

- 7 **Vánoce: Nedostatek kurýrů mění trh doručování balíkových zásilek**
E-shopy čekají další rekordní Vánoce. Zásilkové služby ale nestíhají a zavádějí předvánoční poplatky či limity na objem zboží a rozšiřují sítě výdejních poboček. E-shopy pak hledají nové možnosti vlastního doručování.
- 8 **Zprávy: Porota soutěže Impuls Logistika je kompletní**
- 9 **Aktuality z EU: Nové iniciativy EK se zaměří na udržitelnost a jednotný trh**
- 9 **Personálie: Jan Pihar novým generálním ředitelem společnosti Dachser Czech Republic**

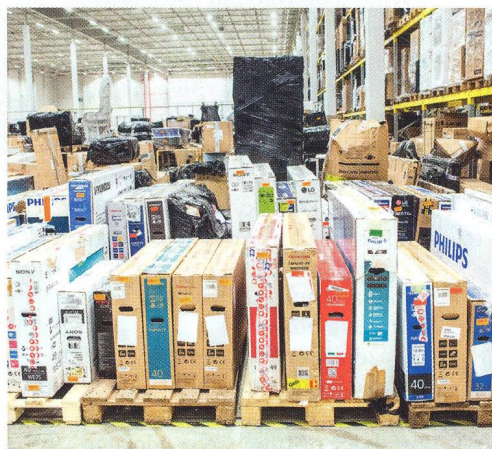


- 10 **Další krizi přežije ten, kdo bude digitalizovat**
V budoucnu se prosadí firmy schopné dodávat zboží rychle. K predikci poptávky bude sloužit analýza dat. „Kdo bude největším vlastníkem dat, bude králem,“ říká Roman Žák, předseda představenstva a strateg společnosti Aimtec.



- 14 **Top 10 technologických trendů v logistice a SCM**
- 18 **Hotový WMS, nebo na míru?**
- 22 **Skladům vládnou bezdrátové sítě**
- 26 **To pravé přijde až s propojováním systémů**
Digitalizace a automatizace umožňují propojovat služby do jednoho „chytrého“ celku. O budování propojené dopravy a logistiky hovoří Daniel Příban, ředitel české pobočky společnosti Timocom.
- 30 **Šikovné obalové brzdy**

- 32 **Vyšperkované robotické dvojče**
Škoda Auto spustila loni v Kvasínách nový automatický sklad menších dílů. Podobné zařízení s unikátními robotickými technologiemi nyní uvedla do provozu i ve svém hlavním závodě v Mladé Boleslavi.
- 35 **Netradiční letecká spolupráce na Gatwicku**



- 40 **Zpětnou logistiku vylepší standardizace**
S nástupem e-commerce došlo k výraznému nárůstu zájmu o reverzní logistiku, podle níž se přes 80 procent zákazníků rozhoduje, jestli se k prodeji vrátí.
- 44 **Vyšší mzdy zrychlují návratnost investic do automatizace**

- 48 **Překážkou je odpovědnost, ne technologie**
Autonomní nákladní vozidla jsou technicky už z větší části vyřešena, chybí však odpovídající legislativa a není stanoveno, kdo ponese odpovědnost například za způsobenou škodu.
- 52 **Na kolejích se zvyšuje transparentnost**
- 56 **Plně elektrickou dodávku ekologické zóny netrápí**

