

Úvod . . . . .	5
<b>I PRACOVNÍCI V SPOLOČNOM STRAVOVANÍ . . . . .</b>	<b>7</b>
1.1 Pracovníci a zamestnanosť v spoločnom stravovaní . . . . .	7
1.1.1 Charakter a význam práce vynakladanej v spoločnom stravovaní . . . . .	7
1.1.2 Morálno-politický profil pracovníkov spoločného stravovania . . . . .	8
1.2 Pracovný poriadok . . . . .	9
1.2.1 Vznik, zmeny a skončenie pracovného pomeru . . . . .	9
1.2.1.1 Vznik pracovného pomeru . . . . .	9
1.2.1.2 Zmeny pracovného pomeru . . . . .	10
1.2.1.3 Skončenie pracovného pomeru . . . . .	10
1.2.2 Vedľajší pracovný pomer a vedľajšia činnosť . . . . .	11
1.2.3 Práva a povinnosti vyplývajúce z pracovného pomeru . . . . .	12
1.2.4 Dĺžka pracovného času . . . . .	12
1.2.5 Dovoľenka na zotavenie . . . . .	12
1.2.6 Hmotná zodpovednosť . . . . .	14
1.3 Odmeňovanie pracovníkov v spoločnom stravovaní . . . . .	15
1.3.1 Ekonomická podstata mzdy a zásady odmeňovania v socializme . . . . .	15
1.3.2 Mzdová sústava . . . . .	17
1.3.2.1 Tarifná sústava . . . . .	17
1.3.2.2 Základný plat . . . . .	22
1.3.2.3 Sústava mzdových foriem . . . . .	24
1.3.3 Odmeňovanie obchodnoprevádzkových pracovníkov . . . . .	25
1.3.3.1 Časová mzda s mesačnou prémieou za plnenie obrátového predpokladu. . . . .	25
1.3.3.2 Časová mzda s mesačnou prémieou určenou sadzbou z obrátu na jedného pracovníka . . . . .	29
1.3.3.3 Časová mzda s mesačnou odmenou podľa hodnotenia výsledkov a kvality práce . . . . .	30
1.3.3.4 Časová mzda s výkonnostnou odmenou . . . . .	30
1.3.3.5 Zmiešaná podielová mzda . . . . .	31
1.3.3.6 Podielová forma mzdy (percentový systém) . . . . .	34
1.3.4 Doplnkové formy mzdy . . . . .	35
1.3.5 Tvorba prostriedkov na odmeňovanie . . . . .	37
1.4 Daň zo mzdy . . . . .	39
1.5 Nemocenské poistenie . . . . .	40
1.5.1 Vecné dávky . . . . .	41
1.5.2 Peňažné dávky . . . . .	41
1.5.3 Prídavky na deti . . . . .	42
1.6 Dôchodkové zabezpečenie . . . . .	43
1.7 Kolektívne zmluvy . . . . .	44

<b>2</b>	<b>TVORBA CIEN V SPOLOČNOM STRAVOVANÍ A V HOTELIERSTVE</b>	<b>45</b>
2.1	Pojem ceny a zásady cenovej politiky . . . . .	45
2.2	Druhy cien v národnom hospodárstve . . . . .	46
2.3	Charakteristika súčasnej cenovej tvorby v spoločnom stravovaní	48
2.4	Smernice pre tvorbu cien v reštauračnom stravovaní . . . . .	50
2.5	Ceny za ubytovanie a vedľajšie služby . . . . .	58
<b>3</b>	<b>HOSPODÁRSKE PROSTRIEDKY PODNIKOV SPOLOČNÉHO STRAVOVANIA</b>	<b>63</b>
3.1	Obratové prostriedky . . . . .	64
3.1.1	Obratové prostriedky, ich štruktúra a kolobeh . . . . .	64
3.1.2	Plánovanie nákupu . . . . .	65
3.1.3	Normatívy obratových prostriedkov . . . . .	66
3.1.4	Optimálne zásoby . . . . .	68
3.1.5	Význam zrýchľovania obratu obratových prostriedkov	69
3.1.6	Zdroje krytia obratových prostriedkov . . . . .	70
3.2	Základné prostriedky . . . . .	71
3.2.1	Základné prostriedky a ich obstaranie . . . . .	71
3.2.2	Opotrebenie a odpisy základných prostriedkov . . . . .	73
3.2.3	Investičná výstavba a jej uskutočňovanie . . . . .	74
3.2.4	Efektívnosť a návratnosť investícií . . . . .	76
3.2.5	Starostlivosť o základné prostriedky . . . . .	77
3.2.6	Financovanie investičnej činnosti . . . . .	78
<b>4</b>	<b>ÚVER A JEHO ÚLOHA</b>	<b>80</b>
4.1	Podstata a účel úveru . . . . .	80
4.2	Zásady na poskytovanie úveru . . . . .	81
4.3	Úverová zmluva . . . . .	84
4.4	Druhy úverov . . . . .	84
4.5	Úroky a úroková miera . . . . .	88
<b>5</b>	<b>NÁKLADY A VÝNOSY V SPOLOČNOM STRAVOVANÍ</b>	<b>91</b>
5.1	Náklady a výdavky — vymedzenie pojmov . . . . .	91
5.2	Podstata a členenie nákladov . . . . .	92
5.3	Úroveň a štruktúra nákladov . . . . .	95
5.4	Činitele vplyvajúce na úroveň a štruktúru nákladov . . . . .	98
5.5	Výnosy v spoločnom stravovaní . . . . .	100
5.6	Znižovanie nákladov a hospodárnosť v spoločnom stravovaní	104
<b>6</b>	<b>HOSPODÁRSKY VÝSLEDOK PODNIKU A JEHO POUŽITIE</b>	<b>108</b>
6.1	Zisk alebo strata ako výsledok hospodárenia podniku . . . . .	108
6.2	Výpočet hospodárskeho výsledku podniku . . . . .	109
6.3	Použitie hospodárskeho výsledku podniku . . . . .	111
<b>7</b>	<b>PLATOBNÝ A ZÚČTOVACÍ STYK</b>	<b>114</b>
7.1	Formy platobného styku . . . . .	114
7.2	Hotovostný platobný styk . . . . .	115
7.2.1	Pokladničné operácie . . . . .	115
7.2.2	Pokladničné doklady . . . . .	116
7.2.3	Pokladničná kniha . . . . .	116
7.2.4	Styk organizácií s bankou . . . . .	117
7.3	Bezhotovostný platobný styk . . . . .	118

<b>8</b>	<b>PLÁN AKO HLAVNÝ NÁSTROJ RIADENIA . . . . .</b>	<b>121</b>
8.1	Plánovanie národného hospodárstva . . . . .	121
8.2	Význam plánovania pre riadenie socialistickej ekonomiky . . . . .	122
8.3	Sústava národohospodárskych plánov . . . . .	123
8.3.1	Organizácia plánovacieho procesu . . . . .	125
8.3.2	Sústava ukazovateľov plánov . . . . .	127
8.4	Štátny plán rozvoja národného hospodárstva . . . . .	130
8.5	Hlavné metódy zostavovania plánov . . . . .	131
8.5.1	Bilančná metóda plánovania . . . . .	132
8.5.2	Ďalšie metódy zostavovania plánov . . . . .	136
<b>9</b>	<b>VZŤAHY ORGANIZÁCIÍ K ŠTÁTNEMU ROZPOČTU . . . . .</b>	<b>139</b>
9.1	Finančné vzťahy organizácií . . . . .	139
9.2	Vzťahy hospodárskych organizácií k štátnemu rozpočtu . . . . .	140
9.3	Vzťahy rozpočtových organizácií k štátnemu rozpočtu . . . . .	142
<b>10</b>	<b>ŠTÁTNY PLÁN VNÚTORNÉHO OBCHODU . . . . .</b>	<b>144</b>
10.1	Hlavné úlohy štátneho plánu vnútorného obchodu . . . . .	144
10.2	Plánovanie maloobchodného obratu . . . . .	145
10.2.1	Maloobchodný obrat . . . . .	145
10.2.2	Plánovanie objemu maloobchodného obratu . . . . .	149
10.2.3	Plánovanie štruktúry maloobchodného obratu . . . . .	152
<b>11</b>	<b>ROČNÝ PODNIKOVÝ PLÁN . . . . .</b>	<b>154</b>
11.1	Podklady na zostavenie ročného plánu . . . . .	154
11.2	Jednotlivé časti podnikového plánu a ich obsah . . . . .	155
11.2.1	Súhrnný prehľad vybraných základných ukazovateľov . . . . .	158
11.2.2	Plán vnútorného obchodu . . . . .	158
11.2.3	Plán práce a miezd . . . . .	162
11.2.4	Plán reprodukcie základných prostriedkov . . . . .	165
11.2.5	Plán projektových a typizačných prác . . . . .	168
11.2.6	Plán dopravy . . . . .	169
11.2.7	Plán materiálno-technického zásobovania . . . . .	171
11.2.8	Finančný plán . . . . .	171
11.2.8.1	Plán výkonov, nákladov a tvorby zisku . . . . .	172
11.2.8.2	Plán rozdelenia zisku . . . . .	174
11.2.8.3	Plán financovania investičnej výstavby . . . . .	176
11.2.8.4	Plán financovania obratových prostriedkov . . . . .	177
11.2.8.5	Plán fondov . . . . .	179
11.2.9	Doplnkové plány . . . . .	179
11.3	Rozpis ukazovateľov plánu na prevádzkové jednotky . . . . .	181
11.4	Spôsob zabezpečenia plnenia plánu . . . . .	182
11.5	Výskum spotrebiteľského dopytu . . . . .	184
<b>12</b>	<b>ROZBORY HOSPODÁRENIA . . . . .</b>	<b>187</b>
12.1	Úloha a význam rozborov . . . . .	187
12.2	Druhy rozborov . . . . .	187
12.3	Zásady a organizácia rozborovej činnosti . . . . .	189
12.4	Zdroje informácií na vykonávanie rozborov . . . . .	189
12.5	Metódy vykonávania rozborov . . . . .	190
12.6	Rozbor základných prostriedkov a investícií . . . . .	191

12.7	Rozbor obrátových prostriedkov — zásob tovaru . . . . .	194
12.8	Rozbor maloobchodného obrátu . . . . .	196
12.9	Rozbor nákladov . . . . .	196
12.10	Rozbor pracovníkov, produktivity práce a miezd . . . . .	198
12.11	Rozbor siete závodov spoločného stravovania . . . . .	200
12.12	Rozbor hospodárskeho výsledku podniku . . . . .	201
12.13	Komplexný rozbor podniku a jeho využitie v plánovacej činnosti . . . . .	203

### **13 KONTROLA AKO NÁSTROJ RIADENIA . . . . . 205**

13.1	Funkcie kontroly . . . . .	205
13.2	Spôsob, forma a charakter kontroly . . . . .	206
13.3	Druhy kontroly . . . . .	207
13.4	Orgány kontroly . . . . .	208
13.5	Kontrolná činnosť v spoločnom stravovaní . . . . .	211
13.6	Revízná činnosť v podnikoch spoločného stravovania . . . . .	212

### **PRÍLOHY**