

	Úvod	
1	Zásady a pravidla řízení	
1.1	Racionalizace řízení	9
1.2	Organizační soustava	9
1.3	Působnost, pravomoc, odpovědnost	10
1.4	Přesné a jasné vymezení působnosti, odpovědnosti a pravomoci	10
1.5	Soustava zástupců	10
1.6	Organizační vztahy	11
1.7	Rozhodování a řešení problémů	12
1.8	Sdělování rozhodnutí a ukládání úkolů	12
1.9	Kontrola	13
2	Zásady kádrové a personální práce na úseku velkoobchodu	15
2.1	Výběr a rozmísťování pracovníků	15
2.2	Přijímání, přeřazování a propouštění pracovníků	15
2.3	Příprava a výchova pracovníků	17
2.4	Osobní evidence	18
2.5	Péče o pracovníky	18
3	Ostatní informace z úseku zaměstnaneckých záležitostí	19
3.1	Kolektivní smlouva	19
3.2	Zásady socialistické soutěže	20
4	Školení pracovníků velkoobchodu	21
4.1	Plán témat k proškolení pracovníků	22
4.2	Rámcový název tématu	22
5	Pracovní náplně	25
5.1	Obsah významu jednotlivých částí pracovních náplní	25

5.2	Poznámky k pracovním náplním a formě zpracování v této publikaci	26
5.3	Seznam pracovních funkcí, pro které je vypracována pracovní náplň	29
5.4	Organogram pracovníků velkoobchodu	32

Poř. číslo prac. funkce:	Pracovní náplň:	
1	vedoucího odboru velkoobchodu	33
2	samostatného referenta hospodářské správy	47
3	samostatného referenta obalů - vedoucího referátu obalů	49
4	referenta obalů - pracovníka evidence obalů a MTZ	55
5	samostatného účetního - vedoucího provozní evidence	59
6	účetního - pracovníka provozní evidence	63
7	vrátného - hlídače	66
8	vedoucího referenta organizace provozu - zástupce vedoucího odboru velkoobchodu	69
9	samostatného kvalitáře	83
10	vedoucího technického kontrolora - kvalitáře - vedoucího „příjmu zboží“	89
11	operátora skladování - zástupce vedoucího „příjmu zboží“	96
12	operátora skladování - v „příjmu zboží“	101
13	vedoucího skladu potravinářského zboží - zástupce vedoucího referenta organizace provozu	104
14	operátora skladování - vedoucího pracovní skupiny pro zaskladňování a přesuny zboží	114
15	operátora skladování - pro zaskladňování a přesuny zboží	118
16	vedoucího provozu skladu potravin - zástupce vedoucího skladu potravin a vedoucího pracovní skupiny pro vychystávání zboží do rol- tejnů	120
17	operátora skladování - pro vychystávání zboží	128
18	vedoucího „příjmu zboží“ - vedoucího detašovaného skladu lahvového zbo- ží na SLADOVNĚ	131

19	operátora skladování - zástupce vedoucího detašovaného skladu SLADOVNA	138
20	operátora skladování detašovaného skladu lahvového zboží na SLADOVNĚ	144
21	operátora skladování - skladu reklamovaného zboží	147
22	vedoucího provozu skladu průmyslového zboží, tabáku a obalového materiálu	152
23	operátora skladování skladu průmyslového zboží, tabáku a obalového materiálu - zástupce vedoucího provozu skladu	158
24	manipulačního dělníka skladu průmyslového zboží, tabáku a obalového materiálu	162
25	operátora skladování - „expedice“	164
26	operátora skladování - vedoucího skupiny pracovníků skladu obalů	169
27	operátora skladování skladu obalů - zástupce vedoucího skupiny pracovníků skladu obalů	175
28	manipulačního dělníka skladu obalů	179
29	údržbáře - elektrikáře	181
30	údržbáře - zámečníka	184
31	uklízečky	186
32	vedoucího referenta nákupu a prodeje - vedoucího oddělení fondů zboží velkoobchodu	188
33	samostatného referenta nákupu - zástupce vedoucího oddělení fondů	197
34	samostatného referenta nákupu	203
35	samostatného referenta nákupu - pracovníka pro komplexní zpracování přijímacích listů	209
36	samostatného referenta prodeje - obchodního zástupce	213
37	samostatného referenta prodeje - zbožíznalce prodeje	218
	Použitá literatura	223