

# Obsah

	Str.
I. Vymezení a funkce stavebního podniku	5
I.1. Vymezení, funkce a druhy podniků	6
I.1.1. Vymezení a charakteristiky stavebního podniku	6
I.1.2. Funkce stavebního podniku	9
I.1.3. Druhy stavebních podniků	11
I.2. Vnější vztahy stavebního podniku	18
I.2.1. Vztahy související s hmotnými vstupy	19
I.2.2. Vztahy související s hmotnými výstupy	20
I.2.3. Další vnější vztahy stavebního podniku	22
I.2.4. Význam vnějších vztahů stavebního podniku	24
I.3. Soustava činností uvnitř podniku	24
I.4. Soustava cílů stavebního podniku	31
I.4.1. Východisko tvorby cílů	33
I.4.2. Členění cílů a vztahů mezi nimi	35
I.4.3. Cílově programové řízení	48
I.5. Chování stavebního podniku	52
I.5.1. Vnitřní normy	54
I.5.2. Vnější normy	56
I.5.3. Vymezení finality stavební výroby	58
I.5.4. Determinanty chování a prosazování principu finality	59
II. Postavení stavebního podniku v celku řízení národního hospodářství	62
II.1. Podnik jako otevřený systém	62
II.2. Některá obecná východiska národohospodářského řízení	63
II.2.1. Východiska tvorby soustavy národohospodářského řízení	63
II.2.2. Tvorba a rozdělování společenského produktu	65
II.3. Kriteria hodnocení efektivity podniků	67
II.4. Současná podoba soustavy řízení národního hospodářství v ČSSR	72
II.4.1. Zásady Souboru opatření ke zdokonalení soustavy plánovitého řízení národního hospodářství	72
II.4.2. Základní uplatnění Souboru opatření ve stavebních podnicích	75
II.4.3. Zásady přestavby hospodářského mechanismu ČSSR	77
II.5. Postavení stavebnictví ve vývoji národního hospodářství ČSSR	80
II.5.1. Vývoj možností společnosti pro investiční výstavbu	80
II.5.2. Dosavadní vývoj stavebnictví	84
II.5.3. Míra závislosti stavebnictví na ostatních výrobních odvětvích	85

II.6.	Další vlivy okolí na činnost stavebních podniků	87
II.6.1.	Vlivy ze strany ostatních přímých účastníků procesu investiční výstavby	87
II.6.2.	Vlivy plynoucí z nedostatků ve službách pro stavebnictví	89
II.6.3.	Sociokulturní vlivy na činnost stavebních organizací	90
II.7.	Plnění základních úkolů stavebních organizací a budoucí úkoly	91
II.7.1.	Základní údaje o plnění plánovaných úkolů stavebnictví	91
II.7.2.	Základní úkoly investiční výstavby a stavebnictví v 8. pětiletém plánu	92
III.	Řízení stavebního podniku	94
III.1.	Vymezení systému řízení	94
III.1.1.	Pojem řízení	94
III.1.2.	Proces řízení	96
III.1.3.	Rozhodování	98
III.2.	Základní nástroje a druhy řízení stavebního podniku	102
III.2.1.	Nástroje řízení	102
III.2.2.	Druhy řízení	105
III.2.3.	Automatizovaný systém řízení	107
III.3.	Řízení dlouhodobého rozvoje stavebního podniku	108
III.4.	Vrcholové řízení SP	112
III.5.	Vedení lidí ve SP	121
III.5.1.	Pojem vedení	121
III.5.2.	Vedoucí - jeho osobnost kvalifikace a činnost	122
III.5.3.	Postupy efektivního vedení lidí ve stavebnictví	124
III.5.4.	Styly vedení lidí	125
IV.	Systém organizace stavebního podniku	128
IV.1.	Vymezení pojmu	128
IV.2.	Obecné zásady tvorby organizačních struktur	133
IV.3.	Organizační a řídicí normy SP	136
IV.3.1.	Zřizovací listina a statut	137
IV.3.2.	Vnitropodnikové ŘON	137
IV.4.	Organizační struktura stavebních podniků v ČSSR	141
IV.4.1.	Základní vlivy na tvorbu organizační struktury SP	141
IV.4.2.	Typová organizační struktura stavebních podniků	144

	Str.
IV.5. Metody analýzy a měření organizačních struktur	164
IV.5.1. Diagnostika organizace	164
IV.5.2. Nepřímé metody analýzy a hodnocení organizace	168
Seznam užité literatury	174