

# Obsah

1.	Úvod	7
2.	<b>Obecně k normám</b>	8
2.1	Hlavní důvody pro určení norem	8
2.2	Koho se určení norem mank týká	9
2.3	Zodpovědnost za uplatnění stanovených norem mank	9
2.4	Stanovení norem mank	10
2.5	Komu se nemusí líbit určené normy mank	11
2.6	Která norma je tedy ta správná	11
2.7	Název norem mank v průběhu času	11
3.	<b>Hlavní kontroly zásob</b>	12
3.1	Marže a přírážka	12
3.1.1	Vliv přecenění na hodnotu marže	12
3.1.2	Vliv účtování na výpočet marže	12
3.1.3	Problematika prodejny	13
3.1.4	Kritéria posouzení výše marže:	13
3.1.5	Přehled některých marží dle ČSÚ roku 2015	13
3.1.6	Výpočet marže	14
3.1.7	Výpočet přírážky	14
3.1.8	Absolutní výše marže	16
3.1.9	Výpočet marže v daňové evidenci	17
3.2	Manko	18
3.2.1	Vyčíslení čistého manka	18
3.2.2	Vypořádání čistého manka	19
3.2.3	Kde vznikají manka	19
4.	<b>Inventura – základ pro uplatnění norem mank</b>	20
4.1	Obecně k inventurám	20
4.2	Fyzická inventura	22
4.3	Inventura hromad	23
4.4	Přirozené úbytky mohou již ponížít produkci	24
4.5	Kdy se manko při inventuře již nemusí projevit	24
5.	<b>Účetní a daňové předpisy k normám mank</b>	25
5.1	Současně platné předpisy se slovem norma	25
5.2	Škody a manka	26
5.3	Přehled druhů škod	27
5.4	Plné znění § 25 odst. 2 ZDP	28
5.5	DPH a manko	30
5.6	Již neplatné, ale využitelné staré předpisy	31
5.7	Náhrada manka zaměstnancem	33
6.	<b>Soudní rozsudky k normám mank</b>	36
7.	<b>Povinné daňové normy pro uznání v § 25 odst. 2 ZDP</b>	37
7.1	Přirozené úbytky zásob	37
7.1.1	Vznik přirozených úbytků	37
7.1.2	Vliv času a ročního období	37
7.1.3	Kritéria pro stanovení přirozených úbytků	38
7.1.4	Přirozené úbytky při manipulaci (vliv druhu obalu)	38
7.1.5	Přirozené úbytky v pracovním procesu	38
7.1.6	Ostatní přirozené úbytky	39
7.2	Ztratné v maloobchodním prodeji	42
8.	<b>Ostatní normy uvedené v § 25 odst. 2 ZDP</b>	46
8.1	Technologické a technické úbytky (mimo přirozených)	46
8.2	Nezaviněné úhyny mladých zvířat	48

<b>9.</b>	<b>Čeho se zákonné normy mank netýkají</b>	51
9.1	Co zákonné normy mank nezahrnují	51
9.2	Prokazatelně provedená likvidace zásob dle § 24/2/zg ZDP	52
9.3	Náklady na reklamace	54
<b>10.</b>	<b>Rovnice prodělku a úspora na dani</b>	55
<b>11.</b>	<b>Zveřejněné normy mank</b>	57
11.1	Normy mank určené současnými platnými předpisy	58
11.2	Normy určované pro náhradu škod	58
11.3	Normy mank správce daně	59
11.4	Normy mank dle Českého svazu obchodu a cestovního ruchu	61
11.5	Normy mank dle Ministerstva zemědělství	62
11.6	Normy mank dle ČSN 01-9999	63
11.7	Normy mank dle bývalého Ministerstva vnitřního obchodu	63
11.8	Normy mank pro strojírenský podnik	65
11.9	Normy přirozených úbytků lesních sazenic a surového dřeva	65
<b>12.</b>	<b>Určení výše norem mank</b>	66
12.1	Druhy zákonných norem mank	66
12.2	Obecné rovnice určení norem mank	66
12.3	Měrná jednotka norem mank	66
12.4	Základna norem mank	67
12.5	Kritéria pro stanovení norem mank	69
12.6	O jak velké absolutní částky jde	70
12.7	Kdy normy a metody stanovit	71
12.8	Revize a aktualizace norem mank	71
12.9	Způsoby určení výše norem mank	72
12.10	Pocitové normy mank	72
<b>13.</b>	<b>Metody výpočtu firemních norem mank</b>	73
13.1	Metoda dle procenta z obrátu	73
13.2	Metody dle jednotlivých skladových položek v čase	74
13.3	Metoda celkového procenta dle skupin položek zásob	79
13.4	Metoda průměrného obrátu a průměrného stavu zásob	83
13.5	Metody dle regresních koeficientů vybraných kritérií	84
<b>14.</b>	<b>Evidence a účtování norem mank</b>	94
14.1	Daňová evidence	94
14.2	Jednoduché účetnictví	94
14.3	Podvojný účetnictví	94
14.4	Pentální účetnictví	95
<b>15.</b>	<b>Vnitropodnikové směrnice</b>	96
<b>16.</b>	<b>Na závěr několik praktických rad</b>	97
<b>17.</b>	<b>Seznam literatury</b>	98
<b>18.</b>	<b>Přílohy</b>	101