

OBSAH

PRACOVAL JSEM U BAŤŮ

PŘEDMLUVA	17
ÚVOD	18
I. NÁSTUP DO PRÁCE	19
II. ŠKOLA	23
1. Charakteristika školy	23
2. Výplatní listina školy	25
3. Evidence pracovníků	25
4. Výplatní školy	29
5. Do nové práce poprvé	30
III. PROVOZNÍ ÚČETNÍ VÁLCOVNY GUMY	31
1. Extempore	31
2. To byla válcovna a její provozní účetní	31
3. Po první účetní uzávěrce	35
4. Do nové práce podruhé	35
IV. PROVOZNÍ ÚČETNÍ PNEUMATIKÁRNY	39
1. Úvodní přehled	39
2. Vstup na pracoviště	41
3. Operativní kalkulace	42
4. Stručně o plánování	46
5. Zúčtování příkladu autoduše rozměru 4,50x18 v provozním účetnictví	47
6. Zhodnocení dílenského výkazu	54
7. Stručně o vypracování předpokladů (rozpočtů) režie	56
V. SETKÁNÍ S TOMÁŠEM BAŤOU	59
1. Výchovná lekce	59
2. Velikán padl	62
VI. BLOČKY A BLOKY	63
1. Výchova k sebekázní	63
2. Obsah a používání bločku s volnými listy	64
3. Obsah a využívání kapesního vázaného bločku	66
4. Blok (bloky)	68
VII. PŘEVODY	72
1. Převody v dílenské samosprávě	72
2. Formální úprava a obsah účetních dokladů	73
3. Řád uskutečňování převodů	73

VIII. VOLNÝ ČAS	76
1. Jsme volní	76
2. Lyžování na Radhošti	76
3. Velikonoce na Radhošti	77
4. Život ve Zlíně	78
5. Oženil jsem se	82
6. Tragická vzpomínka	82
7. Do nové práce potřetí	83
IX. VÝPLATNÍ ODDĚLENÍ	86
1. Struktura a úkoly výplatního oddělení	86
2. Kmenový stav pracovníků	87
3. Příprava a zpracování výplatních listin	87
4. Kontrola vykázaných mezd a platů	89
5. Kontrola srážek daně z příjmu (daně ze mzdy) a příspěvků na nemocenské pojištění	90
6. Strojní zpracování výplatních listin	90
7. Mzdové listy	92
8. Výkaz pro účely úrazového pojištění	92
9. Výplata mezd a platů	93
10. Shrnutí a závěr v této části	95
X. DO NOVÉ PRÁCE POČTVRTÉ	98
1. Jistota ve funkci	98
2. Operace	99
3. Na zkušenou do světa	100
4. Stalo se na Silvestra 1937	100
XI. ÚČTÁRNA	104
1. Rozsah činnosti vedoucího účtárny	104
2. Finanční účetnictví	104
3. Zajištění a vyúčtování čistého zisku	114
4. Technika vedení účetních knih	115
5. Provozní účetnictví	116
6. Hlavní pokladna	116
7. Pobočné pokladny a zálohy k zúčtování	118
8. Pokladna porta	119
9. Poštovní oddělení	119
10. Archiv	121
11. Sestavování předpokladů (rozpočtů)	124
12. Statistika	124
13. Podniková tiskárna	127
14. Kontrolní oddělení	128
15. Podniková telefonní ústředna	130
16. Na úpatí války	131

XII. SAMOSPRÁVA DÍLEN	137
Úvod	137
1. Vymezení samosprávných oddělení	138
2. Pololetní předpoklady	139
3. Nákupní oddělení	144
4. Operativní kalkulace	144
5. Operativní plánování výroby	146
6. Rozpisovací oddělení - výrobní příkazy	146
7. Kontrola průběhu výroby	148
8. Předávání dokončené výroby	150
9. Skladování výrobků a expedice odběratelům	150
10. Provozní účetnictví	150
11. Závěr k této části	153
XIII. NÁKUPNÍ ODDĚLENÍ	159
1. Úvod	159
2. Vyhledávání nejvhodnějšího dodavatele	160
3. Objednávání surovin, materiálu a služeb	160
4. Převzetí dodávek surovin, materiálu a služeb	161
5. Uložení surovin a materiálu ve skladech	161
6. Převzetí dodávek investic	164
7. Denní pravidelné zásobování výroby	164
8. Převzetí a likvidace faktur přijatých	165
9. Úhrada faktur dodavatelům	165
10. Normování zásob na skladě	166
11. Inventarizace zásob	166
12. Náplň práce provozních účetních nákupních oddělení	166
XIV. ZAPLAVENÝ BAHŇÁK	170
XV. PRODEJNÍ ODDĚLENÍ	171
1. Úvod	171
2. Bařova služba veřejnosti	172
3. Náročnost zákazníků	174
4. Struktura řídicí a kontrolní skupiny maloobchodních prodejen	175
5. Skupina osobní	176
6. Skupina zásobovací	182
7. Skupina reklamní	187
8. Skupina najímací	188
9. Skupina prodejního oddělení	189
10. Zúčtování styku mezi prodejní skupinou (ústředím) a prodejny	190

XVI. ROZPOČTY VE STAVEBNÍM ODDĚLENÍ A V JINÝCH OBORECH	199
1. Úvod	199
2. Rozpočet stavby	199
3. Příklad rozpočtu dvojdomku pro 4 rodiny	200
4. Rozpočtová a účetní disciplína i do filmového podnikání	206
XVII. OSOBNOST DOMINIKA ČIPERY	209
XVIII. SOBOTNÍ KONFERENCE	213
1. Týdenní uzávěrka	213
2. Sobotní konference	213
3. Společný oběd	215
XIX. ZAINTERESOVANOST PRACOVNÍKŮ	217
1. Úvod	217
2. Hmotná zainteresovanost dělníků	217
3. Účast na „zisku a ztrátě“ TH pracovníků ve výrobních odděleních	218
4. Účast na „zisku a ztrátě“ TH pracovníků v nákupních odděleních	220
5. Účast na zisku TH pracovníků v prodejních odděleních	220
6. Fixní odměny	221
7. Stanovení počtu TH pracovníků, jejich pevných platů a účastí	222
8. Osobní účty pracovníků	223
9. Shrnutí a závěry k této části	223
ZÁVĚR	225
DOSLOV	226

OBSAH

BAŤŮV SYSTÉM ŘÍZENÍ A JEHO UPLATŇOVÁNÍ V ČESKOSLOVENSKÉM HOSPODÁŘSTVÍ

PŘEDMLUVA	231
I. Letecké bombardování Baťových závodů ve Zlíně	233
Inventura	245
Metoda provedení inventury	245
II. Rok 1945	248
III. Vnitropodnikové řízení v Baťových závodech po roce 1945	263
1. Samospráva dílen	263

Účtování a zdaňování účasti na zisku	281
2. Výlučnost Baťova účetního systému	281
Konstrukce účtového rozvrhu Baťova účetnictví	273
3. Poválečné jednotné podnikové početnictví	277
4. Systém podnikové samosprávy	289
5. Socialistické podnikové hospodaření	290
IV. Baťův systém řízení a organizace do celého hospodářství	292
V. SPH v národních podnicích textilních, oděvních a pletářských	297
Začíná vážná práce	303
VI. Rok 1951 - konec iluzí	315
VII. Zrušení generálních ředitelství	323
VIII. Likvidace generálních ředitelství	325
IX. Ministerstvo lehkého průmyslu	332
X. Vnitropodnikový chozrasčot	338
XI. Setkání se Státní tajnou bezpečností	343
Setkání první	345
Setkání druhé	346
Setkání třetí	348
Tajemství odhaleno	348
XII. Reorganizace ministerstva spotřebního průmyslu	349
XIII. Restrikce ministerstva spotřebního průmyslu	351
Sběrné suroviny	353
XIV. Multar, vývoj početní techniky spotřebního průmyslu	356
XV. Znovu podle Bati	362
DOSLOV	366
DODATEK	370
SEZNAM ILUSTRACÍ	371
EDIČNÍ POZNÁMKA	373
EDITORSKÝ TÝM	374