

Č Á S T I.	3
I. Úvod do studia ekonomiky a řízení podniku v chemickém průmyslu	3
1. Předmět a metody ekonomiky a řízení socialistického průmyslového podniku v chemickém průmyslu	3
1.1 Obecná východiska teorie ekonomiky a řízení socialistického průmyslového podniku	3
1.2 Předmět ekonomiky a řízení socialistického průmyslového podniku	6
1.3 Metody zkoumání v ekonomice a řízení socialistického průmyslového podniku v chemickém průmyslu	7
2. Podstata a postavení průmyslového podniku v socialistické ekonomice	10
2.1 Ekonomická podstata socialistického průmyslového podniku	10
2.2 Základní rysy socialistického průmyslového podniku	12
2.3 Postavení podniku v soustavě organizace a řízení socialistické ekonomiky	15
2.4 Funkce socialistického průmyslového podniku	20
3. Velké hospodářské komplexy jako základní forma integrace socialistických průmyslových podniků	28
3.1 Základní rysy rozvinuté socialistické společnosti	28
3.2 Velké hospodářské komplexy jako základní forma organizace výrobně technické základny rozvinuté socialistické společnosti	28
3.3 Formy nadpodnikových článků řízení v československém průmyslu	30
3.4 Postavení a funkce podniků a VHJ v mezinárodní socialistické ekonomické integraci	32
4. Charakteristické rysy podniků chemického průmyslu	33
4.1 Význam odvětvového hlediska pro řízení socialistického průmyslového podniku	33
4.2 Specifické rysy chemických výrobních procesů a jejich vliv na organizaci a řízení chemického průmyslového podniku	34
4.3 Zvláštnosti rozvoje chemického průmyslu	36
4.4 Zvláštnosti chemického průmyslu dané jeho postavením ve společenském reprodukčním procesu	37
Č Á S T II.	40
II. Reprodukční proces socialistického průmyslového podniku	40
5. Vymezení reprodukčního procesu socialistického průmyslového podniku	40
5.1 Podstata podnikového reprodukčního procesu a jeho intenzifikace	40
5.2 Společenské výrobní síly jako činitele podnikového reprodukčního procesu	41
5.3 Fáze podnikového reprodukčního procesu	43
5.4 Koloběh a obrat fondů socialistických průmyslových podniků	45
6. Produkce - výsledek činnosti průmyslového podniku	48
6.1 Vymezení pojmu produkce	48
6.2 Množství produkce	49
6.2.1 Měrné jednotky produkce	49
6.2.2 Ukazatele souhrnné produkce	49
6.3 Jakost produkce	51
6.3.1 Vymezení pojmu jakost produkce	51
6.3.2 Normy jakosti produkce	52
6.3.3 Technická kontrola jakosti	53
6.3.4 Statistická kontrola jakosti a její metody	54
6.3.5 Ekonomické otázky jakosti	56
7. Základní prostředky	58
7.1 Vymezení, význam a postavení základních prostředků podniku	58
7.2 Klasifikace a struktura základních prostředků	58
7.3 Evidence a ocenění základních prostředků	59
7.4 Reprodukce základních prostředků	61
7.4.1 Opatření základních prostředků	61

7.4.2	Naturální a hodnotová reprodukce základních prostředků	63
7.5	Péče o základní prostředky	66
8.	Oběžné prostředky	70
8.1	Podstata oběžných prostředků a jejich klasifikace	70
8.2	Faktory ovlivňující výši oběžných prostředků	70
8.3	Využití oběžných prostředků	72
8.4	Stanovení potřebného množství oběžných prostředků	73
8.5	Snižování potřeby oběžných prostředků	78
9.	Pracovní síla	80
9.1	Pracovní síla v průmyslovém podniku a její reprodukce	80
9.2	Vliv technickoekonomických zvláštností chemického průmyslu na člověka	80
9.3	Struktura pracovníků	81
9.4	Hodnocení práce	82
9.5	Odměna za práci	84
9.5.1	Podstata odměňování za socialismu	84
9.5.2	Mzdová tarifní soustava	84
9.5.3	Formy mezd dělníků	86
9.5.4	Odměňování technickohospodářských pracovníků	87
9.6	Produktivita práce	88
10.	Výroba v podniku chemického průmyslu	93
10.1	Charakteristika výroby	93
10.2	Členění výrob a výrobních procesů	94
10.3	Struktura výrobního procesu	97
10.3.1	Věcná struktura výrobního procesu	97
10.3.2	Prostorová struktura výrobního procesu	99
10.3.3	Časová struktura výrobního procesu	100
10.4	Hodnocení úrovně výrobního procesu	104
10.4.1	Náklady a výnosy	106
10.5	Materiální prvky výrobního procesu	112
10.5.1	Využití materiálu ve výrobním procesu	114
10.5.1.1	Ukazatele využití materiálu	114
10.5.1.2	Látková bilance	115
10.5.1.3	Normy spotřeby surovin	117
10.5.2	Využití energie ve výrobním procesu	118
10.5.3	Využití výrobního zařízení ve výrobním procesu	119
10.5.3.1	Využití výrobního zařízení v čase (extenzivní využití)	119
10.5.3.2	Využití výrobního zařízení za jednotku času (intenzivní využití)	120
10.5.3.3	Kapacitní normy	122
10.6	Pracovníci ve výrobním procesu	124
10.6.1	Účinnost práce ve výrobním procesu	124
10.6.2	Pracovní normy	128
10.6.3	Pracovní studie	129
10.6.4	Organizace práce	132
11.	Kalkulace vlastních nákladů	136
11.1	Vymezení kalkulací	136
11.2	Typy kalkulací	136
11.3	Kalkulační členění nákladů	137
11.4	Kalkulační metody	140
11.4.1	Metody rozvrhování nepřímých nákladů	140
11.4.2	Kalkulace ve sdružené výrobě	142
11.4.3	Kalkulace ve výrobě stupňové	143
12.	Ceny v průmyslovém podniku	145
12.1	Podstata a funkce cen v socialistickém hospodářství	145
12.2	Typy cen	146
12.3	Druhy cen	147

12.4	Tvorba velkoobchodních cen nových výrobků	149
13.	Zásobování a dodavatelsko-odběratelské vztahy	152
13.1	Podstata a funkce zásobovací činnosti	152
13.2	Řízení zásobovací činnosti	153
13.2.1	Vztah ústředních a podnikových orgánů zásobování	153
13.2.2	Organizační struktura zásobovacího útvaru podniku	154
13.2.3	Plánování zásobování	155
13.2.4	Regulace výrobních zásob	157
13.3	Skladové hospodářství	158
13.4	Dodavatelsko-odběratelské vztahy (DOV)	158
14.	Realizace a odbyt	161
14.1	Podstata a funkce odbytové činnosti	161
14.2	Řízení odbytové činnosti	162
14.2.1	Centrální řízení odbytu	162
14.2.2	Organizační struktura odbytové činnosti podniku	163
14.2.3	Plánování odbytu	164
14.2.4	Řízení zásob hotových výrobků	165
14.3	Realizace odbytu	165
14.4	Gesce	168
14.5	Průzkum potřeb	168
14.6	Ostatní činnosti související s aktivním odbytem	169
15.	Inovační proces v průmyslovém podniku	171
15.1	Mechanismus vývojového procesu	171
15.2	Inovace a inovační proces	173
15.3	Tvořivý jednotlivec a tvořivá skupina	175
15.4	Řešení rozvojového problému	179
15.5	Realizace rozvojového řešení	181
15.6	Komplexní socialistická racionalizace (KSR)	184
15.7	Komplexní projektování rozvoje průmyslové organizace	186
15.7.1	Základy metodologie organizačního projektování	188
16.	Ekonomická efektivnost a financování podnikového reprodukčního procesu	193
16.1	Vymezení pojmu efektivnost a její členění	193
16.2	Měření ekonomické efektivnosti podnikového reprodukčního procesu	195
16.3	Podstata a funkce financí průmyslového podniku	197
16.4	Vnější finanční vztahy podniků	198
16.5	Tvorba a rozdělení zisku podniku	199
16.6	Financování podnikové činnosti	200
Č Á S T III.		202
III. Řízení socialistického průmyslového podniku		202
17.	Úvod do řízení socialistického průmyslového podniku v chemickém průmyslu	202
17.1	Kybernetická východiska řízení	203
17.2	Společenská východiska řízení	210
17.3	Metody řízení socialistické ekonomiky	213
17.4	Řídící proces a jeho struktura	215
17.5	Řízení jako informační a rozhodovací proces	217
17.6	Ovlivňovací proces v řízení	223
17.7	Obsah a technika vedení lidí	224
17.8	Styl řídicí práce	232
18.	Organizace průmyslového podniku a VHJ	233
18.1	Teorie organizace	233
18.1.1	Pojem, podstata a význam organizace	233
18.1.2	Obecné zásady teorie organizace	234
18.1.3	Organizační struktura řídicího systému	235

18.1.3.1	Útvarová struktura řídicího systému	236
18.1.3.2	Procesní struktura řídicího systému	241
18.1.4	Centralizace a decentralizace řízení	242
18.1.5	Vertikální a horizontální dělba řídicí práce	243
18.1.6	Sociální struktura organizace	245
18.1.7	Organizační normy	245
18.2	Praktické otázky organizování podniku	246
18.2.1	Specifika organizování socialistického průmyslového podniku	246
18.2.2	Organizace řízení chemického průmyslu a chemických podniků ČSSR	247
18.2.3	Organizace řízení průmyslových integrací	250
19.	Plánování v podniku a VHJ	252
19.1	Soustava plánovitého řízení národního hospodářství a hospodářský mechanismus	252
19.2	Systém národohospodářského plánování	254
19.3	Metodologie národohospodářského plánování	255
19.3.1	Vývojové tendence v metodologii národohospodářského plánování	255
19.3.2	Hlavní metody národohospodářského plánování	256
19.3.3	Systém ukazatelů a norem	258
19.3.4	Systém plánovacích dokumentů	259
19.4	Dlouhodobé plánování ve VHJ a podnicích	261
19.4.1	Technickoekonomické studie	261
19.4.2	Prognózy a prognózování	262
19.4.3	Koncepce rozvoje VHJ a podniků	264
19.4.4	Rozvojové programy a projekty	264
19.5	Hospodářský plán VHJ a podniků	265
19.5.1	Soustava ukazatelů hospodářského plánu	265
19.5.2	Struktura hospodářského plánu	266
19.5.3	Postup plánovacích prací	269
19.5.4	Kontrola plnění plánu	270
19.6	Chozrasčot VHJ a podniků	270
19.6.1	Hlavní směry zdokonalování chozrasčotu VHJ a podniků	271
19.6.2	Chozrasčot a ceny	272
20.	Vnitropodnikové řízení a plánování	274
20.1	Systém vnitropodnikového řízení	274
20.2	Zásady vnitropodnikového řízení	275
20.3	Organizační struktura vnitropodnikového řízení	276
20.4	Vnitropodnikové plánování	277
20.5	Operativní plánování a řízení výroby	278
20.5.1	Operativní plánování výroby v chemických výrobcích	278
20.5.2	Matematické metody v operativním plánování chemických výrob	280
20.5.3	Operativní evidence a kontrola výroby	283
20.5.4	Dispečerské řízení výroby	284
20.6	Vnitropodnikový chozrasčot	285
20.6.1	Nástroje vnitropodnikového chozrasčotu	285
20.6.2	Soustava vnitropodnikové hmotné zainteresovanosti	286
21.	Kontrola a její realizace v průmyslovém podniku	288
21.1	Teorie kontroly	288
21.1.1	Úvod	288
21.1.2	Vývoj a směr pojetí kontroly	288
21.1.3	Obecná podstata a funkce kontroly	290
21.1.4	Principy socialistické kontroly	292
21.1.5	Organizace kontroly v socialistické společnosti	293
21.1.5.1	Subjekty kontroly v socialistické společnosti	294
21.1.5.2	Objekty kontroly v socialistické společnosti	294
21.1.5.3	Kontrolní systém socialistické společnosti	295
21.1.6	Fáze kontrolního procesu	295

21.1.7	Nástroje a metody kontroly	297
21.1.8	Druhy kontroly	297
21.1.9	Kontrola řídicího procesu	299
21.2	Kontrola v průmyslovém podniku	299
21.2.1	Kontrolní systém v průmyslovém podniku	299
21.2.2	Kontrola v průmyslovém podniku prováděná výbory lidové kontroly	300
21.2.3	Vnitřní kontrola v průmyslovém podniku	300
21.2.4	Státní inspekce	301
21.2.5	Specifické rysy kontrolní činnosti v chemickém průmyslu	301
22.	Kádrová a personální práce a řízení sociálního rozvoje podniku	302
22.1	Sociální procesy jako předmět řízení sociálního rozvoje podniku	302
22.2	Plán kádrového, personálního a sociálního rozvoje průmyslového podniku	303
22.3	Kádrová a personální práce jako nástroj řízení sociálního rozvoje podniku	308