

Předmluva	3
1. Vymezení předmětu teorie řízení	4
2. Historická východiska teorie řízení	7
2.2 Klasická škola teorie řízení	7
2.3 Škola lidských vztahů	12
2.4 Empirická škola řízení	13
2.5 Škola "sociálních systémů"	15
2.6 "Nová" škola řízení	16
2.7 Geneze socialistické teorie řízení	16
3. Teorie řízení v socialistickém stavebnictví	21
3.1 Úloha řízení ve výstavbě rozvinuté socialistické společnosti	21
3.2 Specifické úkoly řízení stavebnictví	22
3.3 Ekonomické zákony a vědecké řízení	23
3.4 Subjekt a objekt řízení	25
3.5 Základní principy socialistického řízení	28
3.5.1 Leninská teorie vědeckého řízení	28
3.5.2 Řízení a jednota politiky a ekonomiky	28
3.5.3 Řízení podle hlavního článku a komplexnosti	29
3.5.4 Centralisticko-demokratická organizace řízení	30
3.5.5 Jediný odpovědný vedoucí a účast pracujících v řízení	30
3.5.6 Jednota objektivit a konkrétnosti	31
3.5.7 Jednota odvětvových a územních přístupů	31
3.5.8 Řízení a jednota ekonomické a sociální efektivity	32
3.5.9 Jednota hmotné a morální zainteresovanosti	32
3.6 Přímé řízení	33
3.7 Nepřímé řízení	34
4. Plánovitost v řízení stavebnictví	39
4.1 Funkce plánování v řízení	39
4.2 Principy a metody plánování	39
4.3 Druhy plánů	46
4.4 Proces plánování a jeho organizace	47
4.5 Řízení výrobní	50
5. Rozhodovací proces v řízení	59
5.1 Podstata rozhodovacího procesu	59
5.2 Fáze rozhodovacího procesu	60
5.3 Podmínky rozhodování	62
5.4 Druhy rozhodovacího procesů a metody rozhodování	71
5.5 Informační proces	76
5.6 Informační výměna	80

6.	Organizační výstavba řízení	83
6.1	Místo organizace ve stavebním procesu	83
6.2	Specifikace pojmů a typy organizačních struktur	84
6.3	Metody racionální organizace práce	97
6.4	Tvorba organizačních soustav	102
6.5	Efektivnost organizační struktury	105
6.6	Matematické pojetí organizace	105
6.7	Novodobé teoretické přístupy k organizaci	112
6.8	Směry vývoje organizace ve stavebnictví	117
7.	Úloha člověka v procesu řízení	119
7.1	Vedoucí pracovník ve stavebním podniku, jeho osobnost a způsob práce	119
7.2	Kádrová a personální práce ve stavebnictví	134
7.3	Rozvíjení pracovní aktivity pracovníků ve stavebnictví	138
7.4	Podněcování pracovníků ve stavebním podniku	144
7.5	Vedení pracovních kolektivů	150
7.6	Účast pracujících v řízení	154
8.	Integrace řízení rozvoje výroby, vědecko technického a sociálního rozvoje	159
8.1	Řízení vědeckotechnické	159
8.2	Spojení vědy a výroby ve stavebnictví	160
8.3	Jednota vědeckotechnického a sociálního rozvoje ve stavebnictví .	165
8.4	Sociální řízení ve stavebnictví	165
9.	Výpočetní a informační technika v řízení	170
9.1	Počítač v řídicím procesu	171
9.2	automatizované soustavy řízení	172
9.3	Řízení technologických procesů	174
9.4	Mikropočítačová technika	174
10.	Kontrolní proces v socialistickém stavebnictví	177
10.1	Vývoj pojetí kontrolního procesu	177
10.2	Podstata a funkce kontroly	179
10.3	Fáze kontrolního procesu	179
10.4	Subjekt a objekt kontroly	182
10.5	Organizace a nástroje kontroly	183
10.6	Druhy kontroly	184
10.7	Příklad kontroly stavebního díla	185
11.	Perspektivy vývoje řízení	190
	Literatura	194