

Obsah

ÚVOD	7
1 POJETÍ RIZIKA A MOŽNOSTI JEHO MĚŘENÍ	8
1.1 Pojetí rizika	8
1.2 Možnosti měření rizika	9
1.2.1 Kvantitativní měření rizika variant	9
1.2.2 Měření rizika variant vzhledem ke kvalitativním kritériím	11
2 PŘÍPRAVA INFORMACÍ PRO HODNOCENÍ RIZIKOVÝCH VARIANT A JEJICH VÝBĚR	13
2.1 Náplň přípravy informací	13
2.2 Stanovení souboru kritérií hodnocení	13
2.3 Identifikace faktorů rizika (nejistoty)	14
2.4 Formulace opatření k oslabení vlivu faktorů rizika a nejistoty na důsledky rizikových variant	15
2.5 Stanovení rozdělení pravděpodobnosti důsledků rizikových variant	18
2.5.1 Přímé expertní ohodnocení rozdělení pravděpodobnosti důsledků	18
2.5.2 Stanovení rozdělení pravděpodobnosti důsledků pomocí analýzy rizika	19
2.5.3 Stanovení rozdělení pravděpodobnosti důsledků pomocí tvorby scénářů	30
3 HODNOCENÍ RIZIKOVÝCH VARIANT A VÝBĚR VARIANTY URČENÉ K REALIZACI	33
3.1 Odlišné případy hodnocení rizikových variant	33
3.2 Eliminace nepřipustných rizikových variant	34

3.3	Hodnocení přípustných rizikových variant	36
3.3.1	Přístupy k hodnocení rizikových variant	36
3.3.2	Přístupy k hodnocení rizikových variant v případě I	36
3.3.3	Přístupy k hodnocení rizikových variant v případě II	42
4	DOKUMENTACE PŘÍPRAVY RIZIKOVÝCH VARIANT	45
5	MOŽNOSTI ZVÝŠENÍ KVALITY PŘÍPRAVY A VÝBĚRU NÁROČNÝCH RIZIKOVÝCH ROZHODNUTÍ	48
5.1	Faktory ovlivňující hospodářské výsledky dosažené realizací rizikových rozhodnutí	48
5.2	Dosažení vyšší kvality přípravy rizikových variant	49
5.3	Volba rizikových rozhodnutí	50
	LITERATURA	52