

Obsah	3
Anotace	7
Úvod	9
1. Obranné plánování a plánování schopností	11
Metodologická východiska	11
1.1 Základní pojmy	15
Plánování	15
Obranné plánování	16
Schopnost	18
Obranyschopnost státu	18
Plánování schopností	19
Hodnocení schopností	19
Operační riziko	19
Nejistota	20
Scénář	20
1.2 Proč plánovat obranu a schopnosti	21
1.3 Strategické řízení a plánování	21
1.4 Teoretická východiska a přístupy k plánování	25
1.5 Principy obranného plánování	27
1.6 Plánování na základě schopností	30
Bibliografie ke kapitole 1	33
2. Analýza přístupu k obrannému plánování v NATO, EU A ČR	35
2.1 Přístup členských zemí NATO a EU k obrannému plánování	35
2.2 Přístup NATO a EU k obrannému plánování a plánování schopností	37
2.3 Obranné plánování v NATO	38
Nástroj J-DARTS	40
D-MIST – typy misí, scénáře a dekompozice mise na úkoly	41

D-CALC – analýza požadavků na schopnosti	43
D-SIGN – specifikace scénáře	44
D-RUM – analýza struktury sil	44
D-EFT – struktura sil	45
2.4 Obranné plánování v EU	46
2.5 Konvergence definování požadavků na schopnosti NATO a EU.	46
2.6 Porovnání J-DARTS a procesu SAEP	47
2.7 Implikace analýzy plánování v NATO a EU pro národní plánovací procesy.	49
2.8 Používání nástroje J-DARTS v národním procesu obranného plánování.	49
2.9 Obranné plánování ČR	50
Národní úroveň plánování	51
Plán obrany státu	52
Rezortní úroveň plánování	54
2.10 Hodnocení obranného plánování ČR.	57
Identifikace silných stránek	57
Identifikace slabých stránek	58
Bibliografie ke kapitole 2	59
3. Metody a nástroje na podporu obranného plánování	63
3.1 Využití analytických nástrojů při stanovování a ověřování požadavků na schopnosti.	63
3.2 Ověřování požadavků na schopnosti metodikou CD&E a s využitím modelování a simulace	64
Tvorba konceptů a experimentování – Concept Development and Experimentation (CD&E)	64
Experimentování	66
Modelování a simulace	67
Bibliografie ke kapitole 3	69
4. Metodologický rámec plánování podle schopností	71
4.1 Východiska a plánovací cyklus státu	71
4.2 Metodologický rámec pro plánování podle schopností.	72
Aktualizace politického zadání	73
Stanovení požadavků na schopnosti.	74
Plánování rozvoje schopností	75
Realizace	75
Hodnocení rozvoje schopností	75
Bibliografie ke kapitole 4	76
5. Aktualizace politického zadání	77
5.1 Politická odpovědnost v procesu obranného plánování	78
5.2 Vojenská odpovědnost v procesu obranného plánování	80
5.3 Hodnocení vnitřních charakteristik systému obrany státu a schopností ozbrojených sil	80
5.4 Hodnocení vnějších charakteristik systému obrany státu a schopností ozbrojených sil	82
5.5 Politické zadání a politická směrnice	83

5.6 Výzvy pro rozpracování politického zadání	84
Bibliografie ke kapitole 5	85
6. Stanovení požadavků na schopnosti	87
6.1 Stanovení požadavků na schopnosti	87
6.2 Scénáře a stanovení požadavků na schopnosti	89
6.3 Hodnocení rizik spojených s nedostatky ve schopnostech	95
Bibliografie ke kapitole 6	98
7. Plánování rozvoje schopností	99
7.1 Proces plánování schopností navazující na proces obranného plánování	99
7.2 Životní cyklus schopnosti	103
7.3 Stanovení a rozpracování cílů rozvoje a udržování schopností	106
7.4 Rozpracování do plánovacích dokumentů	111
Bibliografie ke kapitole 7	111
8. Hodnocení rozvoje schopností	113
8.1 Obecná východiska pro nastavení hodnocení stavu schopností ozbrojených sil	114
8.2 Návrh metodiky pro hodnocení stavu schopností	115
8.3 Strukturální členění metodiky hodnocení	116
Databáze požadovaných schopností	116
8.4 Soustava referenčních jednotek	116
8.5 Mechanismus hodnocení úrovně dosažených schopností	117
8.6 Analýza výsledků hodnocení, identifikace nedostatků a jejich prioritizace	118
8.7 Stanovení stupnice pro hodnocení úrovně operačního rizika	118
Bibliografie ke kapitole 8	120
9. Závěr	121
Doporučení k úpravě systémového nastavení obranného plánování	121
Doporučení k úpravě procesního nastavení obranného plánování	122
10. Shrnutí	125
11. Summary	127
Literatura	128
12. Zkratky a akronymy	133
O autorech	137