

O B S A H

strana

<u>ÚVOD</u>	7
-----------------------	---

I. část - ZÁKLADY METODIKY KOMPLEXNÍ SOCIALISTICKÉ RACIONALIZACE VÝROBY

1. <u>KOMPLEXNÍ SOCIALISTICKÁ RACIONALIZACE V NÁRODNÍM HOSPODÁŘSTVÍ</u>	10
1.1 Aktuální úkoly komplexní socialistické racionalizace	10
1.2 Základní principy a zásady komplexní socialistické racionalizace	12
1.3 Programy komplexní socialistické racionalizace	14
1.4 Úkoly orgánů a organizací při rozvíjení komplexní socialistické racionalizace	16
1.5 Rozdíl mezi racionalizací v socialismu a kapitalismu	17
2. <u>TEORIE KOMPLEXNÍ SOCIALISTICKÉ RACIONALIZACE VÝROBY</u>	20
2.1 Obecné pojetí racionalizace	20
2.2 Přístup k racionalizaci výroby v podnikové sféře	22
2.3 Objekt racionalizace výroby v podnikové sféře	24
2.4 Teoretická podstata racionalizace výroby	28
2.5 Druhy pojetí racionalizace výroby	32
2.6 Principy řízení racionalizace výroby	37
3. <u>SYSTÉMOVÝ PŘÍSTUP PŘI RACIONALIZACI VÝROBY</u>	40
3.1 Znaky systémového přístupu	40
3.2 Racionalizace výroby z hlediska vnějších vazeb	40
3.3 Racionalizace výroby z hlediska vnitřních vazeb	42
3.4 Racionalizace výroby z hlediska funkčního přístupu	53
3.5 Racionalizace výroby z hlediska využití nejmoder- nějších poznatků vědy a techniky	54
4. <u>DRUHY STRATEGIÍ PŘI RACIONALIZACI VÝROBY</u>	55
4.1 Strategie inovační dominanty	55
4.2 Strategie odstraňování neefektivností	57
4.3 Strategie při racionalizaci subsystémů výroby	59
4.4 Rozdíl mezi tradičním a systémovým přístupem při racionalizaci výroby	62

	strana
5. <u>METODIKA KOMPLEXNÍ SOCIALISTICKÉ RACIONALIZACE VÝROBY</u>	64
5.1 Zajištění racionality a vyšší organizovanosti výroby (I. stupeň racionalizace)	64
5.2 Příprava a realizace racionalizačních akcí (II. stupeň racionalizace)	66
5.3 Etapy přípravy a realizace projektů komplexní racionalizace výroby	68
6. <u>DRUHY RACIONALIZAČNÍCH PROJEKTŮ</u>	91
6.1 Racionalizační studie	91
6.2 Projekty komplexní racionalizace výroby	92
6.3 Projekt racionalizace generálního plánu závodu nebo podniku (rámcový projekt)	92
6.4 Projekt racionalizace výroby jednotlivých objektů (detailní projekt)	95
6.5 Projekt racionalizace části výrobního procesu (dílní projekt)	102
7. <u>HODNOCENÍ RACIONALIZAČNÍCH OPATŘENÍ</u>	103
7.1 Hodnocení souhrnné efektivity racionalizačních opatření	103
7.2 Hodnocení technicko-organizační efektivity racio- nalizačních opatření	107
8. <u>ORGANIZACE KOMPLEXNÍ SOCIALISTICKÉ RACIONALIZACE V PODNIKU</u>	110
8.1 Předpoklady vhodné organizace racionalizační činnosti v podniku	110
8.2 Aktivní účast pracujících na racionalizaci	110
8.3 Formy organizace a řízení racionalizace v podniku	112
 <u>II. část - METODY RACIONALIZACE VÝROBY</u> 	
9. <u>METODY ŘÍZENÍ VÝROBNÍCH PROCESŮ</u>	118
9.1 Harmonogram	118
9.2 Cyklogram	119
9.3 Metody síťové analýzy	120
9.4 Metoda LOB	151

10.	<u>METODY ZNÁZORŇOVÁNÍ MATERIÁLOVÝCH TOKŮ A PROSTOROVÉHO USPOŘÁDÁNÍ VÝROBNÍCH PROCESŮ</u>	155
10.1	Postupový diagram a graf toku materiálu	155
10.2	Sankeyův diagram	158
10.3	Šachovnicová tabulka	159
10.4	Metoda souřadnic	159
10.5	Trojúhelníková metoda	161
10.6	Metoda kruhová	163
10.7	Metoda těžišť	165
10.8	Metoda CRAFT	166
10.9	Lineární programování	169
10.10	Modelová technika	169
11.	<u>METODY SYNCHRONIZACE OPERACÍ NA PROUDOVÝCH LINKÁCH</u>	171
11.1	Metoda nejkratší cesty v síti	172
11.2	Metoda ALS	178
11.3	Některé další metody synchronizace operací	182
12.	<u>METODA ŘEŠENÍ PROBLÉMU ČEKÁNÍ - TEORIE HROMADNÉ OBSLUHY</u>	185
13.	<u>METODY ŘEŠENÍ PROBLÉMU NÁSLEDNOSTI PRACÍ</u>	198
13.1	Johnsonova metoda	199
13.2	Sokolicynova metoda	200
13.3	Metoda Ackerse a Friedmana	201
13.4	Grafická metoda	202
13.5	Některé další metody řešení problému následnosti prací	203
14.	<u>METODY OPTIMALIZACE ZÁSOB</u>	204
14.1	Model jednorázové dodávky	205
14.2	Model dvou skladů	207
15.	<u>OSTATNÍ METODY RACIONALIZACE</u>	211
15.1	Systémový přístup a systémové vědy	211
15.2	Rozhodovací analýza	213
15.3	Větvené rozhodování	219

16. <u>NĚKTERÉ PROBLÉMY PRAKTICKÉHO VYUŽITÍ METOD RACIONALIZACE</u> <u>VÝROBY</u>	221
17. <u>ZADÁNÍ PŘÍKLADŮ PRO CVIČENÍ</u>	224
<u>LITERATURA</u>	239