

Obsah

Předmluva.....	V
Obsah	VII
Podrobný obsah.....	XIII
Seznam zkratk	XXI
Kapitola 1 Předmět a cíle logistiky	1
1.1 Předmět logistiky	1
1.2 Logistický cíl.....	3
1.3 Procesy, logistické řetězce a logistické sítě.....	5
1.4 Logistická rozhraní a uspořádání řetězce.....	8
Kapitola 2 Logistické řízení.....	11
2.1 Poslání logistického řízení	11
2.2 Systémový přístup v logistickém řízení	11
2.3 Integrace, koordinace, synchronizace v logistice	12
2.4 Základní úlohy v logistickém řízení	12
2.5 Složitost a rizika v logistickém řízení	16
2.6 Organizace logistického řízení	18
2.7 Principy tlaku a tahu	20
2.8 Bod rozpojení objednávkou zákazníka	20
2.9 Teorie omezení	24
2.10 Řetězcové efekty v logistice	28
Kapitola 3 Ekonomické aspekty logistiky	31
3.1 Efektivnost v logistice	31
3.2 Ekonomické vyvažování v logistice	32
3.3 Logistické náklady	34
3.4 Metody vhodné pro kalkulování logistických nákladů	38
Kapitola 4 Předvýrobní příprava	47

4.1	Typy výroby podle různých hledisek	47
4.2	Předmět předvýrobní přípravy	49
4.3	Etapy zavádění nového výrobku.....	50
4.4	Prevence v předvýrobní přípravě.....	50
4.5	Výrobní dokumentace	51
4.6	Standardizace.....	53
Kapitola 5 Technicko-hospodářské normy		57
5.1	Normování spotřeby materiálu.....	58
5.2	Normování spotřeby času.....	61
5.3	Normování kapacit	72
Kapitola 6 Velikost dávky		75
6.1	Pojem dávka	75
6.2	Formulace rozhodovací úlohy o velikosti dávky	76
6.3	Ekonomické a logistické důsledky velikosti dávek.....	76
6.4	Přístupy ke stanovení velikosti dávek	77
Kapitola 7 Průběžná doba a synchronizace		83
7.1	Vymezení průběžné doby	83
7.2	Složky průběžné doby.....	84
7.3	Organizační faktory ovlivňující délku průběžné doby	85
7.4	Metody pro plánování a analýzu průběžné doby	87
7.5	Takt.....	93
7.6	Zásoby rozpracované výroby v materiálovém toku.....	95
Kapitola 8 Specializace, rozmístění a uspořádání pracovišť.....		97
8.1	Typy specializace	97
8.2	Rozmístění a uspořádání pracovišť.....	103
8.3	Metody prostorového uspořádání	105
Kapitola 9 Predikce poptávky.....		109
9.1	Obsah predikce poptávky	109
9.2	Variabilita poptávky.....	109
9.3	Zásady predikování poptávky	111
9.4	Přesnost předpovědi	111
9.5	Cesty ke zmenšení rizika špatné předpovědi	113
9.6	Metody predikce poptávky.....	113

9.7	Postup predikce poptávky na základě analýzy časových řad	115
9.8	Metoda exponenciálního vyrovnání	121
Kapitola 10 Analýza zákazníků a diferenciací úrovně logistických služeb		123
10.1	Rozdíly ve výnosnosti zákazníků	123
10.2	Faktory ovlivňující náročnost obsluhy zákazníků	124
10.3	Diferenciací úrovně logistických služeb na základě analýzy zákazníků	124
Kapitola 11 Logistika nákupu		131
11.1	Předmět nakupování	131
11.2	Nákupní činnosti	132
11.3	Strategické otázky v nákupu	133
11.4	Logistické aspekty smlouvy s dodavatelem	138
11.5	Průběžné hodnocení výkonnosti dodavatelů	140
11.6	Organizace nakupování	142
Kapitola 12 Řízení zásob		145
12.1	Druhy zásob v bodech rozpojení	145
12.2	Ukazatele rychlosti pohybu zásob	146
12.3	Vliv rychlosti pohybu zásob na zisk, rentabilitu kapitálu a cash flow	147
12.4	Kritéria uplatňovaná při řízení zásob	148
12.5	Základní úlohy v řízení zásob	150
12.6	Analýza zásob	166
Kapitola 13 Plánování a řízení výroby		175
13.1	Náplň a cíle plánování a řízení výroby	175
13.2	Podklady pro plánování a řízení výroby	176
13.3	Principy plánování a řízení výroby	176
13.4	Metodika plánování a řízení výroby	177
13.5	Plánování odváděné výroby	177
13.6	Plánování zadávané výroby	184
13.7	Vybrané metody plánování výroby	188
13.8	Řízení výroby	205
13.9	Informační systémy pro plánování a řízení výroby	209
Kapitola 14 Identifikační systémy v logistice		213
14.1	Identifikovatelnost a sledovatelnost	213
14.2	Identifikační systémy	214

14.3	Navigační a lokalizační systémy	219
Kapitola 15 Skladování.....		221
15.1	Funkce skladování	221
15.2	Operace ve skladech	222
15.3	Ukazatele činnosti skladu	222
15.4	Základní rozhodovací úlohy ve skladování	223
15.5	Velikost a počet skladů	223
15.6	Typy manipulačních jednotek	224
15.7	Obaly.....	226
15.8	Typy skladových technologií a manipulačních prostředků.....	226
15.9	Uspořádání skladu a organizace ukládání a vychystávání.....	231
15.10	Informační systémy pro řízení skladů.....	233
Kapitola 16 Vliv lokalizace na logistiku		235
16.1	Faktory zohledňované při lokalizaci	235
16.2	Obvyklé varianty umíst'ování	237
16.3	Komplexní přístup při řešení lokalizačních úloh	238
16.4	Současné trendy v lokalizaci	239
Kapitola 17 Logistika distribuce.....		241
17.1	Rozpory v distribuci a jejich řešení.....	241
17.2	Skladová síť v distribuci	243
17.3	Typy distribučních cest	245
17.4	Doprava	247
17.5	Poskytovatelé logistických služeb	255
Kapitola 18 Logistické koncepce.....		259
18.1	Koncepce štíhlého dodavatelského řetězce	260
18.2	Koncepce agility a postponement	276
18.3	Koncepce Efficient Consumer Response (ECR).....	279
Kapitola 19 Controlling, analýza a zlepšování v logistice.....		281
19.1	Logistický controlling	281
19.2	Typické logistické ukazatele.....	285
19.3	Logistická analýza a zlepšování.....	291
Kapitola 20 Simulační techniky v logistice.....		299
20.1	Princip dynamické simulace	299

20.2	Výhody dynamické simulace.....	299
20.3	Ukazatele dynamické simulace	300
20.4	Oblasti aplikace dynamické simulace	301
20.5	Postup aplikace dynamické simulace	301
20.6	Případová studie využití dynamické simulace.....	305
Kapitola 21 Právní aspekty logistiky		311
21.1	Zákon o obalech	311
21.2	Zákon o odpadech.....	312
21.3	Zákon o silniční dopravě	314
21.4	ADR – Evropská dohoda o mezinárodní silniční přepravě nebezpečných věcí.....	315
21.5	AETR – Evropská dohoda o práci osádek vozidel v mezinárodní silniční dopravě	318
21.6	Celní problematika	319
21.7	INTRASTAT – Statistika vnitrouníjního obchodu Evropské unie	324
21.8	Zákon o technických požadavcích na výroby.....	326
21.9	Zákon o obecné bezpečnosti výrobků.....	327
21.10	Zákoník práce	328
21.11	Zákon o ochraně spotřebitele.....	329
Literatura.....		331
Rejstřík		335
Logistics		341