

O B S A H

	Str.
<u>Úvod /Bluďovský/</u>	5
<u>1. Podstata řízení socialistického hospodářství /Bluďovský/</u>	8
1.1. Význam a úkoly řízení společenských a hospodářských procesů	9
1.2. Teoretické základy organizace a řízení	12
Kontrolní otázky	15
1.3. Principy řízení	15
1.3.1. Jednota politického a ekonomického přístupu	16
1.3.2. Demokratický centralismus	18
1.3.3. Zásada jediného vedoucího	19
1.3.4. Spojení odvětvového a územního řízení	20
1.3.5. Jednota hmotné a morální zainteresovanosti	22
1.3.6. Zásada komplexnosti a hlavního článku	23
1.3.7. Zásada efektivnosti	25
Kontrolní otázky	26
1.4. Metody řízení	26
1.4.1. Přímé a nepřímé řízení	27
1.4.2. Ekonomické řízení	29
1.4.3. Právní metody řízení	29
1.4.4. Matematicko-statistické metody řízení	31
1.4.5. Kádrová a personální práce	35
Kontrolní otázky	35
<u>2. Kybernetické základy řízení /Kolofík/</u>	37
2.1. Základy kybernetiky	37
2.2. Základy teorie systémů	38
2.2.1. Objekty a systémy	39
2.2.2. Struktura a typy systémů	40
2.2.3. Typy systémů a jejich chování	43
2.3. Základy teorie informací	45
2.3.1. Pojetí a charakteristika informace	46
2.3.2. Členění a kvalita informací	46
2.3.3. Informační soubory a systémy	49

	Str.
Kontrolní otázky	52
3. <u>Informace /Kolofík/</u>	53
3.1. Základní operace s informacemi	53
3.1.1. Úprava dat	54
3.1.2. Sběr vstupních dat	56
3.1.3. Zpracování dat	58
3.2. Výstupní informace	60
Kontrolní otázky	63
3.3. Materiálně technická základna automatizovaných informačních soustav	63
3.4. Automatizovaný systém řízení lesního hospodářství	70
Kontrolní otázky a úkoly	75
4. <u>Sociálně psychologické základy řízení /Kolofík/</u>	77
4.1. Uplatnění psychologie a sociologie v řízení	77
4.2. Základy psychologie osobnosti	78
4.2.1. Psychologie a její předmět	79
4.2.2. Biologické a společenské základy osobnosti	82
4.2.3. Hlavní psychické procesy a stavy	86
4.2.4. Hlavní psychické vlastnosti a rysy osobnosti	92
Kontrolní otázky a úkoly	98
4.3. Osobnost v socialistickém pracovním kolektivu	99
4.3.1. Vliv sociálních situací na vývoj osobnosti	99
4.3.2. Socialistický pracovní kolektiv	101
4.3.3. Sociální systémy	101
4.3.4. Pracovní skupiny	103
4.3.5. Sociologické průzkumy a sociometrická měření	104
Kontrolní otázky	108
5. <u>Organizace /Bludovský/</u>	109
5.1. Základní pojmy z teorie organizace	110
5.2. Organizace národního hospodářství	114
5.2.1. Systém národního hospodářství	115
5.2.2. Organizace odvětví	118
5.2.3. Organizace podniku	120
5.3. Organizace lesního hospodářství	122
5.3.1. Postavení a význam lesního hospodářství v systému národního hospodářství	123
5.3.2. Organizace lesního hospodářství ČSSR	125
5.3.3. Organizace podniků státních lesů	127

	Str.
5.4. Organizace výroby	129
Kontrolní otázky	133
6. <u>Řídící proces /Bludovský/</u>	134
6.1. Fáze řídicího procesu	134
6.1.1. Plánování	134
6.1.2. Organizování	136
6.1.3. Operativní řízení	137
6.1.4. Hodnocení výsledků	142
6.2. Cykly řízení	143
6.2.1. Informační proces	143
6.2.2. Rozhodování	144
6.2.3. Ovlivňování	151
6.2.4. Kontrola	154
Kontrolní otázky	158
7. <u>Postavení člověka v řídicím procesu /Bludovský/</u>	159
7.1. Faktory ovlivňující výkonnost	159
7.1.1. Věcné faktory	160
7.1.2. Ergonomie	162
7.1.3. Profesiografie	164
7.2. Řídící pracovníci	165
7.3. Účast pracujících na řízení	173
Kontrolní otázky	177
8. <u>Racionalizace a efektivnost řízení /Kolofík/</u>	178
8.1. Předmět a úkoly racionalizace	178
8.1.1. Pravidla a zásady racionalizace	179
8.1.2. Skladba racionalizačního procesu	180
8.1.3. Metody racionalizace	183
8.1.4. Hodnocení efektivnosti racionalizačních opatření	185
Kontrolní otázky a úkoly	187
8.2. Racionalizace plánování a rozhodování	187
8.2.1. Lineární programování	188
8.2.2. Síťová analýza	191
8.2.3. Rozhodovací analýza	194
8.2.4. Hodnotová analýza	196
8.2.5. Prognózování	198
Kontrolní otázky	200

	Str.
8.3. Racionalizace práce	200
8.4. Racionalizace řízení a řídicí práce	203
Kontrolní otázky a úkoly	206
9. <u>Využití ASŘ v racionalizaci řízení /Kolofík/</u>	208
10. <u>Náměty pro praktická cvičení /Kolofík/</u>	210
10.1. Rozbor sociálně ekonomických směrnic	210
10.2. Řešení příkladů řídicích operací	210
10.2.1. Určování hlavního článku v řízení výrobního a pracovního procesu	210
10.2.2. Úprava a zpracování informací pro řízení pracovních procesů	213
10.2.3. Rozbor utváření sociálních skupin ve třídě	214
10.2.4. Rozbor organizační struktury lesního závodu	214
10.2.5. Návčik činností při průběžné a následné kontrole	215
10.3. Uplatnění racionalizačních metod	215
10.3.1. Lineární programování	215
10.3.2. Síťová analýza	237
10.3.3. Rozhodovací analýza	244
10.4. Komplexní posouzení hospodářských výsledků	251