

Předmluva	5
1. Úvod	6
1.1. Systémové vymezení ASŘ pro OŘV v potravinářském průmyslu	7
2. Podmínky racionálního využití ASŘ v OŘV	10
2.1. Technicko-technologická příprava	12
2.1.1. Technická příprava	13
2.1.2. Technologická příprava	15
2.1.3. Cíle technicko-technologické přípravy	17
2.2. Organizační příprava	17
2.2.1. Příprava organizačních podmínek pro uplatnění ASŘ	19
2.2.2. Vazby mezi organizačním systémem a ASŘ	24
2.2.3. Příprava organizačních norem	25
2.3. Příprava normativní základny	29
2.3.1. Materiálové THN	31
2.3.2. THN spotřeby práce (výkonové normy)	35
2.3.3. THN výkonnosti výrobního zařízení (kapacitní normy)	40
2.3.4. THN spotřeby energií	42
2.3.5. Výsledky dosažitelné uplatněním THN za využití výpočetní techniky	46
2.4. Příprava pro využití kalkulací	47
2.5. Vnitropodnikový chozrasčot a OŘV	56
2.6. Uplatnění výpočetní techniky v závodech potravinářského průmyslu	71
2.6.1. Subsystem OŘV v ASŘ a předpoklady jeho uplatnění	72
2.6.2. Popis navrhovaného subsystému	74
2.6.3. Technické a programové vybavení	79
2.6.4. Dosažené výsledky využití technického a programového vybavení	80
3. Operativní řízení výroby v potravinářském průmyslu	82
3.1. Operativní plánování výroby	88
3.1.1. Typové a matematické metody používané při operativním plánování výroby	90

3.1.2.	Technika sestavování operativních plánů výroby	95
3.1.3.	Časové rozmezí operativního plánování výroby	96
3.2.	Operativní příprava výroby	100
3.2.1.	Operativní příprava výroby podle operativních plánů	103
3.2.2.	Změnové a odchylkové řízení	104
3.2.3.	Operativní příprava výroby při inovacích	106
3.3.	Vlastní řízení výroby	106
3.3.1.	Řízení výroby řídicím centrem	114
3.3.2.	Řízení výroby v základní výrobní jednotce	115
3.3.3.	Účast nevýrobních útvarů, oddělení a středisek na zajišťování výroby	119
3.4.	Sledování plnění THN a kalkulací	119
3.5.	Operativní řízení jakosti a ztrát	120
3.6.	Operativní řízení v oblasti práce a mezd	122
3.7.	Operativní evidence výroby	122
3.8.	Statistika a rozborů	124
4.	Informační systém pro OŘV za využití ASŘ	126
4.1.	Informační soustava využívání normativní základny ...	132
4.2.	Informační soustava využívání kalkulací při OŘV	133
4.3.	Informační soustava operativního plánování výroby ...	133
4.4.	Informační soustava při vlastním řízení výroby	141
4.5.	Informační soustava při řízení práce	143
4.6.	Informační soustava při operativním řízení jakosti ..	143
5.	Obsah a styl řídicí práce	150
5.1.	Některá hlediska dosavadního způsobu řízení	150
5.2.	Nové prvky v řízení při uplatnění ASŘ	152
5.3.	Ekonomické výsledky dosažitelné realizací ASŘ	154
5.4.	Základní rizika realizace ASŘ pro OŘV	156
6.	Postup při realizaci ASŘ v OŘV	157
	Literatura	160