

# OBSAH

## I. ČÁST (TEORETICKÁ)

1 Úvod . . . . .	13
2 Teoretický základ . . . . .	14
2.1 Formulace teoretických a metodologických východisek řešení a vymezení základní soustavy pojmu . . . . .	15
2.2 Výběr a vymezení základní soustavy elementárních i souborných charakteristik pro popis a analýzu prvků a vazeb informačních systémů průmyslových organizací . . . . .	19
2.3 Formulace kritérií pro hodnocení kvality informačních soustav . . . . .	24
2.4 Vymezení faktorů ovlivňujících strukturu informačních systémů . . . . .	25
2.5 Měřitelnost charakteristik informačních systémů a faktorů je ovlivňujících . . . . .	25

## II. ČÁST (APLIKACNÍ)

1 Úvod . . . . .	31
2 Cíle aplikacní části studie . . . . .	32
3 Metody řešení problému kvality informací . . . . .	34
4 Charakteristiky kvality informací při praktickém zjišťování . . . . .	37
5 Hodnocení jednotlivých charakteristik při jejich praktickém zjišťování . . . . .	39
6 Pokyny k vyplnění tabulek 31 až 50 . . . . .	91
6.1 Tabulka 31 . . . . .	91
6.2 Tabulka 32 . . . . .	91
6.3 Tabulky 33, 34, 35 . . . . .	92
6.4 Tabulky 36, 37, 38, 39 . . . . .	92
6.5 Tabulka 40 . . . . .	93
6.6 Tabulka 41 . . . . .	94
6.7 Tabulka 43, část A a B . . . . .	94
6.8 Tabulka 44 . . . . .	94
6.9 Tabulka 45 . . . . .	95
6.10 Tabulka 46 . . . . .	95
6.11 Tabulka 47 . . . . .	95
6.12 Tabulka 48 . . . . .	95

6.13 Tabulka 49 . . . . .	96
6.14 Tabulka 50 . . . . .	96
7 Výsledky hodnocení tabulek 31 až 50 . . . . .	97
8 Normativní hodnoty tabulek 31 až 50 . . . . .	101
9 Náplň »ideálních« vazbových tabulek 36 až 39 na příkladu tabulky 36 . . . . .	118
10 Metodika hodnocení vazbových tabulek (na příkladu tabulky 33) . . . . .	120
11 Vyhodnocování tabulek 40 až 50 . . . . .	123

### III. ČÁST (DŮVODOVÁ)

1 Úvod . . . . .	133
2 Členění informačních systémů . . . . .	134
2.1 Systém řízení a systém informační . . . . .	134
2.1.1 Systém řízení . . . . .	134
2.1.2 Systém informační . . . . .	134
2.1.2.1 Obsah informačních vazeb . . . . .	135
2.1.2.2 Typy informací . . . . .	136
2.1.2.3 Dekompozice informačního systému . . . . .	136
2.1.3 Neformální a subjektivní informace při řízení . . . . .	137
3 Obecné druhové členění nákladů . . . . .	138
4 Konzistentní soustava ukazatelů . . . . .	141
5 Soustava úrovňových ukazatelů a úrovňových modelů . . . . .	145
6 Alokace společných nákladů . . . . .	150
7 Funkční analýza a dynamická kalkulace . . . . .	153
8 Statická podílová analýza (návrh soustavy) . . . . .	155
9 Dynamická podílová analýza (jednoduchý model pro analýzu růstu a návrh soustavy ukazatelů pro dynamickou analýzu) . . . . .	157
9.1 Úvod . . . . .	157
9.2 Analýza dílčích růstů . . . . .	158
9.3 Syntéza dílčích růstů . . . . .	165
10 Vzájemný vztah mezi hmotným a finančním aspektem informací . . . . .	175
11 Výpočet vnitřních předacích cen (odvození metody) . . . . .	192
11.1 Využití strukturních modelů při sestavování výsledné kalkulace . . . . .	195
11.2 Využití strukturních modelů při výpočtu vnitropodnikových předacích cen .	201
12 Analýza a plánování vnitropodnikové kooperace v plné struktuře včetně výpočtu kooperačního zisku (odvození metody) . . . . .	210
12.1 Úvod . . . . .	210
12.2 Řešení problematiky návaznosti plánované a evidenční informace s ohledem na náplň plánovacího strukturního modelu podniku . . . . .	216
13 Báze informačního systému (návrh obsahu) . . . . .	243
14 Návrh řešení problematiky sdružené informace . . . . .	245
14.1 Zhodnocení návrhu báze . . . . .	247
15 Objektivizace informací . . . . .	255
15.1 Pojem a význam objektivizace v oblasti informačních systémů . . . . .	255
15.2 Technický systém jako zdroj informací . . . . .	256
15.3 Vztahy mezi hmotními procesy a ekonomickými informacemi . . . . .	259
15.4 Využití obecných zákonitostí mikroekonomiky a operační analýzy . . . . .	260
15.5 Rozdíly mezi technickými a ekonomickými systémy . . . . .	260

16 Soustava vazbových matic (odvození a zdůvodnění soustavy vazbových matic pro systémovou analýzu informací) . . . . .	264
---	-----

#### IV. ČÁST (NÁMĚTOVÁ)

1 Hloubková analýza informací . . . . .	271
2 Vazbové matici při hloubkové analýze informací . . . . .	274
3 Tvorba normativů v oblasti informací pro řízení . . . . .	280
3.1 Zpětné vazby v hloubkové analýze . . . . .	281
4 Rozlišování hlavních a vedlejších vazeb . . . . .	283
5 Příklady aplikací metod pro zjišťování silných funkcí (vazeb) . . . . .	285
5.1 Příklad použití grafické metody . . . . .	285
5.2 Metoda diagonalizace a triangulace vazbové matice . . . . .	286
5.3 Metoda zhuštování činností a vazeb . . . . .	286
5.4 Metoda expertizní analýzy (speciálního šetření) hlavních vazeb . . . . .	290
5.4.1 Identifikace hlavních vazeb . . . . .	293
<b>ZÁVĚR</b> . . . . .	313
<b>POUŽITÁ LITERATURA</b> . . . . .	315
<b>VĚCNÝ REJSTŘÍK</b> . . . . .	317
<b>JMENNÝ REJSTŘÍK</b> . . . . .	319