

	strana
PŘEDMLUVA .....	5
<b>7 <u>MODELOVÁNÍ A RACIONALIZACE FORMÁLNÍCH PROCESŮ V SYSTÉMU ŘÍZENÍ</u></b> .....	<b>7</b>
7.1 Formální procesy v systémech řízení .....	7
7.1.1 Vnitřní struktura a obsah formálních procesů v systémech řízení.....	9
7.1.2 Základní cíle a hlediska při modelování a racionalizaci formálních procesů v systému řízení .....	11
7.2 Postupy při modelování a racionalizaci formálních procesů .....	15
7.2.1 Tradiční metody .....	16
7.2.2 Současné metody .....	22
7.2.3 Celkový postup a jeho zásady .....	23
7.2.4 Vybrané ukázky z hlavních kroků postupu .....	27
Kontrolní otázky .....	49
<b>8 <u>ÚTVARY A ÚTVAROVÁ STRUKTURA SYSTÉMU ŘÍZENÍ</u></b> .....	<b>51</b>
8.1 Základní východiska a postupy .....	51
8.2 Dělbba práce v systému řízení .....	55
8.2.1 Základní způsoby přiřazování činností .....	60
8.3 Centralizace a decentralizace .....	62
8.3.1 Podstata centralizace .....	62
8.3.2 Faktory míry a racionality centralizace .....	63
8.3.3 Rysy centralizace .....	64
8.4 Rozpětí řízení .....	68
8.4.1 Vliv rozpětí řízení na organizaci .....	73
8.5 Obecné typy útvarových struktur .....	74
8.5.1 Liniová struktura .....	74
8.5.2 Funkcionální struktura.....	75
8.5.3 Liniově štábní struktura .....	77
8.5.4 Věcné struktury .....	85
8.5.5 Pružné struktury .....	87
8.5.6 Základní typy pružných struktur .....	91
8.5.6.1 Projektové struktury .....	91
8.5.6.2 Maticová struktura .....	94
8.5.6.3 Kolektivní orgány .....	95
8.6 Útvarové struktury v praxi (reálné struktury) .....	96
8.6.1 Kombinace strukturálních prvků v rámci tradičních struktur..	96
8.6.2 Kombinace prvků tradičních a pružných struktur .....	97
Kontrolní otázky .....	97
<b>9 <u>ORGANIZAČNÍ NORMY</u></b> .....	<b>100</b>
9.1 Základní charakteristiky organizačních norem .....	101
9.2 Soustava organizačních norem .....	107
9.3 Náležitosti organizačních norem .....	112



9.3.1	Základní náležitosti organizačních norem .....	113
9.3.2	Úprava organizačních norem .....	115
9.4	Podmínky a postupy při tvorbě organizačních norem .....	119
9.4.1	Situace a podmínky při tvorbě organizačních norem .....	120
9.4.2	Postupy při tvorbě organizačních norem.....	121
9.4.3	Evidence a dokumentace organizačních norem .....	122
9.5	Počítače a organizační normy .....	125
9.5.1	Požadavky na organizační normy vyvolávané zaváděním moderní výpočetní techniky.....	125
9.5.2	Uplatňování počítačů při tvorbě organizačních norem a jejich využívání v řídicí práci .....	127
9.6	Využívání organizačních norem jako nástroje řízení .....	130
	Kontrolní otázky .....	132
10	<u>RACIONÁLNÍ ORGANIZACE A PLÁNOVÁNÍ PRÁCE V SYSTÉMU ŘÍZENÍ</u> .....	134
10.1	Obsah a čas práce. Druhy prací v systému řízení .....	134
10.2	Základní problémy a cíle organizace a plánování práce .....	137