

O B S A H

Úvod	9
1 <u>Riadenie socialistickej spoločnosti ako objektívny proces</u>	11
1.1 Spoločenský charakter riadenia	12
1.2 Hľadiská riadenia	13
1.3 Predmet riadenia	15
Kontrolné otázky	17
2 <u>Hlavné princípy riadenia</u>	18
2.1 Princíp komplexnosti riadenia	19
2.2 Princíp objektívnosti a konkrétnosti	19
2.3 Princíp demokratického centralizmu	20
2.4 Princíp jediného zodpovedného vedúceho	21
2.5 Princíp stimulovania	21
2.6 Princíp hlavného článku riadenia	22
2.7 Princíp optimálnosti a efektívnosti	23
Kontrolné otázky	24
3 <u>Chápanie riadenia</u>	25
3.1 Charakteristika riadenia	25
3.2 Základné pojmy a prvky systémovej teórie riadenia	29
3.2.1 Charakteristika základných pojmov teórie systému	30
3.2.2 Štruktúra a správanie systému	34
3.2.3 Význam informácií v riadení	44

3.2.4	Modelovanie v riadení	48
3.2.5	System s cieľovým správaním	50
3.3	Uplatnenie systémového prístupu v riadení.	61
3.3.1	Základné fázy systémového prístupu ku skúmaniu výrobnjej hospodárskej organizácie ..	61
3.3.2	Systemové chápanie riadenia výrobnjej hospodárskej organizácie	63
3.3.2.1	Organizácia riadiaceho a výkonného subsystému	64
	Kontrolné otázky	79
4	<u>Rozhodovanie</u>	81
4.1	Rozhodovacie procesy ako významná súčasť riadenia	81
4.2	Rozhodovanie, rozhodovací proces a rozhodnutie	81
4.2.1	Rozhodovací proces	83
4.2.2	Typy rozhodovacích úloh	84
4.3	Účel, potreba a problém	85
4.4	Model /vzor/ rozhodovacieho procesu	86
	Kontrolné otázky	94
5	<u>Vybrané metódy vedeckého riadenia</u>	96
5.1	Význam metód	96
5.2	Metóda analýzy problémov a diagnostiky organizácie	97
5.2.1	Celkové zisťovanie úrovne organizácie a riadenia v podniku pomocou sociálnych informácií	99
5.3	Hodnotová analýza	108
5.4	Rozhodovacia analýza	115
5.5	Metódy operačného výskumu	127
5.5.1	Ciele, všeobecné znaky operačného výskumu.	127
5.5.2	Lineárne programovanie	130
5.6	Metódy sieťovej analýzy	138

5.7	Metóda riadenia podľa odchýlok	162
	Kontrolné otázky	169
6	<u>Organizovanie</u>	171
6.1	Organizačná štruktúra podniku	171
6.2	Význam ľudského činiteľa v riadení	182
	Kontrolné otázky	184
7	<u>Kontrolovanie</u>	185
7.1	Podstata procesu kontroly a jej jednotlivé druhy	185
7.2	Funkčné kontroly v podniku	187
	Kontrolné otázky	190
8	<u>System riadenia baníckej výroby</u>	191
8.1	Centrálne orgány riadenia baníckej výroby ..	192
8.2	Výrobné hospodárske jednotky /VHJ/	192
8.3	Banícky podnik a jeho organizačná a riadiaca štruktúra	196
8.4	Riadiace a organizačné normy	199
8.5	Základný článok priameho riadenia banskej výroby	201
8.6	Zásady prúdového systému výroby	203
8.7	Organizácia pracovných postupov na pracovisku	205
8.7.1	Štruktúra výrobného procesu	205
8.7.2	Pojem cyklickosti a metódy cyklickej organizácie práce	209
8.7.3	Organizácia práce pri mechanizovanom dobý- vaní uhlia hlbinným spôsobom	214
8.7.4	Organizácia procesu razenia dlhých banských diel	224
8.7.5	Organizácia práce pri hlbinnom dobývaní rúd.	230

8.7.6	Organizácia práce pri povrchovom dobývaní uhlia	231
8.7.7	Organizácia práce v kameňopriemysle	235
	Kontrolné otázky	237
9	<u>Automatizované systémy riadenia /ASR/</u>	240
9.1	Podstata, členenie a dekompozícia ASR	240
9.1.1	Podstata ASR	240
9.1.2	Členenie ASR podľa stupňov riadenia	243
9.1.3	Dekompozícia ASR	244
9.2	Využitie modernej výpočtovej techniky	246
9.2.1	Technická podstata počítačov	249
9.2.2	Využitie výpočtovej techniky v procese riadenia	251
9.3	Ľudský činiteľ v ASR	251
9.4	Súčasné skúsenosti so zavádzaním ASR v baníckej činnosti	253
	Kontrolné otázky	253
	Literatúra	259
	Terminologický slovník	261
	Slovensko-česko-rusko-anglicko-nemecký slovník odborných výrazov	266