

Ú v o d

1. Základy teorie řízení lesního hospodářství	3
1.1. Předmět a metody řízení	3
1.2. Proces řízení	6
1.3. Vývoj metod řízení	9
1.3.1. Vývoj teorie řízení socialistického hospodářství	9
1.3.2. Vývoj metod řízení v kapitalismu	12
1.4. Modelování systému řízení	14
1.5. Efektivnost řídicích činností	20
2. Plánování v lesním hospodářství	34
2.1. Plánování v procesu řízení lesního hospodářství	34
2.2. Proporcionalita národního hospodářství a lesního hospodářství	36
2.3. Předmět plánování lesního hospodářství	37
2.4. Metody a formy plánování lesního hospodářství	38
2.4.1. Soustava ukazatelů v plánování lesního hospodářství	38
2.4.2. Metoda bilanční	41
2.4.3. Metoda normová	45
2.4.4. Metoda hlavního článku	45
2.4.5. Metody optimalizační	45
2.5. Soustava plánovacích orgánů	46
2.6. Soustava plánů v lesním hospodářství	48
2.6.1. Plán výroby	50
2.6.2. Plán materiálně technického zásobování	50
2.6.3. Plán investic	51
2.6.4. Plán technického rozvoje	51
2.6.5. Plán práce	53
2.6.6. Plán vlastních nákladů	54
2.6.7. Plán odbytu	55
2.6.8. Finanční plán	55
2.6.9. Ostatní plány v lesním hospodářství	55
2.6.10. Rozbory a kontrola plnění plánu	56
3. Organizace socialistického lesního hospodářství	58
3.1. Organizační modely	58
3.2. Organizace systému	58
3.3. Konstrukce organizačních modelů	62
3.4. Výrobní proces a jeho organizace	64
3.5. Organizace řízeného a řídicího systému	69
3.6. Modelování organizačních struktur	74
3.6.1. Organizační struktura	74
3.6.1.1. Vliv požadavků okolí na organizační strukturu	75
3.6.1.2. Vliv cílů na organizační strukturu	76
3.6.1.3. Vliv techniky na organizační strukturu	79
3.6.1.4. Vliv velikosti organizace na organizační strukturu	79
3.6.1.5. Vliv stáří organizace na organizační strukturu	80
3.6.1.6. Vliv společenské dělby práce na organizační strukturu	81

3.6.2. Vytváření organizačních struktur	81
3.6.3. Typy organizačních struktur	85
3.6.4. Vytváření vyšších organizačních struktur	93
3.6.5. Právní moc a odpovědnost	94
3.6.6. Typy organizačních vztahů	96
3.6.7. Organizační rozpětí a organizační útvary	97
3.7. Hodnocení efektivity organizační struktury řízení	99