

<u>Úvod</u>	7
1 Podstata a principy fungování socialistického podniku	9
1.1 Socialistický podnik a soustava řízení	9
1.2 Podnik jako nositel chozrasčotu	11
1.3 Funkce a cíle podniku	13
1.4 Podnik v přestavbě hospodářského mechanismu	19
1.5 KSČ a společenské organizace v řízení podniku	22
1.6 Vývoj postavení podniku v čs. národním hospodářství	24
2 Centrum a podnik	30
2.1 Průřezové a odvětvové centrální orgány	30
2.2 Nástroje řízení z centra	31
3 Efektivnost socialistického průmyslového podniku	34
3.1 Podstata efektivnosti	34
3.2 Charakteristické rysy a prvky efektivnosti	35
3.3 Efektivnost a samofinancování	37
3.4 Soustavy ukazatelů pro vyjadřování a měření efektivnosti	38
4 Užitečný výsledek podnikové činnosti	45
4.1 Charakteristické rysy výsledků činnosti průmyslových podniků	45
4.2 Výrobek jako užitná hodnota a hodnota	46
4.3 Atributy výrobku	47
4.4 Jakost výrobku	50
5 Základní činitele výroby, jejich kombinace a využívání	52
5.1 Činitele výroby - nutná podmínka výrobního procesu	52
5.2 Kvantitativní charakteristika výrobních činitelů	52
5.3 Účinnost činitelů výroby a cesty jejího zvyšování	53
5.4 Proporcionalita činitelů výroby	60
6 Vlastní náklady a ceny	63
6.1 Pojetí a význam nákladů	63
6.2 Třídění nákladů	65
6.3 Činitele působící na náklady	67
6.4 Nákladové modely	68
6.5 Využití nákladových funkcí v hospodářské praxi	75
6.6 Náklady a ceny	79

7	Výrobní fondy podniku	84
7.1	Výrobní fondy podniků jako výraz vázanosti společenské práce	84
7.2	Základní prostředky	84
7.3	Zásoby	94
8	Zisk a rentabilita	101
8.1	Pojetí a význam zisku	101
8.2	Faktory zisku a jejich modelování	103
8.3	Rentabilita	109
9	Komplexní řízení průmyslového podniku	112
9.1	Základní oblasti podnikového řízení	113
9.2	Dělbba práce v řízení a transformační procesy	114
9.3	Nástroje řízení podniku jako celku	115
9.4	Specifika řízení velkých hospodářských celků	119
10	Organizace řízení podniku	123
10.1	Podstata a úloha organizace a organizační struktury	123
10.2	Typy organizačních struktur podniků	125
10.3	Organizace řídicího aparátu	133
10.4	Změny charakteru organizace a řízení při rozšiřující se automatizaci	137
11	Odbytová činnost	140
11.1	Východiska řízení odbytové činnosti	140
11.2	Základní oblasti odbytové činnosti	142
11.3	Právní úprava odbytové činnosti	149
11.4	Zahraničně obchodní vztahy	150
12	Výrobní činnost	153
12.1	Východiska řízení výrobní činnosti	153
12.2	Základní oblasti výrobní činnosti a jejich řízení	155
12.3	Tvorba výrobního programu	157
12.4	Plánování výroby	158
12.5	Zabezpečení výrobní činnosti	161
13	Zásobovací činnost	163
13.1	Východiska řízení zásobovací činnosti	163
13.2	Základní oblasti zásobovací činnosti podniku a jejich řízení	165
13.3	Plánování zásobování	166
13.4	Řízení výrobních zásob	171

14	Kádrová, personální a sociální práce	175
14.1	Východiska řízení kádrové, personální a sociální práce	175
14.2	Kádry.	176
14.3	Kádrové rezervy	176
14.4	Kádrová politika a kádrová práce	178
14.5	Kádrová nomenklatura a kádrový pořádek	180
14.6	Personální práce	180
14.7	Sociální práce	181
14.8	Vytváření optimální struktury pracovníků v socialistické organizaci	183
14.9	Organizační zajištění kádrové, personální a sociální práce	185
14.10	Aktuální úkoly kádrové, personální a sociální práce	186
15	Stimulace pracovníků podniku	188
15.1	Podstata, formy a nástroje stimulování	188
15.2	Mzda a její funkce	189
15.3	Systém plánovitěho usměrňování mzdového vývoje	190
15.4	Kolektivní smlouva	200
16	Vědeckotechnická a investiční činnost	201
16.1	Úloha vědeckotechnického rozvoje v rozvoji podniku	201
16.2	Základní oblasti vědeckotechnické činnosti podniku	202
16.3	Efektivnost vědeckotechnického rozvoje	206
16.4	Řízení vědeckotechnické činnosti	210
16.5	Investiční činnost	215
17	Činnost v oblasti nákladů	220
17.1	Plánování a rozpočtování nákladů	221
17.2	Náklady jako východisko krátkodobých rozhodnutí	226
18	Činnost v oblasti cen	230
18.1	Cena v systému chozrasčotných kategorií socialistické ekonomiky	231
18.2	Problematika plánování, tvorby a kontroly cen	234
18.3	Souvislost mezi cenou a ekonomickými zájmy podniku	238
19	Finanční činnost	242
19.1	Východiska řízení finanční činnosti	242
19.2	Finanční zdroje podniku, jejich tvorba a užití	243
19.3	Tvorba a rozdělení podnikového zisku	246
20	Prognózy a dlouhodobý výhled	251
20.1	Úloha prognóz v procesu dlouhodobého plánovitěho řízení	251
20.2	Pojetí a klasifikace prognóz	252

20.3	Základní metodologické otázky prognózování	256
20.4	Dlouhodobý výhled	261
21	Hospodářský plán	262
21.1	Hospodářský plán v soustavě nástrojů řízení	262
21.2	Struktura a obsah hospodářského plánu podniku	263
21.3	Metodika tvorby plánu	266
21.4	Metody tvorby plánu	267
21.5	Zabezpečování plánu	271
21.6	Kontrola a hodnocení plnění plánu	271
22	Vnitropodnikové řízení	273
22.1	Podstata a zvláštnosti vnitropodnikového řízení	273
22.2	Systém vnitropodnikového řízení a jeho složky	274
22.3	Nástroje vnitropodnikového řízení	278
22.4	Vnitropodnikové plánování	280
23	Strategické řízení	283
23.1	Specifické rysy strategického řízení	284
23.2	Zásady strategického myšlení	284
23.3	Systém strategického řízení VHC	287
23.4	Hodnocení důsledků strategického řízení	297
	Literatura	308