

Obsah

| | |
|---|----|
| ÚVOD | 7 |
| 1. OBJEKTIVNÍ POSTAVENÍ STÁTNÍHO SOCIALISTICKÉHO PODNIKU VE SPOLEČENSKÉ DĚLBĚ PRÁCE | 13 |
| 1.1 Systémové charakteristiky státního socialistického podniku | 13 |
| 1.2 Podnik jako výrobní ekonomický systém | 15 |
| 1.3 Vnější prostředí podnikového systému | 18 |
| 1.4 Vlastnosti a aktivita podnikového systému | 21 |
| 1.5 Charakteristika ekonomického postavení státního socialistického podniku | 29 |
| 2. STRUKTURNÍ ZÁKLAD VNITROPODNIKOVÉHO ŘÍZENÍ | 32 |
| 2.1 Vnitřní prostředí podnikového systému | 32 |
| 2.2 Struktura podnikového systému | 34 |
| 2.3 Vnitropodniková struktura a vnitropodnikové řízení | 36 |
| 3. VNITROPODNIKOVÝ CHOZRASČOT JAKO ZPŮSOB VNITROPODNIKOVÉHO ŘÍZENÍ | 45 |
| 3.1 Teoretický koncept vnitropodnikového chozrasčotu | 45 |
| 3.2 Strukturní a funkční základ vnitropodnikového chozrasčotu | 46 |
| 3.3 Struktura hodnotového řízení ve státním socialistickém podniku | 49 |
| 3.4 Vnitropodnikový chozrasčot a otázka měřítek | 54 |
| 4. PRINCIPY METOD VNITROPODNIKOVÉHO CHOZRASČOTU | 60 |
| 4.1 Koncepce metody vnitropodnikového chozrasčotu | 60 |
| 4.2 Vnitropodnikový chozrasčot a nástroje vnitropodnikového řízení | 62 |
| 4.2.1 Vnitropodnikové plánování | 63 |
| 4.2.2 Operativní regulace | 65 |
| 4.2.3 Otevřené problémy stanovování úkolů výrobním útvarům | 66 |
| 4.2.4 Zvláštní postavení útvarů technické přípravy výroby a způsob stanovení a kontroly jejich úkolů | 70 |

| | | |
|-------|---|-----|
| 4.2.5 | <i>Rozpočty vnitropodnikových útvarů</i> | 73 |
| 4.2.6 | <i>Účetní informace</i> | 77 |
| 4.2.7 | <i>Kalkulace výkonů</i> | 79 |
| 4.3 | Charakteristika principů vnitropodnikového chozrasčotního řízení | 81 |
| 5. | POCHOPENÍ PODNIKOVÉHO ORGANISMU JAKO SYSTÉMU | 88 |
| 6. | NÁKLADY JAKO PŘEDMĚTNÝ OBSAH ŘÍZENÍ HOSPODÁRNOSTI | 94 |
| 6.1 | Úloha nákladů v řízení hospodárnosti | 94 |
| 6.2 | Činitele ovlivňující výši nákladů | 102 |
| 6.3 | Kritéria uspořádanosti nákladů | 106 |
| 6.4 | Některé perspektivy využití informací o nákladech ve vnitropodnikovém řízení | 112 |
| 6.4.1 | <i>Dynamika nákladů vnitropodnikových útvarů</i> | 112 |
| 6.4.2 | <i>Aktuální problémy kontroly přiměřenosti nákladů a hospodárnosti</i> | 121 |
| 6.4.3 | <i>Vztah nákladů k zisku a k řízení hospodárnosti</i> | 122 |
| 6.4.4 | <i>Praktické postupy odděleného řízení hospodárnosti v oblasti proměnných a fixních nákladů</i> | 124 |
| 6.4.5 | <i>Kontrola nákladů a úloha rozpočetnictví</i> | 127 |
| 6.4.6 | <i>Dynamičnost informací o nákladech</i> | 128 |
| 7. | VÝVOJOVÉ TENDENCE INFORMAČNÍHO SYSTÉMU PRO VNITROPODNIKOVÉ ŘÍZENÍ | 130 |
| 7.1 | Strukturování informačního systému pro vnitropodnikové řízení v podmínkách systémového zpracování dat na počítači | 130 |
| 7.2 | Funkční charakteristiky informačního systému pro vnitropodnikové řízení | 141 |
| 8. | MOTIVACE A CÍLOVÁ ORIENTACE ŘÍZENÍ PODNIKU A JEHO ÚTVARŮ | 146 |
| 8.1 | Rozpory cílů a jednota rozhodování | 147 |
| 8.1.1 | <i>Charakter cílů státního socialistického podniku</i> | 147 |
| 8.1.2 | <i>Rozpornost cílů státního socialistického podniku</i> | 147 |
| 8.1.3 | <i>Cílová rozhodování při existenci jediného rozhodovacího centra</i> | 150 |
| 8.1.4 | <i>Cílová rozhodování při existenci více rozhodovacích center</i> | 151 |
| 8.1.5 | <i>Metody prosazování vrcholného cíle</i> | 152 |
| 8.1.6 | <i>Nositelé cílových představ</i> | 153 |
| 8.1.7 | <i>Věcné vztahy jednotlivých cílů ekonomické aktivity</i> | 157 |
| 8.1.8 | <i>Jevové formy rozporu ekonomických cílů</i> | 158 |
| 8.1.9 | <i>Rozpory při tvorbě cíle integrovaného seskupení subjektů ekonomické aktivity</i> | 160 |
| 8.2 | Řešení rozporů při tvorbě cílů podniku | 163 |
| 8.2.1 | <i>Využití rozpornosti ekonomických cílů</i> | 163 |
| 8.2.2 | <i>Způsoby překonávání rozporů mezi ekonomickými cíli</i> | 165 |
| 8.2.3 | <i>Kompromisní řešení rozporu ekonomických cílů</i> | 165 |
| 8.2.4 | <i>Modely kompromisního řešení rozporů ekonomických cílů</i> | 166 |
| 8.2.5 | <i>Integrace subjektů ekonomické aktivity jako způsob překonávání rozporů mezi ekonomickými cíli</i> | 169 |

| | | |
|-----|--|-----|
| 8.3 | Regulační vazby cílů, úkolů a informací | 169 |
| 8.4 | Řízení pomocí cílů | 171 |
| 8.5 | Řízení pomocí výsledků | 172 |
| 8.6 | Řízení pomocí výjimek | 175 |
| 8.7 | Relace pravomocí a odpovědností | 178 |
| 8.8 | Motivace vnitropodnikových útvarů a vnitropodnikový chozrasčot | 180 |

| | |
|-----------------|-----|
| ZÁKLADNÍ ZÁVĚRY | 184 |
|-----------------|-----|

| | |
|------------|-----|
| LITERATURA | 190 |
|------------|-----|