

ОГЛАВЛЕНИЕ

Предисловие	8
Введение	15
Глава 1. Капиталовложения и их значение на предприятии	16
Что такое капиталовложение?	16
Значение капиталовложений	17
Глава 2. Основы планирования и контроля капиталовложений	19
Долгосрочное планирование на предприятии	19
Основные принципы и проблемы планирования капиталовложений	20
Основные элементы планирования и контроля капиталовложений	22
Глава 3. Выбор объекта капиталовложений	23
Источники идей капиталовложений	23
Значение организационных мероприятий при разработке планов капиталовложений	25
Глава 4. Определение количественных характеристик вариантов капиталовложений	28
Планирование и прогнозирование	28
Общие положения	28
Тенденции развития	29
Собственные планы предприятия	31
Компоненты капиталовложений и их количественное определение	32
Текущие доходы (прибыли)	33
Текущие расходы (затраты)	35
Расчет затрат	35
Характер воздействия и его измерение	36
Затраты как функция времени	36
Затраты на приобретение (основные капиталовложения) и остаточная стоимость	38
Что включают в себя затраты на приобретение?	38
Остаточная стоимость	39
Инвестиционный период	40
Расчетный размер ренты	41
Почему необходим расчет ренты?	41
Определение расчетного размера ренты	42
Степень надежности расчетов компонентов капиталовложений	43
Расчет вероятности	43
Анализ относительной надежности	45
"Надежность" расчетов	46
Некоторые другие точки зрения	47
Глава 5. Расчет капиталовложений	48
Что такое расчет капиталовложений?	48
Применение инвестиционных расчетов	49

Основополагающие методы инвестиционных расчетов	50
Метод приведенной стоимости	50
Метод ежегодного взноса в счет погашения долга (метод аннуитета)	52
Метод внутренней ренты	53
Два основных случая расчета и рентабельность вариантов капиталовложений	55
Рентабелен ли вариант капиталовложений?	56
Сопоставление и выбор при нескольких вариантах капиталовложений	57
Упрощенные методы расчета	63
Метод приближенного расчета аннуитета	63
Упрощенный метод внутренней ренты (метод расчета нормы прибыли от капиталовложений)	65
Метод ликвидности (метод окупаемости)	66
Анализ риска	69
Так называемая критическая стоимость и чувствительность вариантов капиталовложений	74
Г л а в а 6. Финансирование капиталовложений	78
Капиталовложения и их финансирование	78
Источники финансирования	80
Затраты на финансирование	81
Акционерный капитал	82
Ссудный капитал	82
Внутренние источники финансирования (самофинансирование)	83
Средние и оптимальные затраты на финансирование	84
Прибыль от капиталовложений и затраты на финансирование	85
Применение линейного программирования при составлении планов капиталовложений	88
Проблема двойственности	91
Бюджетные ограничения (ограничения финансирования) и ограничение числа реализаций одного варианта	92
Возможности и ограничения методов планирования	92
Некоторые замечания относительно предварительных инвестиционных планов	93
Г л а в а 7. Принятие решений о капиталовложениях	94
Процесс планирования и принятие решений	94
Цель предприятия как основа инвестиционной политики	96
О цели предприятия	96
Анализ целей предприятия как основа формирования инвестиционной политики	96
Управление принятием решений о капиталовложениях в рамках инвестиционной политики	98
Классификация капиталовложений и ее принципы	99
Составление классификации	100
Норма прибыли для разных классов капиталовложений	101
Применение дифференцированной по классам нормы прибыли	102
Временное распределение прибыли	103
Оценка альтернатив	104
Уровни принятия решений о капиталовложениях	105
Г л а в а 8. Контроль капиталовложений	107
Соотношение между планированием и контролем	107
Что дает контроль капиталовложений?	108
Контроль текущих затрат капиталовложений (затраты на приобретение)	109
Бюджет капиталовложений, его содержание и принципы составления	110

Составление бюджета капиталовложений	111
Утвержденные инвестиционные предложения	113
Отчет о состоянии дел и текущий бухгалтерский учет	115
Сетевое планирование	116
Составление сетевых графиков	117
Время и расходы в сетевом планировании	120
Контроль осуществленных капиталовложений	120
Проблема контроля и ее решение	120
Момент и длительность контроля	122
Объект контроля и его элементы	123
Анализ расхождений	124
Связь контроля с другими целями	126
Глава 9. Норма прибыли от капиталовложений как критерий эффективности управления предприятием	127
Содержание и назначение нормы прибыли от капиталовложений	127
Внутренний контроль рентабельности предприятия	130
Планирование рентабельности предприятия	132
Норма прибыли от капиталовложений и норма прибыли на собственный капитал	135
Некоторые ограничения и дополнительные обстоятельства	136
Глава 10. Причины неудач капиталовложений	140
Стратегия предприятий	141
Успех стратегии	145
Анализ неудач капиталовложений	146
Характерные причины неудачных капиталовложений	148
Неудачи на стадии идеи	151
Неудачи на стадии планирования	156
Неудачи на стадии осуществления	158
Гипотезы о причинах неудач капиталовложений	159
Основные проблемы в планировании и осуществлении капиталовложений	160
Проблемы гармонии	161
Глава 11. Современные тенденции в развитии планирования	163
Особенности периода 1959 – 1960 гг.	164
Период развития до 1967 г.	165
”Период истины” 1973 – 1974 гг.	167
Особенности периода развития до 1974 г.	168
Вызов 80-х годов	171
Потребность в новом подходе к планированию	173
Глава 12. Планирование и самокритика	175
Недостатки в планировании	175
Начало улучшений	177
Основные вопросы планирования	179
Приложение	180