

OBSAH

ÚVOD	5
1 ÚVOD DO LEADERSHIPU	7
1.1 Vedení a řízení.....	7
1.2 Leadership	9
1.3 Rozdíly mezi řízením a vedením, manažerem a lídrem	11
1.4 Přístupy k řízení a vedení lidí, vznik teorie leadershipu	12
1.5 Toxický leadership	25
1.6 Vojský leadership	26
1.7 Shrnutí	30
Kontrolní otázky:	30
Doporučená literatura k tématu:	31
2 KOMPETENCE LÍDRA	32
2.1 Kompetence a další související pojmy	32
2.2 Klíčové kompetence velitele-lídra.....	35
2.3 Sociální kompetence velitele-lídra	39
2.4 Shrnutí	42
Kontrolní otázky:	42
Doporučená literatura k tématu:	42
3 PSYCHOLOGIE VE VOJENSKÉM LEADERSHIPU	44
3.1 Zaměření psychologie leadershipu ve vojenském prostředí.....	44
3.2 Koncept profesionality v činnosti velitele-lídra	45
3.3 Prvky psychologického modelu vojenského leadershipu.....	46
3.4 Požadavky na vlastnosti a schopnosti velitele.....	48
3.5 Psychická zátěž a kompetence zvládnání zátěže u velitelů-lídrů	52
3.6 Psychologická příprava vojenských profesionálů a lídrů.....	58
3.7 Shrnutí	62
Kontrolní otázky:	63
Doporučená literatura k tématu:	63
4 ETIKA VE VOJENSKÉM LEADERSHIPU	64
4.1 Etika a vojenská profesní etika.....	64
4.1.1 Obecné souvislosti formování vojenské profesní etiky.....	66
4.1.2 Specifické okolnosti utváření vojenské profesní etiky.....	68

4.2	Morální jednání vojenského lídra	69
4.3	Morální hodnoty vojenské profese	74
4.4	Morálně hodnotové orientace a jejich důsledky pro vedení lidí.....	79
4.5	Shrnutí	84
	Kontrolní otázky:	85
	Doporučená literatura k tématu:	85
5	KOMUNIKACE VE VOJENSKÉM LEADERSHIPU.....	86
5.1	Zvláštnosti komunikace ve vojenské organizaci	86
5.2	Role velitele-lídra v komunikačním systému vojenské organizace	88
5.3	Sociální komunikace velitele-lídra	90
5.4	Základní dovednosti vojenského lídra v sociální komunikaci	94
5.4.1	Aktivní naslouchání.....	95
5.4.2	Efektivní sdělování informací	96
5.4.3	Argumentace	98
5.4.4	Vyjednávání	101
5.4.5	Chyby v komunikaci	102
5.5	Autorita a její dosažení pomocí komunikace	103
5.6	Shrnutí	106
	Kontrolní otázky:	106
	Doporučená literatura k tématu:	107
	ZÁVĚR.....	108
	LITERATURA	109
	SEZNAM OBRÁZKŮ.....	119
	SEZNAM TABULEK	119
	VĚCNÝ REJSTŘÍK.....	120
	JMENNÝ REJSTŘÍK.....	124