukazovatele produktivity práce	95
7.1.2 Hlavné spôsoby zvyšovania produktivity práce	96
7.2 Štruktúra pracovných síl	97
7.2.1 Deľba práce a profesiová štruktúra	97
7.2.2 Získavanie a rozmiestovanie pracovníkov	97
7.3 Zásady odmeňovania podľa zásluh a štátna mzdová politika	98
7.3.1 Odmeňovanie podľa práce	98
7.3.2 Štátna mzdová politika	99
7.4 Robotnícka mzdová sústava	99
7.4.1 Kvalifikačné katalógy a zborníky pracovných činností	100
7.4.2 Mzdové tarify a stupnice mzdových taríf	103
7.4.3 Hlavné mzdové formy	103
7.4.4 Príplatky, prémie, odmeny a podiely na hospodárskom výsledku	106
7.4.5 Zloženie mzdy robotníka	107
7.5 Platová sústava technickohospodárskych pracovníkov	108
7.5.1 Kvalifikačný katalóg technickohospodárskych funkcií	108
7.5.2 Stupnica mzdových taríf technickohospodárskych pracovníkov a výška osobného ohodnotenia	110
7.5.3 Základné platy technickohospodárskych pracovníkov	110
7.5.4 Pohyblivé zložky platu technickohospodárskych pracovníkov	112



7.6	Základné pracovnoprávne predpisy . . . . .	112
7.6.1	Základné pracovnoprávne normy . . . . .	112
7.6.2	Vznik a ukončenie pracovného pomeru . . . . .	113
7.6.3	Dovolenka na zotavenie . . . . .	114
7.6.4	Niektoré ďalšie významné ustanovenia Zákonníka práce . . . . .	114
<b>8</b>	<b>Pracovné sily v podniku . . . . .</b>	<b>115</b>
8.1	Osobnosť pracovníka . . . . .	115
8.1.1	Psychické procesy a ich charakteristika . . . . .	115
8.1.2	Psychologické chápanie osobnosti . . . . .	116
8.1.3	Štruktúra a dynamika osobnosti . . . . .	117
8.1.4	Motivovanie pracovníkov . . . . .	119
8.2	Pracovná skupina . . . . .	119
8.2.1	Postavenie jedinca v pracovnej skupine . . . . .	119
8.2.2	Interpersonálne vzťahy . . . . .	120
8.2.3	Problematika vedenia v pracovnej skupine . . . . .	121
8.2.4	Konflikty vo vzťahoch medzi ľuďmi a spôsob ich riešenia . . . . .	123
8.3	Pracovná činnosť . . . . .	124
8.3.1	Charakteristika pracovnej činnosti . . . . .	124
8.3.2	Výkon človeka v práci . . . . .	125
8.3.3	Psychologické aspekty pracovného procesu . . . . .	127
8.3.4	Režim práce a odpočinku . . . . .	128
8.4	Sociálne podmienky práce . . . . .	129
8.4.1	Sociálna klíma priemyselného podniku . . . . .	129
8.4.2	Celospoločenské, podnikové a individuálne záujmy . . . . .	130
8.4.3	Starostlivosť podniku o pracovníkov . . . . .	130
	<b>Cvičenia . . . . .</b>	<b>133</b>