

1. <u>SOCIALISTICKÝ PODNIK A JEHO ČINNOST</u>	4
1.1. Přestavba hospodářského mechanismu v ČSSR	4
1.2 Intenzifikace naší ekonomiky	5
1.3 Návrh zákona o státním podniku	6
1.3.1 Politicko-ekonomické zdůvodnění návrhu	6
1.3.2 Řídící orgány podniku a socialistická samospráva	7
1.3.3 Řízení, hospodářská a sociální činnost podniku	8
2. <u>ORGANIZACE A ŘÍZENÍ - VÝZNAMNÁ PROFESNÍ ODBORNOST</u>	9
2.1 Přeměna specialisty v řídicího pracovníka	10
2.2 Odborné znalosti nebo schopnost řídit ?	11
2.3 Problematika současného řízení provozu staveb	13
2.3.1 Jsou naše stavby vždy správně řízeny ?	13
2.3.2 Příčiny posunu řízení	14
2.3.3 Problém autority vedoucího	16
3. <u>ORGANIZACE A ŘÍZENÍ STAVEBNÍHO PODNIKU</u>	17
3.1 Hlavní principy řízení podniku	17
3.2 Zásady organizování a vytváření organizační struktury	19
3.3 Vytváření funkcí a dělba práce	20
3.4 Organizační struktura stavebního podniku	20
3.4.1 Úsek ředitele podniku	22
3.4.2 Výrobní úsek	22
3.4.3 Technický úsek	24
3.4.4 Ekonomický úsek	25
3.4.5 Obchodní úsek	25
3.4.6 Kádrový a personální úsek	27
3.5 Závody výrobního podniku	27
3.5.1 Závod hlavní stavební výroby	29
3.5.2 Závod přidružené stavební výroby	29
3.5.3 Závod strojní a dopravní	29
3.5.4 Závod specializovaný	31
3.5.5 Závod zahraniční výroby	31
3.6 Výrobní střediska závodů	33
3.6.1 Řízení prací stavbyvedoucím	33
3.6.2 Vedení úseku mistra	36
3.6.3 Vedení stavební čety předákem	37
4. <u>ČINNOSTI SPOJENÉ S REALIZACÍ STAVEB</u>	38
4.1 Systém řízení výroby	38
4.1.1 Základní funkce řízení výroby	38
4.1.2 Účast stavbyvedoucího na přípravě stavby	39
4.1.3 Provozní příprava staveb	40
4.1.4 Činnost stavbyvedoucího v době realizace stavby	41

	str.
4.2 Operativní plánování	43
4.2.1 Obecné zásady přípravy operativních plánů	43
4.2.2 Činnosti před sestavením operativních plánů	44
4.2.3 Zpracování operativního plánu	44
4.2.4 Závěrečné projednání operativních plánů	45
4.3 Dispečerské řízení výroby	45
4.3.1 Principy dispečerského řízení	45
4.3.2 Úkoly dispečinku při řízení výroby	46
4.3.3 Týdenní sledování a hodnocení výroby	47
4.3.4 Další rozvoj dispečerského řízení	47
4.4 Chozrasčot na stavbách	48
4.4.1 Zásady vazby odbytové a výrobní kalkulace s účetní evidencí	48
4.4.2 Podrobný rozpis výrobní kalkulace	49
4.4.3 Sledování průběhu vlastních nákladů	50
4.4.4 Výsledná kalkulace vlastních nákladů	51
4.4.5 Postup při změně prováděné práce	52
4.4.6 Shrnutí	52
4.5 Fakturování a placení dodávek stavebních prací	54
4.5.1 Zásadní opatření při fakturaci a placení dodávek	54
4.5.2 Doplňkové a vedlejší náklady	57
4.6 Plánování prací kooperujících závodů	58
4.6.1 Plánování prací PSV	58
4.6.2 Plánování specializovaných prací	58
4.6.3 Plánování zemních prací	59
4.6.4 Nárokování dopravy	59
4.6.5 Plánování materiálně-technického zásobování staveb	60
4.7 Zajištění prací subdodavatelů	60
4.7.1 Závod PSV	61
4.7.2 Specializované závody	61
4.7.3 Strojní a dopravní závod	62
4.8 Zásobování staveb materiály a jinými dodávkami	62
4.8.1 Hlavní úkoly závodů	62
4.8.2 Přejímka materiálů	63
4.8.3 Reklamační řízení	65
4.8.4 Zásady skladování materiálu	65
4.8.5 Staveništní sklady	67
4.8.6 Vratné obaly	68
4.9 Organizace dopravní služby	69
4.9.1 Provádění dopravních výkonů	69
4.9.2 Nakládka a vykládka vozidel	69
4.9.3 Povinnosti dopravy na stavbách, výrobních a skladech	70
4.9.4 Povinnosti stavby při zabezpečování dopravy	70
4.9.5 Nakládka a vykládka vagonů	71

5.3	Vzájemné vztahy závodů HSV s kooperujícími útvary na stavbách	96
5.3.1	Služby a výpomoci poskytované závodem HSV bez úhrady ...	96
5.3.2	Služby a výpomoci za úhradu	99
5.3.3	Postavení stavbyvedoucího vůči pracovníkům kooperujících závodů	101
5.3.4	Postavení stavbyvedoucího vůči pracovníkům subdodavatelů	102
5.3.5	Postavení pracovníků závodu PSV na stavbě	103
5.3.6	Postavení pracovníků specializovaného závodu na stavbě	103
5.3.7	Povinnosti stavbyvedoucího HSV k SDZ	104
5.4	Provádění zemních a přidružených prací	105
5.4.1	Povinnosti stavby při provádění zemních prací	106
5.4.2	Povinnosti SDZ při provádění zemních prací	107
5.4.3	Předávání provedených zemních prací	107
5.4.4	Účtování zemních prací	107
5.4.5	Provádění prací beranidly SDZ	108
5.4.6	Zakládání na širokoprofilových pilotách	109
5.5	Příprava staveniště pro speciální práce	111
5.5.1	Přejímání staveniště specializovaným závodem	111
5.5.2	Úkoly specializovaného závodu	112
5.5.3	Seznam specializovaných prací	112
5.5.4	Deník specializovaných prací	113
5.5.5	Odevzdání hotové práce	114
5.5.6	Úhrada a vyřizování cenových rozdílů	115
5.6	Základní podmínky provádění specializovaných prací	116
5.6.1	Podmínky pro montáž těžkých železobetonových prefabrikátů	116
5.6.2	Podmínky pro montáž ocelových konstrukcí	118
5.6.3	Podmínky pro tažené konstrukce posuvným bedněním	119
5.6.4	Podmínky pro stavbu skeletu metodou zvedaných stropů ...	120
5.6.5	Podmínky pro provádění závodních vleček a vozovek	121
5.6.6	Podmínky pro hydraulické protlačení potrubí	122
5.6.7	Podmínky pro provádění hlavních kanalizačních řádů	123
5.7	Stavební připravenost pro závod PSV	124
5.7.1	Povinnosti HSV	124
5.7.2	Práce kryté a nekryté slevou z montážních prací	124
5.8	Práce PSV na stavbách	125
5.8.1	Úkoly závodu PSV	125
5.8.2	Montážní deník prací PSV	126
5.8.3	Výkazy prací PSV	126
5.8.4	Úhrada prací PSV	127
5.8.5	Odevzdání a převzetí prací PSV	127
5.8.6	Skryté vady a zánik práv z odpovědnosti	128
5.9	Odvrácení škod a náhrady za škody.....	129
5.10	Odevzdání a převzetí staveb	130
5.10.1	Přejímací řízení a jeho příprava	130
5.10.2	Odstranění vad a nedodělků	131
5.10.3	Reklamáce a skryté vady	132

6.	<u>BEZPEČNOST PRÁCE A OCHRANA ZDRAVÍ PRACUJÍCÍCH</u>	133
6.1	Ochrana staveniště, komunikace, elektroinstalace	134
6.2	Předvýrobní a výrobní příprava, pracoviště	135
6.3	Zemní práce	136
6.4	Bourací práce	138
6.5	Práce betonářské, zednické a montáž prefabrikátů	139
6.6	Práce ve výškách a na střešním plášti	141
6.7	Práce se stroji a strojním zařízením	142
6.8	Povinnosti vedoucích pracovníků při zajišťování BOZ	143
7.	SEZNAM SCHEMAT	144
8.	SOUPIS POUŽITÝCH ZKRATEK	145
9.	POUŽITÁ LITERATURA	146