

# OBSAH

<b>PŘEDMLUVA</b> .....	7
<b>ÚVOD</b> .....	9
Skutečnost a pravdy .....	9
„Celistvě“ znamená celým mozkiem .....	13
Obrazy jsou mosty k porozumění .....	16
Třemi kroky denně k úspěchu .....	18
<b>OHĚŇ</b>	
<b>VYZÝVAT – PROSAZOVAT – MOTIVOVAT</b> .....	27
Trilogie ohně .....	31
Moc ohně je účinná .....	32
„Flow“ z chuti podávat výkon .....	34
Odvaha ke konfliktu .....	37
Dosažení shody .....	39
Frustrace, gastritida a svaté krávy .....	41
Vůle a cesta k moci .....	42
Delegování: uchovávat si moc rozdělením pravomocí ..	46
Odpovědnost vyžaduje důvěru .....	49
Rychlost svědčí o jistotě .....	53
Nabízet smysl místo návnady .....	55
Motivující informace .....	57
<b>VODA</b>	
<b>VCÍTIT SE – SPOLUPRACOVAT – KOUČOVAT</b> .....	59
Trilogie vody .....	62
Emoce mají mnoho barev .....	64
Trhlina v řízení .....	65

Koučování výkonu a osobnosti .....	68
Kouč jako poradce .....	70
Kouč jako mentor .....	74
Kouč jako vyzyvatel .....	75
Kouč jako pomocník při učení .....	80
T.E.A.M. – neboli tým: Co to je? .....	82
Cesta k týmu .....	86
1. Fáze odstupu .....	86
2. Fáze přiblížení .....	87
3. Fáze otevření .....	89
4. Fáze týmu .....	89
Tým nebo samostatný bojovník? Tým a samostatný bojovník! .....	91

## **VZDUCH**

<b>VIZE – INOVACE – KOMUNIKACE</b> .....	93
Trilogie vzduchu .....	95
Věstit je úplně jednoduché .....	96
Od vzdušného zámku k cíli .....	99
Nejprve vize, potom pohled do minulosti a na současný stav .....	102
Od techniky k umění měnit .....	104
Znalosti – moc – úspěch: Vědění vede k úspěchu ...	108
Lidský kapitál: Kdo co ví? .....	109
Strukturální kapitál: Vědět co a jak .....	110
Zákaznický kapitál: Sdílení informací .....	113
Tvůrčí síla nespokojenosti .....	114
Informační management osvobozuje .....	117
Provzdušnit lidský kapitál .....	119

## **ZEMĚ**

<b>STRUKTURA – ORGANIZACE – KONTINUITA</b> .....	121
Trilogie země .....	124
Od podniku jako stroje... ..	125

... k podniku jako organismu .....	129
Hierarchie .....	133
Expanze a trvání .....	134
Inovace + riziko = projekt .....	136
Od stromu ke kruhu .....	140
Hodnota času a rytmus .....	143
<b>PÁTÝ ŽIVEL: KVINTESENCE .....</b>	<b>147</b>
<b>PRAMENY .....</b>	<b>155</b>