

## Úvod 9

1. *Výklad základných pojmov a klasifikácia rozhodovania v riadení* 13
  - 1.1. Pojem rozhodovanie 13
  - 1.2. Pojem rozhodovanie v riadení 16
  - 1.3. Miesto rozhodovania v riadení 18
  - 1.4. Klasifikácia typov rozhodovania v riadení 23
2. *Priebeh rozhodovacieho procesu v riadení* 28
  - 2.1. Identifikácia a formulácia problému 30
  - 2.2. Poznávanie situácie, analýza problému a faktorov, ktoré ho ovplyvňujú 33
  - 2.3. Špecifikácia cieľov riešenia problému, obmedzení jeho riešenia a kritérií rozhodovania 35
    - 2.3.1. Špecifikácia cieľov riešenia problému 35
    - 2.3.2. Obmedzenia riešenia problému a kritériá rozhodovania 37
  - 2.4. Hľadanie a tvorba variantov rozhodovania 39
  - 2.5. Predvídanie dôsledkov variantov rozhodovania 41
  - 2.6. Hodnotenie variantov rozhodovania 43
  - 2.7. Voľba variantu na realizáciu — formulácia rozhodnutia 46
3. *Metódy rozhodovania* 48
  - 3.1. Klasifikácia metód rozhodovania podľa typov problémov 49
  - 3.2. Klasifikácia metód rozhodovania podľa spôsobu vyjadrenia postupu riešenia problému 53
  - 3.3. Klasifikácia metód rozhodovania podľa niektorých ďalších hľadísk 56
  - 3.4. Využívanie metód rozhodovania v praxi 59
4. *Delba rozhodovacích kompetencií medzi stupňami riadenia v socialistických hospodárskych organizáciách ako súčasť delby kompetencií medzi stupňami riadenia* 61
  - 4.1. Zákonitosti delby kompetencií medzi stupňami riadenia 63
    - 4.1.1. Faktory delby kompetencií medzi stupňami riadenia v socialistických hospodárskych organizáciách 64