

AKTUELL

- 4 **Kurzmeldungen**
- 7 **Sechster Monitor des Stellenmarktes im Sozialwesen**
Sarah Madörin, Jeremias Amstutz, Barbara Beringer und Peter Zängl
- 8 **Claudia Kaufmann: «Die Ombudsstelle ist ein wirkungsvolles Integrationsinstrument»**
Stefan Müller

SCHWERPUNKT**Auf dem Weg zur lernenden Organisation**

- 10 **Wie soziale Organisationen lernen**
Roger Pfiffner
- 13 **Kolumne: von aussen betrachtet**
Simon Chen
- 14 **Von der Notwendigkeit der Irrationalität, Ignoranz und Vergesslichkeit**
Stefan Kühl
- 16 **Qualitätsentwicklung und -diskurs an Hochschulen für Soziale Arbeit**
Dorothea Christ und Esther Forrer Kasteel
- 19 **Die Unmöglichkeit, von aussen zu motivieren**
Olaf Geramanis
- 21 **Standardisieren Sie noch oder lernen Sie schon?**
Michael Herzig
- 24 **Ein Modell schafft den Spagat**
Christoph Gehrlach
- 26 **Aktuelle Projekte von Deutschschweizer Fachhochschulen**
- 28 **«Wir stellen an uns den Anspruch, gemeinsam Visionen zu entwickeln»**
Stefan Lerch und Peter Wüthrich
- 30 **«Wir bleiben in Bewegung»**
Simone Zürcher-Steiner

PLATTFORM

- 32 **Empowerment in der Zusammenarbeit von Kunstschaffenden mit und ohne Behinderung**
Barbara Waldis und Sophia Völksen
- 34 **Was Sie über Coaching in der Sozialen Arbeit wissen sollten**
Marianne Hänseler und Robert Wegener
- 36 **Beobachter-Ratgeber**

KIOSK

- 37 **Bücher, Filme**
- 38 **1 Zahl – 2 Stimmen**
Infostelle

AVENIRSOCIAL

- 40 **AvenirSocial macht sich fit für die Zukunft**
Stéphane Beuchat
- 42 **Verbandsnachrichten**

INSERATE

- 43 **Offene Stellen, Aus- und Weiterbildung**

Die Fachzeitschrift SozialAktuell versteht sich als Forumszeitschrift, in der unterschiedliche Meinungen ausgetauscht werden können. Deshalb interessiert uns auch Ihre Meinung! Bitte senden Sie Lob, Kritik, Anregungen und Kommentare an redaktion@sozialaktuell.ch, oder beteiligen Sie sich online an unseren Diskussionen unter www.sozialaktuell.ch.