

1	<u>Pojetí a význam vědecké organizace práce</u> . . . . .	7
1.1	Vymezení vědecké organizace práce . . . . .	8
1.2	Východiska vědecké organizace práce . . . . .	9
1.3	Obsah a úkoly vědecké organizace práce . . . . .	11
2	<u>Dělba práce a kooperace</u> . . . . .	15
2.1	Podstata dělby práce a kooperace . . . . .	15
2.2	Dělba práce a kooperace ve výrobních jednotkách . . . . .	17
2.3	Požadavky kladené na dělbu práce a kooperaci . . . . .	20
2.4	Technický pokrok a tendence rozvoje dělby práce a kooperace . . . . .	22
2.5	Zdokonalování obsahu práce změnami v dělbě práce a kooperaci . . . . .	24
2.5.1	Střídání operací . . . . .	25
2.5.2	Sdružování operací . . . . .	27
2.5.3	Spojování profesí, specializací a funkcí . . . . .	28
2.5.4	Vícestrojová obsluha . . . . .	29
2.5.5	Kolektivní formy organizace práce . . . . .	31
3	<u>Racionalizace pracovních postupů a pracovišť</u> . . . . .	37
3.1	Organizace pracovních postupů . . . . .	37
3.1.1	Pracovní proces, způsoby a kritéria jeho zdokonalování . . . . .	37
3.1.2	Postup a zásady při volbě racionálního pracovního postupu a způsobu provádění pracovních úkonů a pohybů . . . . .	38
3.1.3	Hlavní směry racionalizace pracovních postupů . . . . .	42
3.1.4	Specifické požadavky na pracovní postupy při pracích různého charakteru . . . . .	43
3.2	Organizace a obsluha pracovišť . . . . .	46
3.2.1	Pracoviště, jeho vymezení a druhy . . . . .	46
3.2.2	Organizace pracovišť . . . . .	48
3.2.3	Obsluha pracovišť . . . . .	52
3.2.4	Hlavní směry zdokonalování organizace a obsluhy pracovišť. . . . .	55
4	<u>Organizace pracovní doby</u> . . . . .	61
4.1	Délka pracovního dne a týdne . . . . .	61
4.2	Směnová a noční práce . . . . .	62
4.3	Rozvrhy pracovní doby . . . . .	62
4.4	Režim práce a odpočinku v rámci směny . . . . .	63
5	<u>Vybrané metody rozboru a projektování práce</u> . . . . .	66
5.1	Metodický postup při racionalizačním rozboru pracovního procesu . . . . .	66
5.1.1	Zadání racionalizačního úkolu . . . . .	66
5.1.2	Shromáždění informací pro řešení zadaného úkolu . . . . .	67
5.1.3	Rozbor a zpracování alternativních návrhů řešení . . . . .	67
5.1.4	Projekt nového řešení . . . . .	68
5.1.5	Realizace projektu . . . . .	68
5.2	Přehled metod rozboru a projektování práce . . . . .	69
5.3	Metody rozboru spotřeby času . . . . .	70
5.3.1	Třídění dějů a spotřeby času . . . . .	70



5.3.2	Přístrojová technika pro měření času . . . . .	74
5.3.3	Hodnověrnost měření spotřeby času. . . . .	74
5.3.4	Snímky pracovního dne. . . . .	76
5.3.5	Momentové pozorování . . . . .	90
5.3.6	Momentové pozorování v intervalech . . . . .	94
5.3.7	Momentové měření . . . . .	97
5.3.8	Snímky operace . . . . .	101
5.4	Metody rozboru pracovního postupu . . . . .	112
5.4.1	Postupové diagramy, grafy a schémata . . . . .	112
5.4.1.1	Schémata výrobního (technologického) postupu . . . . .	112
5.4.1.2	Graf výrobního postupu . . . . .	114
5.4.1.3	Diagram výrobního postupu . . . . .	114
5.4.1.4	Diagram pracovního postupu . . . . .	117
5.4.2	Studie dráhy pohybů . . . . .	120
5.4.2.1	Niřové schéma . . . . .	121
5.4.2.2	Cyklogram . . . . .	123
5.5	Metody rozboru kooperačních vztahů a toku materiálu . . . . .	124
5.5.1	Šachovnicová tabulka vztahů . . . . .	124
5.5.2	Sankeyův diagram . . . . .	127
5.5.3	Křížová tabulka vztahů . . . . .	129
5.5.4	Diagram vzdálenosti a intenzity . . . . .	130
5.6	Systémy normativů pohybů . . . . .	133
5.6.1	Systém normativů projektování práce (SNPP) . . . . .	134
5.6.2	Systém normativů pohybů MODAPTS . . . . .	137
5.7	Metody vícestranného pozorování . . . . .	138
5.7.1	Dvoustranné pozorování . . . . .	139
5.7.2	Zonální vícestranné výběrové pozorování . . . . .	145
5.7.3	Filmový záznam . . . . .	148
5.7.4	Sběrný filmový záznam . . . . .	150
5.8	Metody rozboru a projektování prostorového řešení stacionárního pracoviště. . . . .	152
5.8.1	Metoda dosahových schémat . . . . .	152
5.8.2	Somatografická metoda . . . . .	153
5.8.3	Modelování pracoviště . . . . .	156
5.8.4	Experimentální tvorba pracoviště . . . . .	157
5.9	Metody projektování prostorového rozmístění pracovišť (objektů) . . . . .	158
5.9.1	Metoda CRAFT . . . . .	158
5.9.2	Trojúhelníková metoda . . . . .	161
5.9.3	Metoda kruhová . . . . .	165
5.9.4	Metoda těžiště . . . . .	167
5.9.5	Metoda vážených průměrů . . . . .	172
5.9.6	Metoda souřadnic . . . . .	173
6	<u>Normování práce</u> . . . . .	176
6.1	Podstata a význam normování práce . . . . .	176
6.1.1	Pracovní normy a jejich struktura . . . . .	176
6.1.2	Soustava norem spotřeby práce . . . . .	176
6.1.3	Uplatnění norem spotřeby práce . . . . .	178
6.1.4	Řízení normotvorné činnosti v podniku . . . . .	180