

1	KOMPLEXNÍ SOCIALISTICKÁ RACIONALIZACE	7
1.1	Podstata a cíle	7
1.1.1	Socialistický charakter a komplexnost racionalizace	7
1.1.2	Teoretické základy racionalizace	9
1.2	Zásady racionalizace	11
1.2.1	Komplexnost racionalizace	11
1.2.2	Racionalizace jako trvalá metoda řízení	14
1.2.3	Racionalizační programy	15
1.2.4	Účast pracujících na racionalizaci	16
2	POSTUP A METODY RACIONALIZACE	19
2.1	Postup racionalizace	19
2.1.1	Celkový postup racionalizace	19
2.1.2	Vznik úkolu a technickoekonomický rozbor	21
2.1.3	Projekt (návrh), realizace a vyhodnocení	23
2.2	Metody racionalizace výroby	27
2.2.1	Empirické metody	28
2.2.2	Časové studie	29
	Příklady k procvičení - momentkové pozorování	32
2.2.3	Pohybové studie	37
2.2.4	Matematické metody	39
	Příklady k procvičení - lineární programování	43
	Příklady k procvičení - síťová analýza	49
2.2.5	Grafické metody	51
	Příklady k procvičení - grafické metody	54
2.2.6	Ostatní metody	58
3	HLAVNÍ OBLASTI RACIONALIZACE	62
3.1	Racionalizace výrobku	62
3.1.1	Plánování výrobku	62
3.1.2	Standardizace a specializace	65
3.2	Racionalizace technologie	66
3.2.1	Formy technologické standardizace	67
3.2.2	Optimální technologie a technologičnost konstrukce	68

3.3	Racionalizace spotřeby materiálu	69
3.3.1	Volba materiálu	70
3.3.2	Úspory materiálu ve výrobě	71
3.4	Časové a funkční využití pracovních prostředků	73
3.4.1	Spotřeba času výrobního zařízení	73
3.4.2	Extenzivní a intenzivní časové využití pracovišť	76
3.5	Racionalizace práce	78
3.5.1	Organizace pracovišť.	79
3.5.2	Normování spotřeby práce	82
3.5.3	Vedení lidí	85
3.5.4	Motivace pracovníků	89
3.6	Racionalizace pomocných a obslužných procesů	91
3.6.1	Péče o základní prostředky	92
3.6.2	Hospodaření s energií	95
3.6.3	Manipulace s materiálem	96
3.6.4	Hospodaření s náradím	100
3.7	Racionalizace organizace a řízení výrobního procesu	102
3.7.1	Organizace hmotné stránky výrobního procesu	103
3.7.2	Metody operativního řízení výrobního procesu	108
3.7.3	Perspektivy rozvoje organizace a řízení	119
	LITERATURA	123