

# Obsah

<b>Úvod</b>	<b>6</b>
<b>1 Vymezení základních pojmů</b>	<b>7</b>
1.1 Definice a význam projektového řízení .....	7
1.2 Využití projektového managementu .....	8
1.3 Výhody a nevýhody projektového managementu .....	9
1.4 Definice pojmu projekt .....	10
1.5 Trojimperativ projektu .....	10
1.6 Životní cyklus projektu .....	12
<b>2 Metodiky, standardy a certifikace</b>	<b>15</b>
2.1 IPMA.....	15
2.1.1 Základní certifikace podle IPMA .....	18
2.2 PMI.....	19
2.2.1 PMBOK Guide .....	19
2.2.2 Certifikace podle PMI .....	20
2.3 PRINCE2 .....	21
2.3.1 Základní certifikace podle PRINCE2 .....	22
<b>3 Předprojektová fáze</b>	<b>26</b>
3.1 Logický rámec.....	27
3.2 Cíl.....	30
3.3 Kritéria úspěšnosti.....	31
3.4 Zainterесované strany .....	31
<b>4 Projektový manažer a tým</b>	<b>35</b>
4.1 Vlastnosti a dovednosti projektového manažera.....	35
4.2 Projektový tým .....	37
<b>5 Řízení rizik v projektu</b>	<b>42</b>
5.1 Analýza rizik projektu.....	43
5.1.1 Metody analýzy rizik projektu.....	44

<b>6</b>	<b>Projektová fáze</b>	<b>47</b>
6.1	Zahájení.....	48
6.2	Plánování.....	48
6.2.1	Hierarchická struktura projektu.....	50
6.2.2	Matice odpovědnosti.....	51
6.2.3	Časové plánování projektu.....	52
6.2.4	Analýza zdrojů.....	56
6.2.5	Plánování nákladů a stanovení rozpočtu projektu.....	58
6.3	Realizace.....	59
6.4	Ukončení projektu.....	60
<b>7</b>	<b>Motivace, komunikace, kreativita a konflikty v projektu</b>	<b>65</b>
7.1	Motivace.....	65
7.1.1	Motivační program.....	66
7.2	Komunikace.....	67
7.2.1	Projektová porada.....	67
7.3	Kreativita.....	69
7.3.1	Brainstorming.....	70
7.3.2	Brainwriting.....	70
7.3.3	Crawford slip.....	70
7.3.4	Myšlenkové mapy.....	71
7.4	Konflikty v projektu.....	73
<b>8</b>	<b>Řízení změn v projektu</b>	<b>78</b>
<b>9</b>	<b>Poprojektová fáze</b>	<b>82</b>
<b>10</b>	<b>Závěr</b>	<b>84</b>
<b>11</b>	<b>Seznam použité literatury</b>	<b>85</b>